

Izvješće o održivosti za Q2 2024./2025. godinu prema LSME ESRS standardima

Izjava o održivosti i tranzicijski plan prerađivačkog
pogona BioTech Manufacturing d.o.o. u Rugvici

SECTION 1: GENERAL REQUIREMENTS (OPĆI ZAHTJEVI)	1
3. Procjena dvostruke materijalnosti (Double Materiality Assessment)	1
3.1. Dionici i njihova relevantnost za proces procjene materijalnosti (Stakeholders and their relevance to the materiality assessment process - Paragrafi 23–25, AR 7–AR 9) ..	1
(a) Pogođeni dionici (Affected Stakeholders - Paragraf 23a & AR 7, AR 8).....	1
(b) Korisnici izvještaja o održivosti (Users of Sustainability Statements - Paragraf 23b & AR 7).....	2
Uloga angažmana dionika u procesu procjene (Paragraf 25 & AR 9).....	2
3.2. Materijalna pitanja i materijalnost informacija (Material matters and materiality of information - Paragrafi 26–38, AR 18 & AR.1–AR.6)	2
Primjena specifičnih objavljivanja poduzeća (Entity-Specific Disclosures - AR.1–AR.6)	2
Razmatranje popisa održivih pitanja i opravdanje izuzimanja (Paragrafi 33–34 & AR 18)	3
3.3. Dvostruka materijalnost (Double materiality - Paragrafi 39–44, AR 10)	3
Analiza lanca vrijednosti na agregiranoj i granularnoj razini (AR 10)	4
3.4. Materijalnost utjecaja (Impact materiality - Paragrafi 45–48, AR 11–AR 14)	4
Karakteristike ozbiljnosti i primjena pragova (Paragraf 48 & AR 12, AR 13)	4
3.5. Financijska materijalnost (Financial materiality - Paragrafi 49–54, AR 15–AR 17)	5
Međuovisnosti i izvori financijskih rizika (Paragraf 53 & AR 15)	5
Određivanje materijalnosti financijskih rizika (Paragraf 54 & AR 17).....	6
3.6. Materijalni utjecaji ili rizici koji proizlaze iz aktivnosti koje se bave pitanjima održivosti Material impacts or risks arising from actions addressing sustainability matters - Paragrafi 55–56)	6
3.7. Level disagregacije (Level of disaggregation - Paragraf 57)	6
4. Lanac vrijednosti (Value Chain)	7
4.1. Izvještavanje poduzeća i lanac vrijednosti (Reporting undertaking and value chain - Paragrafi 58–62, AR.19, AR.23)	7
4.2. Estimation using sector averages and proxies (Paragrafi 63–69, AR.20–AR.22) ...	8

Primjena metodoloških procjena i zamjenskih podataka (Proxies - Paragraf 64, 68 te AR.20, AR.21).....	8
Ugovorni utjecaj i akcije u lancu vrijednosti (Paragraf 67 te AR.22).....	9
Usklađenost s kvalitativnim karakteristikama informacija (Paragraf 69 te Appendix B).....	9
5. Vremenski horizonti (Time horizons).....	10
5.1. Izvještajno razdoblje (Reporting period - Paragraf 70).....	10
5.2. Povezivanje prošlosti, sadašnjosti i budućnosti (Linking past, present and future - Paragraf 71).....	10
5.3. Izvještavanje o napretku u odnosu na baznu godinu (Reporting progress against the base year - Paragrafi 72 i 73).....	11
5.4. Definicija kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog horizonta za potrebe izvještavanja (Paragrafi 74–78).....	11
6. Priprema i prezentacija informacija o održivosti (Preparation and presentation of sustainability information).....	12
6.1. Prikaz komparativnih informacija (Presenting comparative information - Paragrafi 80–83).....	12
6.2. Izvori nesigurnosti procjene i ishoda (Sources of estimation and outcome uncertainty - Paragrafi 84–88).....	12
6.3. Ažuriranje objavljenih informacija o događajima nakon završetka izvještajnog razdoblja (Updating disclosures about events after the end of the reporting period - Paragraf 89).....	13
6.4. Promjene u pripremi ili prezentaciji informacija o održivosti (Changes in preparation or presentation - Paragraf 90).....	13
6.5. Izvještavanje o pogreškama iz prethodnih razdoblja (Reporting errors in prior periods - Paragrafi 91–96).....	14
6.6. Povjerljive i osjetljive informacije te informacije o intelektualnom vlasništvu i inovacijama (Classified and sensitive information... - Paragrafi 97–100).....	14
6.7. Pitanja u tijeku pregovora (Matters in the course of negotiation - Paragrafi 101–102).....	14
7. Struktura izjave o održivosti (Structure of the sustainability statement).....	15
7.1. Opći zahtjevi za prezentaciju (General presentation requirement - Paragrafi 103 i 104).....	15
7.2. Sadržaj i arhitektura izjave o održivosti (Content and structure - Paragrafi 105–109).....	15
Jedinstvenost odjeljka i obveza objavljivanja (Paragraf 105).....	15
Usklađenost s Uredbom o taksonomiji EU-a (Paragraf 106).....	15

Dodatne zakonodavne i dobrovoljne objave (Paragraf 107).....	16
Četverodijelna struktura i sprječavanje dupliciranja (Paragraf 108).....	16
Specifične objave poduzeća (Entity-specific disclosures - Paragraf 109)	17
8. Poveznice s drugim dijelovima korporativnog izvještavanja i povezane informacije <i>(Linkages with other parts of corporate reporting and connected information)</i>	17
8.1. Kohezija i povezivanje informacija unutar korporativnog izvještavanja (Paragraf 110)	17
8.2. Uključivanje informacija putem upućivanja (Incorporation by reference - Paragrafi 111–114)	17
Ispunjavanje formalnih uvjeta za upućivanje (Paragraf 112).....	18
8.3. Povezane informacije i povezanost s financijskim izvještajima (Connected information and connectivity with financial statements - Paragrafi 115–117)	18
Konzistentnost podataka i pretpostavki (Paragraf 115)	18
Individualna perspektiva i usklađivanje monetarnih iznosa (Paragraf 116)	19
9. Prijelazne odredbe (Transitional provisions)	19
9.1. Prijelazne odredbe vezane uz Poglavlje 4: Lanac vrijednosti (Transitional provision related to chapter 4: Value chain - Paragrafi 118 i 119)	19
9.2. Prijelazne odredbe vezane uz prikaz komparativnih informacija (Transitional provision related to section 6.1 Presenting comparative information - Paragraf 120)	20
9.3. Popis zahtjeva za objavljivanjem koji se uvode postupno (Phase-in - Paragraf 121)	20
Section 2: General Disclosures (Opće objave)	21
1. Osnova za pripremu (Basis for preparation)	21
1.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS BP-1 – Opće osnove za pripremu izvještaja o održivosti (Disclosure Requirement 1 (BP-1) – General basis for preparation of the sustainability statements)	21
Zakonski okvir i svrha izvještaja (Paragraf 2, 3).....	21
Obuhvat lanca vrijednosti i tretman podružnica (Paragraf 4a te AR 1).....	21
Korištenje opcija izuzeća i izostavljanja informacija (Paragraf 4b i 4c).....	22
1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS BP-2 – Objave u vezi sa specifičnim okolnostima (Disclosure Requirement 2 (BP-2) – Disclosures in relation to specific circumstances)	22
Vremenski horizonti (Paragraf 8)	22
Izvori procjena i nesigurnost ishoda (Paragraf 10)	23
Promjene u pripremi ili prezentaciji informacija (Paragraf 11).....	23
Izvještajne pogreške iz prethodnih razdoblja (Paragraf 12)	23

Objave koje proizlaze iz drugih zakonodavstava ili okvira (Paragraf 13)	23
Uključivanje informacija putem poveznica / referenci (Paragraf 14)	23
Korištenje prijelaznih odredbi (Phase-in Provisions - Paragraf 15).....	24
Oslanjanje na europske standarde i vanjska provjera (AR 2)	24
2. Upravljanje (Governance).....	24
<i>2.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS GOV-1: Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela (Disclosure Requirement 3 (GOV-1) – The role of the administrative, management and supervisory bodies)</i>	<i>25</i>
Sastav, struktura i demografski pokazatelji Uprave poduzeća	25
Raspodjela odgovornosti za pitanja održivosti	25
Stručnost i vještine upravljačkih tijela u pogledu ESG-a	26
<i>2.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS GOV-2: Informiranost administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela i rješavanje materijalnih utjecaja, rizika i prilika (Disclosure Requirement 4 (GOV-2) – Due diligence)</i>	<i>26</i>
Proces informiranja Uprave o ESG pitanjima.....	26
Upravljanje materijalnim utjecajima i rizicima u izvještajnom razdoblju	27
<i>a) Strateško upravljanje smjenom generacija i tehnološkom transformacijom (S1-1, S1-6)</i>	<i>27</i>
<i>b) Brza reakcija na operativne rizike u zaštiti na radu (S1-7).....</i>	<i>27</i>
<i>c) Nadzor pravednosti primanja i socijalne stabilnosti (S1-4, S1-5, S1-8)</i>	<i>27</i>
<i>d) Upravljanje lancem nabave i poslovnim ponašanjem (G1-1, G1-2, G1-3).....</i>	<i>28</i>
Usklađenost s ključnim pokazateljima održivosti (Cross-Reference Tablica).....	28
3. Strategija (Strategy).....	30
<i>3.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti (Disclosure Requirement 5 (SBM-1) – Strategy, business model and value chain).....</i>	<i>30</i>
Opća strategija i tržišni kontekst (Paragraf 28a i 28b)	30
Izjava o isključenim i kontroverznim sektorima (Paragraf 28c).....	31
Ciljevi povezani s održivošću (Paragraf 28d).....	31
Opis poslovnog modela i elemenata lanca vrijednosti (Paragraf 29 te AR 9, AR 10)	31
<i>3.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS SBM-2 – Interesi i stavovi dionika (Disclosure Requirement 6 (SBM-2) – Interests and views of stakeholders)</i>	<i>32</i>
Strategija i oblici uključivanja ključnih dionika (Paragraf 32a).....	32

Razumijevanje interesa dionika i utjecaj na poslovni model (Paragraf 32b i AR 11)	33
<i>Pregled interesa dionika i poduzetih upravljačkih akcija:</i>	<i>33</i>
3.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS SBM-3 – Materijalni utjecaji i rizici te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom (Disclosure Requirement 7 (SMB-3) – Material impacts and risks and their interaction with strategy and business model)	34
Opći iskaz o materijalnim utjecajima i rizicima (Paragraf 33 i 34).....	34
Sektorski i održivi pokazatelji – Obvezni EU Data Points (Paragraf 37, 38 te AR 14)	34
Analiza i otpornost na klimatske promjene (AR 16, AR 17)	35
<i>Pojašnjenje rezultata Heatmap analize za revizorski trag:</i>	<i>36</i>
Trenutni financijski efekti materijalnih rizika (Paragraf 35c i 35d)	36
Interakcija rizika s ljudskim potencijalima – Own Workforce (AR 18, AR 19, AR 20)	37
Promjene u odnosu na prethodno razdoblje i entity-specific objave (Paragraf 35e i 35f).....	37
4. Utjecaj i management rizika (Impact and risk management)	38
4.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-1 – Procesi identificiranja i procjene materijalnih utjecaja i rizika (Disclosure Requirement 9 (IR-1) – Processes to identify and assess material impacts and risks)	38
Opći pregled procesa i ulazni parametri (Paragraf 44, 45, 46a, 46b, 46c i 46d) ...	38
Identifikacija i procjena klimatskih utjecaja i rizika (AR 29, AR 30, AR 31, AR 32, AR 36 i AR 38).....	38
Procesi procjene za ostale okolišne teme (AR 39, AR 40, AR 41, AR 42, AR 43 i AR 44)	39
4.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-2 – Zahtjevi za objavu obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća (Disclosure Requirement 10 (IR-2) – Disclosure Requirements in ESRS LSME covered by the undertaking’s sustainability statement)	40
Određivanje materijalnih informacija i pragova (Paragraf 57).....	40
Objašnjenje izostavljenih tematskih cjelina (Paragraf 55 i 56).....	40
Indeks sadržaja ispunjenih zahtjeva za objavu (Paragraf 54 te AR 45)	41
SECTION 3: POLICIES, ACTIONS AND TARGETS (POLITIKE, AKCIJE I CILJEVI)42	
1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-3 – Politike i akcije u vezi s materijalnim temama održivosti (Disclosure Requirement 11 (IR-3) – Policies and actions in relation to sustainability matters).....	42

Politike i akcije za upravljanje klimatskim promjenama te tranzicijski plan (Paragraf 5, 7, 8, 9, 10 te AR 6-ID 19, ID 20, AR 8, AR 9, AR 10, AR 11, AR 12, AR 13, AR 14 i AR 16).....	42
Politike i procesi u vezi s vlastitom radnom snagom (Paragraf 5, 7, 8, 9 te AR 6-ID 9, ID 10, ID 11, ID 15, ID 16, AR 31, AR 32, AR 33, AR 42, AR 43, AR 51 i AR 52)	45
Status politika i akcija za ostale (nematerijalne) skupine dionika (Paragraf 14, AR 6-ID 12, ID 13 te AR 54, AR 56, AR 59, AR 61, AR 70, AR 71, AR 73, AR 76, AR 81, AR 83, AR 94, AR 96, AR 98, AR 102, AR 104, AR 114)	46
Status politika za nematerijalne okolišne i upravljačke teme (Paragraf 14 te AR 6-ID 3, ID 4, ID 5, ID 6, ID 7, ID 8, ID 17, ID 18, AR 17, AR 20 i AR 28)	46
2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-4 – Ciljevi u vezi s materijalnim temama održivosti (Disclosure Requirement 12 (IR-4) – Targets in relation to sustainability matters).....	47
Odnos ciljeva prema politikama, opseg i vremenski horizonti (Paragraf 17(a), (c), (e) te Paragraf 18, 19 i 20)	47
Metodologija, ključne pretpostavke i usklađenost sa znanstvenim modelima (Paragraf 17(f) i (g)).....	48
Pregled specifičnih ciljeva i praćenje napretka (Paragraf 17(b), (d), (h) te AR 117)	48
1. Klimatski ciljevi i ciljevi smanjenja GHG emisija.....	48
2. Društveni ciljevi i ciljevi u lancu opskrbe (Social KPI)	51
SECTION 4: ENVIRONMENT (OKOLIŠ)	52
1. Klimatske promijene - E1 (Disclosure Requirements – Climate Change (E1))	52
1.1 Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-1 – Potrošnja i miks energije - Paragraf 6, 7 i AR 1–AR 5 (Disclosure Requirement E1-1– Energy consumption and mix)	52
Opseg izvještavanja i metodološka načela (Paragraf 6, 7 te AR 1(a), (b), (c), (e))	52
Apsolutna potrošnja energije po izvorima (Paragraf 8(a), (b), (c) te AR 2).....	52
Energetski intenzitet na temelju neto prihoda (Paragraf 9, 10 te AR 3, AR 4)	53
Povezanost energetskog intenziteta s financijskim izvještavanjem (Paragraf 11 te AR 5)	54
1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-2 – Bruto emisije Scope 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova - Paragrafi 12–22 te AR 12–AR 13 (Disclosure Requirement E1-2– Gross Scopes 1, 2, 3 and Total GHG emissions).....	54
Metodološki okvir, opseg i operativna kontrola (Paragrafi 13, 15, 16, 17b te AR 12)	54
Definicija izvještajne strukture, granica i načela (AR 12a, c, d, j, k):	55

Povijesni rezultati i intenzitet emisija za Q2 2024. i Q2 2025. godine (Paragrafi 12, 17a, 18, 19, 20, 21, 22 te AR 13)	55
<i>Formule za izračun i usklađenost (AR 13 i Paragraf 22)</i>	56
Detaljan metodološki prikaz značajnih Scope 3 kategorija (Paragraf 19 i AR 12h)	57
<i>Kategorija 1: Nabavljena roba i usluge (Purchased Goods and Services)</i>	57
<i>Kategorija 2: Kapitalna dobra (Capital Goods)</i>	57
<i>Kategorija 4: Upstream prijevoz i distribucija (Upstream Transportation and Distribution)</i>	58
<i>Kategorija 5: Otpad iz poslovanja (Waste Generated in Operations)</i>	58
<i>Kategorija 7: Putovanje zaposlenika na posao (Employee Commuting)</i>	58
<i>Kategorija 12: Kraj životnog vijeka prodanih proizvoda (End-of-Life Treatment of Sold Products)</i>	59
Tranzicijska putanja i ciljevi smanjenja emisija do 2030. godine (Paragrafi 13d i 14)	59
<i>Metodološko pojašnjenje interpretacije korelacijskih pokazatelja za revizijski uvid:</i>	59
<i>Usporedna analiza energetske učinkovitosti i operativnih rizika strojeva po izvještajnim godinama:</i>	60
Akcijski plan smanjenja emisija po fazama i tranzicijski ciljevi	64
Kratkoročne mjere: Optimizacija i stabilizacija od 2025. do 2026. godine (Usklađeno s E1-2, paragraf 14 (b) - Kratkoročni ciljevi i AR 1 / Zahtjev E1-Q2)	64
<i>Srednjoročne mjere: Potpuna dekarbonizacija vlastitih operacija 2027. godine (Usklađeno s E1-2, paragraf 14 - Srednjoročni ciljevi i AR 1, Usklađeno s E1-2, paragraf 14 - Srednjoročni ciljevi i AR 1 / Zahtjev E1-Q2)</i>	65
Dugoročne mjere: Transformacija lanca vrijednosti od 2028. do 2030. godine (Usklađeno s E1-2, paragraf 14 - Zatvaranje jaza / Zahtjev E1-Q2)	66
Zaključak o otpornosti na tranzicijske rizike (Paragraf 14)	67
1.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-3 – Uklanjanje stakleničkih plinova i projekti ublažavanja klimatskih promjena financirani putem ugljičnih kredita (Disclosure Requirement E1-3 – GHG removals and GHG mitigation projects financed through carbon credits)	67
Uklanjanje i pohrana stakleničkih plinova u vlastitim operacijama i lancu vrijednosti (Paragrafi 24a, 26 te AR 19–23)	67
Projekti ublažavanja klimatskih promjena financirani putem ugljičnih kredita (Paragrafi 24b, 27 te AR 24–27)	68

Tvrđnje o ugljičnoj neutralnosti poslovanja (Paragraf 28)	68
1.4. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-4 – Očekivani financijski efekti od materijalnih tranzicijskih rizika i klimatskih prilika (Disclosure Requirement E1-4– Anticipated financial effects from material physical and transition risks and potential climate-related opportunities)	69
Kategorizacija i opis materijalnih tranzicijskih rizika (AR 29 b)	69
Regulatorni rizici i politike (Dugoročni horizont do 2050.)	69
Tržišni rizici (Srednjoročni i dugoročni horizont 2030./2050.)	70
Tehnološki rizici (Srednjoročni horizont 2030.)	70
Kvantitativni prikaz izloženosti imovine – Matrice tranzicijskih rizika (Paragraf 32 a)	71
Matrica tranzicijskih rizika za horizont 2025.....	71
Matrica tranzicijskih rizika za horizont 2030.....	72
Matrica tranzicijskih rizika za horizont 2050.....	72
Nasukana imovina (Stranded Assets) i zaključane emisije (AR 32 a).....	73
Energetska učinkovitost i profil nekretnina (AR 32 b)	74
Prihodi pod materijalnim tranzicijskim rizikom (AR 32 e).....	74
Identifikacija rizičnih materijala i sektorska izloženost	74
Analiza učinaka kroz vremenske horizonte.....	74
Potencijalni učinci na obveze i ETS sustave (AR 32 d)	75
Monetizacija smanjenja emisija stakleničkih plinova (Shadow Carbon Pricing)	75
Tranzicijski plan i usklađenost investicijskih akcija (Paragraf 32 a)	76
Klimatske prilike (Climate-related Opportunities)	77
Efikasnost resursa i operativna izvrsnost (AR 41)	77
Energetska tranzicija i tržišno pozicioniranje (AR 42)	80
Disclosure Requirements – Pollution (E2).....	80
2.1. Zahtjev za objavljivanjem E2-1 – Onečišćenje zraka, vode i tla (Disclosure Requirement E2-1– Pollution of air, water and soil)	80
Paragraf 38(a) – Količine zagađujućih tvari ispuštenih u zrak, vodu i tlo.....	80
Paragraf 38(b) i AR 43 – Količine generirane ili korištene mikroplastike i analiza kružne prilagodbe	81
Paragraf 39 – Kontekstualne informacije, metodologije mjerenja i procesi prikupljanja podataka.....	83

2.2. Zahtjev za objavljivanjem E2-2 – Tvari koje izazivaju zabrinutost i tvari vrlo visoke zabrinutosti (Disclosure Requirement E2-2 – Substances of concern and substances of very high concern)	83
Metodološki okvir i kontekstualizacija prikupljanja podataka (AR 53, AR 54, AR 55)	83
Operativni obuhvat i životni vijek opasnih tvari (Paragraf 40)	84
Kvantitativna bilanca i distribucija opasnih tvari (Paragrafi 42 i 43).....	84
A. Tvari vrlo visoke zabrinutosti – SVHC (Paragraf 43):.....	84
B. Tvari koje izazivaju zabrinutost – Substances of Concern (Paragraf 42):.....	85
Procjena utjecaja, izloženosti i materijalnih rizika (Paragraf 41)	85
Materijalni i regulatorni rizici (Regulatory Risks).....	86
Disclosure Requirements - Water and Marine Resources (E3) and Biodiversity and ecosystems (E4)	87
Obrazloženje o neznčajnosti standarda ESRS E3 i ESRS E4	87
Obrazloženje izuzimanja standarda ESRS E3 – Voda i morski resursi.....	87
Obrazloženje izuzimanja standarda ESRS E4 – Bioraznolikost i ekosustavi.....	88
Disclosure Requirements- Resource use and Circular Economy (E5)	88
5.1. Zahtjev za objavljivanjem ESRS E5-1 – Priljevi resursa (Disclosure Requirement E5-1 – Resource inflows)	88
Opći i metodološki okvir (Paragrafi 55, 56 i 57)	88
Kategorizacija i opis priljeva resursa (AR 69)	89
Kvantitativni pokazatelji i metrike priljeva resursa (Paragraf 58 i AR 70, 71, 72)	89
(a) Udio financijskog izdatka na značajne priljeve resursa (Paragraf 58(a))	89
(b) Udio održivo certificiranih bioloških materijala (Paragraf 58(b))	90
(c) Udio sekundarnih materijala u ukupnoj masi (Paragraf 58(c) i AR 71)	90
Udio sirovina iz tokova otpada i nusproizvoda (AR 72).....	90
5.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E5-2 – Odljevi resursa i upravljanje otpadom (Disclosure Requirement E5-2 – Resource outflows)	91
Strateški okvir dizajna proizvoda i kružnih odljeva (Paragrafi 60, 61 i 62).....	91
Kvantitativni pokazatelji kružnog dizajna portfelja (Paragraf 63).....	91
Ukupne količine generiranog otpada i reciklabilnost (Paragraf 64).....	92
Opasni otpad po vrstama i metodama obrade (Paragraf 65)	92
(a) Količina opasnog otpada prema vrsti (Usklađenost s AR 77)	92

(b) Količina opasnog otpada prema vrsti obrade/tretmana (Usklađenost s AR 78)	93
Radioaktivni otpad (Paragraf 66).....	93
Metodologija izračuna i kontekstualne informacije (Paragraf 67, AR 76, AR 79)	94
<i>Metodološki pristup proračunu otpada (Paragraf 67 i AR 79c)</i>	94
<i>Ključne računovodstvene pretpostavke (Paragraf 67):</i>	94
Regulatorni i sektorski kontekst (AR 79a i AR 79b)	94
Proširena odgovornost proizvođača i Take-back sheme (AR 76)	94
Metodološka napomena o očekivanim financijskim učincima (Sukladno prijelaznim odredbama LSME ESRS).....	95
SECTION 5: SOCIAL (DRUŠTVENA PITANJA)	95
1. Own workforce (S1)	95
1.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-1 – Karakteristike zaposlenika poduzeća (Disclosure Requirement S1-1 – Characteristics of the undertaking's employees)	95
Strateški pristup zapošljavanju i kontekstualni okvir (Paragrafi 9, 10 te AR 8) .	95
Kvantitativni pokazatelji i strogi tablični prikazi (Paragraf 11, AR 9 - AR 13)...	96
<i>(a) Opći podaci i rodna struktura zaposlenika (AR 10 - Table 1)</i>	96
Table 10: Prezentacija informacija o broju zaposlenika (Head Count) prema spolu ...	96
<i>Objašnjenje kategorije "Other" (AR 11)</i>	97
<i>(b) Geografska distribucija radne snage (AR 12 - Table 2)</i>	97
<i>(c) Strukturni ugovori o radu križani po spolu (AR 13 - Table 3)</i>	98
Table 12: Prezentacija informacija o zaposlenicima prema vrsti ugovora, raščlanjeno po spolu.....	99
Metodološke i zakonodavne definicije ugovora (AR 14, AR 17)	99
<i>(d) Granularni unutar-odjelni pregled radne snage prema spolu i dobnim skupinama</i>	99
Table 13: Struktura organizacijskih odjela prema rodnom spolu (2024. vs. 2025.)...	100
Table 14: Distribucija odjela prema starosnim grupama (2024. vs. 2025.).....	102
Podjela na puno i nepuno radno vrijeme (Paragraf 12 te AR 13 - Dobrovoljna objava).....	104
Analiza fluktuacije zaposlenika (Paragraf 11c, Paragraf 10 te AR 17)	104
Kontekstualno pojašnjenje fluktuacije i dinamike radne snage (AR 17)	104
Metodologija i usklađenost podataka (Paragraf 11d i 11e)	105

Dodatak: Analiza faktora društvenih pitanja i ljudskih prava (Usklađenost s Appendixom A.1)	105
1. <i>Sigurnost zaposlenja (Secure employment)</i>	105
2. <i>Radno vrijeme (Working time)</i>	105
3. <i>Rodna ravnopravnost (Gender equality)</i>	106
4. <i>Ostali društveni i etički aspekti (Child labour / Forced labour / Diversity)</i>	106
Dodatak: Pregled politika povezanih s vlastitom radnom snagom (Usklađenost s Appendixom A.2 i IR-3)	106
1. <i>Sigurnost zaposlenja (Secure employment)</i>	106
2. <i>Radno vrijeme i ravnoteža života (Working time & Work-life balance)</i>	107
3. <i>Aдекватne plaće i materijalna prava (Adequate wages)</i>	107
4. <i>Socijalni dijalog i sloboda udruživanja (Social dialogue & Freedom of association)</i>	107
5. <i>Zdravlje i sigurnost na radu (Health and safety)</i>	107
6. <i>Jednaka primanja i sprječavanje nasilja (Gender equality, Violence & Harassment)</i>	107
7. <i>Prevenција dječjeg i prisilnog rada (Child labour & Forced labour)</i>	108
Dodatak: Pregled poduzetih akcija i alociranih resursa za upravljanje utjecajima i rizicima (Usklađenost s Appendixom A.3 i IR-4)	108
1. <i>Sigurnost zaposlenja i radno vrijeme (Secure employment & Working time)</i>	108
2. <i>Upravljanje smjenom generacija i vještinama (Training and skills development)</i>	108
3. <i>Zdravlje, sigurnost i radna oprema (Health and safety)</i>	108
4. <i>Rodna ravnopravnost i pravedne plaće (Gender equality & Adequate wages)</i>	109
5. <i>Zaštita dostojanstva i mjere protiv nasilja (Measures against violence and harassment)</i>	109
6. <i>Prevenција dječjeg i prisilnog rada (Child labour & Forced labour)</i>	109
Dodatak: Pregled postavljenih ciljeva za upravljanje utjecajima i rizicima (Usklađenost s Appendixom A.4 i IR-4/IR-5)	109
1. <i>Održavanje sigurnosti zaposlenja i stabilnosti radnog vremena (Secure employment & Working time)</i>	109
2. <i>Razvoj vještina i upravljanje fluktuacijom (Training and skills development)</i>	110
3. <i>Zdravlje i sigurnost na radu (Health and safety)</i>	110
4. <i>Rodna ravnopravnost i pravedne plaće (Gender equality & Adequate wages)</i>	110

5. <i>Prevenција nasilja, uznemaravanja i promicanje raznolikosti (Measures against violence & Diversity)</i>	110
6. <i>Održavanje nultog rizika od dječjeg i prisilnog rada (Child labour & Forced labour)</i>	110
1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-3 – Pokrivenost kolektivnim ugovorima (Disclosure Requirement S1-3 – Collective bargaining coverage)	111
Stupanj utjecaja kolektivnih ugovora na radne uvjete (Paragrafi 17, 18 te AR 23)	111
Kvantitativni pokazatelji i metodologija izračuna (Paragraf 19, AR 22 te AR 24)	111
<i>Vrijednosti pokazatelja za izvještajna razdoblja:</i>	111
Metodološko pojašnjenje o sindikalnom članstvu (AR 24)	112
Prikaz stope pokrivenosti prema propisanom razredu (AR 25)	112
Table 15: Izvještajni predložak za pokrivenost zaposlenika kolektivnim ugovorima	112
Postupanje prema zaposlenicima izvan kolektivnog ugovora (Paragraf 20)	112
Pokrivenost vanjskih radnika kolektivnim pregovaranjem (Paragraf 21 - Dobrovoljna objava)	113
1.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-4 – Adekvatne plaće (Disclosure Requirement S1-4 – Adequate wages)	113
Kontekst, cilj i zakonodavni okvir (Paragrafi 22, 23 te AR 27 i AR 28)	113
Metodologija izračuna najniže plaće u poduzeću (AR 26)	113
Sukladnost s referentnim vrijednostima adekvatne plaće (Paragraf 24 te AR 27 i AR 28)	114
<i>Izvještajno razdoblje 2024. godina</i>	114
<i>Izvještajno razdoblje 2025. godina</i>	114
Službena izjava o sukladnosti (Paragraf 24)	114
Analiza po zemljama i geografskim područjima (Paragraf 25)	114
Praćenje adekvatnosti primanja vanjskih radnika (Paragraf 26 - Dobrovoljna objava)	115
1.4. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-5 – Socijalna zaštita (Disclosure Requirement S1-5 – Social protection)	115
Kontekst i cilj objave (Paragrafi 27, 28 te AR 29)	115
Status pokrivenosti i obuhvaćeni životni događaji (Paragraf 29 te AR 29)	115
Službena izjava o sukladnosti (Paragraf 29)	116
Informacije o nepokrivenim područjima i vanjskim radnicima (Paragrafi 30 i 31)	116

1.5. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-6 – Metrike osposobljavanja i edukacije (Disclosure Requirement S1-6 Training metrics)	117
Strateški kontekst kontinuiranog profesionalnog razvoja (Paragrafi 32 i 33)....	117
Kvantitativni pokazatelji i metodologija izračuna (Paragraf 34 te AR 30).....	117
<i>Tablični prikaz metrika osposobljavanja s apsolutnim i prosječnim vrijednostima</i>	
.....	117
Table 16: Prezentacija ukupnih i prosječnih sati obuke zaposlenika (2024. i 2025. godina)	118
Kontekstualno pojašnjenje rezultata i operativne akcije (Paragraf 33).....	118
1.6. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-7 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti na radu (Disclosure Requirement S1-7 – Health and safety metrics)	119
Upravljanje sustavom zaštite na radu i cilj objave (Paragrafi 35, 36 te AR 32 - AR 37)	119
Metodološka načela utvrđivanja veze s radom (AR 32 - AR 37).....	119
Metodologija izračuna i procjene odrađenih sati (AR 38, AR 39 te AR 40)	119
Kvantitativni pokazatelji i stope incidenata (Paragraf 37 te AR 31, AR 41 i AR 43)	120
Table 16: Pregled zdravstvenih i sigurnosnih metrika za vlastitu radnu snagu	121
Kontekstualno pojašnjenje rezultata i preventivne mjere (Paragraf 36 te AR 41)	121
Izveštavanje o vanjskim radnicima (Paragraf 38 - Dobrovoljna objava)	121
1.7. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-8 – Pokazatelji primitaka (Disclosure Requirement S1-8 – Remuneration metrics (pay gap and total remuneration))	122
Cilj i metodološki okvir objave (Paragrafi 39, 40 te AR 44 i AR 47)	122
Pokazatelji rodnog jaza u plaćama – Gender Pay Gap (Paragraf 41a te AR 44, AR 45 i AR 46).....	122
<i>Metodologija izračuna (AR 44):</i>	122
<i>Prikaz rezultata za izvještajna razdoblja (AR 46):</i>	122
Analiza i kontekstualno pojašnjenje rezultata (AR 45).....	122
Omjer najviše plaće i medijana – Total Remuneration Ratio (Paragraf 41b te AR 47)	123
<i>Metodologija i obuhvat komponenti (AR 47):</i>	123
Prikaz rezultata omjera:	123
Zaključak o internoj pravednosti primanja	123
Dodatne raščlambe i geografske prilagodbe (Paragrafi 42 i 43)	124

1.8. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-10 – Metrike raznolikosti (Disclosure Requirement S1-10 – Diversity metrics)	124
Cilj i regulatorni okvir (Paragrafi 48, 49 te AR 51, AR 52 i AR 53)	124
Rodna raznolikost na razini najvišeg rukovodstva – Top Management (Paragraf 50a te AR 51)	124
Metodološko pojašnjenje i vlastita definicija (AR 51):	124
Dobna struktura radne snage (AR 53 - Dobrovoljna objava)	125
Table 17: Pregled dobne strukture zaposlenika (Head Count iz S1-1)	125
Kontekstualni komentar generacijskog jaza	125
Uključenost osoba s invaliditetom (Paragraf 50b te AR 52)	125
Metodologija i pravni okvir (AR 52):	125
Komentar o inkluziji i pristupačnosti radnih mjesta	126
1.9. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-11 – Usklađivanje poslovnog i privatnog života (Voluntary Disclosure S1-11 – Work-life balance metrics)	126
Kontekst i cilj objave (Paragrafi 51, 52 te AR 54 i AR 55)	126
Definirani opseg i pravo na obiteljske dopuste (Paragraf 54 te AR 54 i AR 55).	126
Klasifikacija dopusta prema nacionalnom pravu (AR 54):	126
Definicija prava na dopust (AR 55):	127
Kvantitativni pokazatelji i rodna raščlamba (Paragraf 53)	127
Table 18: Usporedni prikaz prava i korištenja obiteljskih dopusta (2024. i 2025. godina)	127
Kontekstualno pojašnjenje i utjecaj na organizacijsku kulturu (Paragraf 52 te AR 45/46)	127
1.10. Obrazloženje o nematerijalnosti zahtjeva LSME ESRS S1-2 i S1-9 (Disclosure Requirement S1-2 – Characteristics of non-employees in the undertaking's own workforce and Disclosure Requirement S1-9 – Incidents and severe human rights impacts)	128
A. Obrazloženje nematerijalnosti za LSME ESRS S1-2 – Karakteristike vanjskih radnika u vlastitoj radnoj snazi (Disclosure Requirement S1-2 – Characteristics of non-employees in the undertaking's own workforce)	128
Razlozi nematerijalnosti i status poduzeća	128
B. Obrazloženje nematerijalnosti za LSME ESRS S1-9 – Incidenti i teški utjecaji na ljudska prava (Disclosure Requirement S1-9 – Incidents and severe human rights impacts)	129
Razlozi nematerijalnosti i status poduzeća	129
SECTION 6: BUSINESS CONDUCT (POSLOVNO PONAŠANJE)	130

1. Business Conduct (G1)	130
1.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS G1-1 – Upravljanje odnosima s dobavljačima (Disclosure Requirement G1-1 – Management of relationships with suppliers)	130
Strategija, pristup i edukacija o poslovnom ponašanju (Paragrafi 5, 6 te AR 1a, AR 1b)	130
Kodeks ponašanja za dobavljače i integracija ESG kriterija (Paragraf 6 i 7):	130
Provedene edukacije o korporativnom upravljanju i lancu nabave (AR 1b):	130
Tablica 19: Pregled G1 edukacija po odjelima za izvještajno razdoblje 2024. godine	131
Tablica 20: Pregled G1 edukacija po odjelima za izvještajno razdoblje 2025. godine	131
Analiza obrazovnih pokazatelja i angažmana	132
Upravljanje rizikom i kontinuitet lanca nabave (AR 1)	132
Prakse plaćanja i praćenje kašnjenja (Paragraf 8)	133
1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS G1-2 – Sprječavanje korupcije i podmićivanja (Disclosure Requirement G1-2 –Anti-corruption and anti-bribery)	133
Sustav prevencije, otkrivanja i reagiranja na incidente (Paragraf 9 te AR 2)	133
Kontrolni mehanizmi i kanali prijave (AR 2):	133
Radnje poduzete u vezi s kršenjima procedura (Paragraf 10a):	133
Edukacija o politikama sprječavanja korupcije (AR 3)	134
Tablica 21: Prikaz provedenih G1-2 edukacija za financijsku godinu 2024.	134
Tablica 22: Prikaz provedenih G1-2 edukacija za financijsku godinu 2025.	135
Kontekstualni komentar obuhvata obuke	135
1.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS G1-3 – Politički utjecaj i aktivnosti lobiranja (Disclosure Requirement G1-3 – Political influence and lobbying activities)	136
Politika angažmana i preuzete obveze (Paragraf 11)	136
Službeni stav i politika poduzeća:	136
Kvantitativni pokazatelji i upravljačka odgovornost (Paragraf 12)	136
Komentar o transparentnosti i usklađenosti	136

SECTION 1: GENERAL REQUIREMENTS

(OPĆI ZAHTJEVI)

3. Procjena dvostruke materijalnosti (Double Materiality Assessment)

3.1. Dionici i njihova relevantnost za proces procjene materijalnosti (Stakeholders and their relevance to the materiality assessment process - Paragrafi 23–25, AR 7–AR 9)

U skladu s paragrafima 23 i 24 standarda, poduzeće je u procesu procjene dvostruke materijalnosti identificiralo i uključilo dvije ključne skupine dionika s obzirom na njihovu sposobnost da utječu na poslovanje ili budu pogođeni aktivnostima proizvodnog pogona u Rugvici. Usklađeno sa smjernicom AR 7, dionici su podijeljeni i analizirani kroz sljedeće kategorije:

(a) Pogođeni dionici (Affected Stakeholders - Paragraf 23a & AR 7, AR 8)

- **Zaposlenici i radnici u proizvodnom pogonu Rugvica:** Izravno su pogođeni operativnim upravljanjem opasnim tvarima (olovo, industrijska otapala, maziva) te razinom izloženosti hlapljivim organskim spojevima (NMVOC). Njihovo zdravlje i sigurnost na radu čine primarni fokus korporativne zaštite.
- **Lokalna zajednica (Gospodarska zona Rugvica):** Stanovništvo i subjekti u neposrednoj blizini pogona koji mogu biti izloženi rizicima od zagađenja zraka, tla ili površinskih vodotoka u slučaju izvanrednih ekoloških incidenata.
- **Dobavljači u lancu vrijednosti:** Subjekti koji opskrbljuju poduzeće primarnim metalima, polimerima i kemikalijama, a na čije operativne standarde poduzeće utječe kroz svoje zahtjeve nabave.
- **Priroda kao "tihi dionik" (Silent Stakeholder - AR 8):** Sukladno zahtjevima smjernice AR 8, poduzeće je identificiralo rijeku Savu i lokalni ekosustav kao tihog dionika. U proces procjene materijalnosti integrirani su ekološki podaci, službeni faktori emisije za mehaničku obradu materijala te tehnički koeficijenti adsorpcije filtarskih sustava kako bi se znanstveno procijenio potencijalni utjecaj na očuvanje lokalnih staništa i vrsta.

(b) Korisnici izvještaja o održivosti (Users of Sustainability Statements - Paragraf 23b & AR 7)

- **Primarni korisnici i pružatelji kapitala:** Financijske institucije (komercijalne banke) koje prate usklađenost poslovanja s ugovornim klauzulama održivosti. To se izravno odnosi na plasirani namjenski Zeleni kredit u iznosu od 600.000 EUR, kod kojeg uspješnost realizacije zelenog CapEx-a izravno utječe na profil financijskog rizika.
- **B2B kupci i klijenti:** Industrijski kupci koji integriraju modularne strojne komponente (*Machine Component*) i tiskane pločice (*Circuit Board*) poduzeća u vlastite finalne proizvode i zahtijevaju podatke o reciklabilnosti, kružnom dizajnu i usklađenosti s REACH uredbom radi zadovoljenja vlastitih ciljeva u lancu vrijednosti.
- **Regulatorna tijela i javna uprava:** Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije, inspeksijske službe i lokalne vlasti u Republici Hrvatskoj koji nadziru usklađenost s REACH uredbom, Zakonom o gospodarenju otpadom RH i E-PRTR pragovima emisija.

Uloga angažmana dionika u procesu procjene (Paragraf 25 & AR 9)

U skladu s paragrafom 25 i smjernicom AR 9, poduzeće provodi strukturirani dijalog s predstavnicima radnika (sindikatom), korisnicima izvještaja i vanjskim stručnjacima za okoliš. Ovaj angažman izravno informira proces identifikacije i procjene stvarnih i potencijalnih negativnih utjecaja, pružajući empirijske i kvalitativne ulazne podatke koji se dalje koriste u koracima definiranim unutar poglavlja 3.4.

3.2. Materijalna pitanja i materijalnost informacija (Material matters and materiality of information - Paragrafi 26–38, AR 18 & AR.1–AR.6)

Proces procjene materijalnosti predstavlja polazišnu točku za izvještavanje o održivosti. U skladu s paragrafom 31, ako poduzeće utvrdi da je određena tema materijalna, dužno je objaviti informacije prema zahtjevima tog specifičnog tematskog standarda te uvesti specifična objavljivanja poduzeća (*entity-specific disclosures*) sukladno smjernicama AR.1 do AR.6 ako standard ne pokriva temu s dovoljnom razinom granularnosti.

Primjena specifičnih objavljivanja poduzeća (Entity-Specific Disclosures - AR.1–AR.6)

- **Usklađenost s kvalitativnim karakteristikama (AR.2a & AR.4):** Sve informacije (uključujući detaljnu raščlambu opasnog otpada poput strugotine olovnih legura 19.589,20 kg i otapala 21.196,99 kg) temeljeni su na provjerljivim podacima iz ERP sustava, čime se osigurava pouzdanost i vjerno prikazivanje. Konzistentnost metodologije osigurava usporedivost kroz vrijeme (AR.4b).
- **Korisnost ekoloških i financijskih metrika (AR.3):** Pokazatelji uspješnosti pružaju jasan uvid u:

- *Učinkovitost praksi (AR.3a i):* Smanjenje ponderirane stope neispravnosti (*Weighted Defect Rate*) za prosječno 23,5% u 2025. godini dokazuje učinkovitost internih tehnoloških praksi u smanjenju nastanka procesnog škarta na samom izvoru.
- *Financijske učinke i rizike (AR.3a ii):* Potrošnja tvari koje izazivaju zabrinutost (103,08 tona otpala i 93,04 tona olovni legura u 2025.) prikazuje izloženost poduzeća tranzicijskim i regulatornim rizicima (REACH restrikcije).
- **Pouzdanost i kontekstualne informacije (AR.3b):** Iskazane metrike prikazane su u svom izvornom obliku na mokroj bazi (*wet basis*), uz navođenje jasnog regulatornog konteksta u Republici Hrvatskoj (EWC/EKO kodovi otpada, postupci obrade D10/R1 i R4).
- **Korištenje vanjskih okvira (AR.5):** Pri oblikovanju specifičnih objava o kružnom dizajnu, poduzeće je uzelo u obzir GRI standarde, podijelivši portfelj plasiran na tržište (preko 5,5 milijuna jedinica) na jasne kategorije: modularne komponente dizajnirane za popravak (11,40%) te metale i ambalažu dizajnirane za potpunu reciklažu (27,77%).

Razmatranje popisa održivih pitanja i opravdanje izuzimanja (Paragrafi 33–34 & AR 18)

Sukladno paragrafu 28 i zahtjevu AR 18, poduzeće je uzelo u obzir cjeloviti popis tema, podtema i podpodtema pokrivenih u naslovnim standardima.

- Na temelju tog popisa, teme **ESRS E2 (Pollution)** i **ESRS E5 (Circular economy)** utvrđene su kao materijalne te se o njima izvještava u potpunosti.
- Sukladno paragrafu 34, poduzeće kratko objašnjava zaključke za izuzete teme: teme **ESRS E3 (Water and marine resources)** i **ESRS E4 (Biodiversity and ecosystems)** izuzete su iz punog opsega izvještavanja jer pogon u Rugvici ne provodi izravna zahvaćanja vode iz prirodnih tokova niti ispuštanja u njih (koristi se isključivo zatvoreni interni sustav recirkulacije i javna vodoopskrbna mreža), a cjelokupna djelatnost se odvija unutar urbanizirane i antropogeno modificirane gospodarske zone, bez izravnog utjecaja na zaštićena staništa ili status ugroženih vrsta.

3.3. Dvostruka materijalnost (Double materiality - Paragrafi 39–44, AR 10)

U skladu s paragrafom 40, procjena materijalnosti utjecaja i financijske materijalnosti je međusobno povezana, a međuovisnosti između ovih dimenzija detaljno su razmotrene. Sukladno stavku 41, prilikom identificiranja i procjene utjecaja i rizika u lancu vrijednosti poduzeća, fokus je stavljen na područja u kojima je vjerojatnost njihovog nastanka najveća, uzimajući u obzir geografski položaj i operativni kontekst.

Analiza lanca vrijednosti na agregiranoj i granularnoj razini (AR 10)

Zbog velikog broja aktera i dobavljača u opskrbnom lancu polimera, metala i elektroničkih komponenti, poduzeće je primijenilo metodološko pojednostavljenje dopušteno smjernicom AR 10:

1. **Agregirana razina analize (Prvi korak):** Lanac vrijednosti je u prvoj fazi procijenjen na agregiranoj razini prema glavnim grupama dobavljača i vrstama materijala. Identificirane su dvije kritične operativne zone s najvišom vjerojatnošću nastanka materijalnih utjecaja i financijskih rizika:
 - a. *Sektor primarne metalurgije i lijevanica:* Dobavljači olovnih legura (*Lead-Based Alloy*) i primarnih metala.
 - b. *Sektor petrokemijske prerade:* Dobavljači polimera i industrijskih otapala s visokom inherentnom stopom generiranja NMVOC-a.
2. **Granularni pristup (Drugi korak):** Na temelju identificiranih specifičnih održivih pitanja (prisutnost olova kao tvari vrlo visoke zabrinutosti - SVHC na REACH popisu kandidata), primijenjen je granularni pristup fokusiran na točne partnere koji isporučuju te komponente. Ovaj pristup se provodi s ciljem osiguranja potpune sljedivosti materijalnih tokova, stroge kontrole ulaznih specifikacija te osiguranja da svi dobavljači u lancu vrijednosti jamče sukladnost s REACH uredbom i popratnim sigurnosno-tehničkim listovima (STL).

3.4. Materijalnost utjecaja (Impact materiality - Paragrafi 45–48, AR 11–AR 14)

U skladu s paragrafom 45, održivo pitanje je materijalno s aspekta utjecaja ako se odnosi na materijalne stvarne ili potencijalne utjecaje poduzeća na ljude ili okoliš kroz vlastito poslovanje te uzvodni i nizvodni lanac vrijednosti. Sukladno smjernici AR 11, poduzeće provodi trostupanjski proces (razumijevanje konteksta, identifikacija kroz angažman i analitička istraživanja, te procjena primjenom pragova ozbiljnosti).

Karakteristike ozbiljnosti i primjena pragova (Paragraf 48 & AR 12, AR 13)

Za stvarne negativne utjecaje materijalnost se utvrđuje na temelju ozbiljnosti (*severity*), dok se za potencijalne uzima u obzir kombinacija ozbiljnosti i vjerojatnosti. Ozbiljnost je definirana kroz tri faktora iz smjernice AR 12:

- **Opseg (Scale):** Težina štetnog utjecaja na ljude ili okoliš. Povijesno prekoračenje E-PRTR praga za emisiju olova u Q2 2024. godini (0,0488 tona u odnosu na službenu granicu od 0,02 tona) ocijenjeno je kao utjecaj visokog opsega, što je zahtijevalo hitnu tehnološku intervenciju kroz ugradnju novih filtarskih sustava i HVAC opreme vrijedne 550.000 EUR (zeleni CapEx).

- **Obuhvat (Scope):** Geografski perimetar ili broj pogođenih ljudi. S obzirom na to da su emisije NMVOC-a iznosile 97,34 tona (blizu kritičnog praga od 100 tona), obuhvat potencijalnog zagađenja zraka bio je lokaliziran na cjelokupni prostor Gospodarske zone Rugvica.
- **Nepopravljivost (Irremediable character):** Mogućnost vraćanja okoliša ili ljudi u prvobitno stanje. Zbog visoke ekotoksičnosti olova i opasnosti od trajnog taloženja teških metala, taj utjecaj ima inherentno visok nepopravljivi karakter. Iz tog razloga, primjenom strogih internih kontrola, u 2025. godini stopa odlaganja opasnog otpada na tlo u potpunosti je svedena na 0,00% (provođenjem fizikalno-kemijske stabilizacije i metalurške oporabe postupkom R4).

Pravilo prioriteta kod ljudskih prava (Paragraf 48 & AR 13): U skladu sa zahtjevima standarda, u slučaju identificiranih potencijalnih utjecaja na ljudska prava (profesionalno zdravlje i sigurnost radnika izloženih olovnoj prašini i hlapljivim otapalima unutar pogona), **ozbiljnost utjecaja ima apsolutnu prednost pred njegovom vjerojatnošću.** Zaštitne mjere i tehničke barijere stoga se tretiraju kao najviši operativni prioritet, neovisno o statističkoj učestalosti incidenata.

3.5. Financijska materijalnost (Financial materiality - Paragrafi 49–54, AR 15–AR 17)

U skladu s paragrafom 51, održivo pitanje je materijalno s financijskog aspekta ako generira ili može generirati rizike koji imaju materijalni utjecaj na razvoj, financijski položaj, novčane tokove, pristup financiranju ili trošak kapitala poduzeća u kratkom, srednjem ili dugom roku. Sukladno smjernici AR 16, početna točka procjene je identifikacija rizika koji proizlaze iz ovisnosti o prirodnim i društvenim resursima te iz izravnih ekoloških utjecaja.

Međuovisnosti i izvori financijskih rizika (Paragraf 53 & AR 15)

- **Ovisnost o resursima i troškovni rizici (Paragraf 53a & AR 15a):** Poslovni model poduzeća izravno ovisi o stabilnoj opskrbi metalima i polimerima odgovarajuće kvalitete i cijene. Fluktuacije na tržištu sirovina predstavljaju rizik koji pridonosi negativnom odstupanju u budućim očekivanim novčanim priljevima. Poduzeće ovaj rizik djelomično ublažava povećanjem udjela sekundarnih, recikliranih materijala u ukupnoj proizvodnoj masnoj bilanci na 4,48% u 2025. godini.
- **Regulatorni i reputacijski rizici (Paragraf 53b & AR 15b):** Korištenje tvari s REACH popisa kandidata (olovo) i visoke emisije NMVOC-a izlažu poduzeće riziku od strožih vladinih regulacija i rasta operativnih troškova (kazne, naknade). Gubitak reputacije kod ključnih B2B kupaca u slučaju ekološkog incidenta rezultirao bi izravnim padom prihoda.

Određivanje materijalnosti financijskih rizika (Paragraf 54 & AR 17)

Materijalnost identificiranih financijskih rizika procjenjuje se na temelju kombinacije vjerojatnosti nastanka i potencijalne veličine financijskih učinaka primjenom definiranih pragova. U ovom koraku poduzeće je uzelo u obzir:

1. **Scenarije i prognoze (AR 17a):** Procjenu kretanja troškova usklađenosti s okolišnim dozvolama u Republici Hrvatskoj na kratki i srednji rok.
2. **Kapele koji nisu priznati u bilanci (AR 17b ii):** Analiziran je relacijski i ljudski kapital (stabilnost odnosa s B2B klijentima i očuvanje zdravlja stručne radne snage). Učinci uvođenja zelenih tehnologija izravno su povezani s povlačenjem namjenskog Zelenog kredita (600.000 EUR) i ostvarenim zelenim CapEx-om (550.000 EUR), čime je osiguran dugoročni pristup održivim izvorima financiranja i smanjen trošak kapitala poduzeća.

3.6. Materijalni utjecaji ili rizici koji proizlaze iz aktivnosti koje se bave pitanjima održivosti Material impacts or risks arising from actions addressing sustainability matters - Paragrafi 55–56)

U skladu s paragrafima 55 i 56, poduzeće u sklopu procjene materijalnosti analizira situacije u kojima poduzimanje akcija za rješavanje određenih okolišnih rizika može uzrokovati sekundarne negativne utjecaje ili rizike u drugim područjima:

- **Identificirani međuodnos:** Provedba tehnoloških investicija u pogonu Rugvica (instalacija novih HVAC sustava i filtara za olovo i NMVOC) zahtijevala je privremene modifikacije u organizaciji rada i preraspodjelu radnih sati unutar proizvodnih linija.
- **Upravljanje utjecajima:** Potencijalni operativni rizici vezani uz zastoje u proizvodnji i privremeno povećanje opterećenja radne snage uspješno su ublaženi kroz koordinaciju s predstavnicima radnika i sindikatima. Opći financijski učinak ovih akcija (zeleni CapEx od 550.000 EUR) u potpunosti je neutraliziran kroz odobrena sredstva namjenskog zelenog kredita, čime je spriječen negativan utjecaj na tekuću likvidnost poduzeća.

3.7. Level disagregacije (Level of disaggregation - Paragraf 57)

Kako bi se osiguralo pravilno razumijevanje materijalnih utjecaja i rizika, prikupljanje i analiza podataka provedeni su na odgovarajućoj razini raščlambe (*level of disaggregation*) koja odražava specifične lokacije na kojima se ti utjecaji manifestiraju. S obzirom na to da se cjelokupni operativni i ekološki profil (rukovanje opasnim kemikalijama, generiranje NMVOC-a, obrada otpadnih olovni legura te emisije u zrak) odnosi isključivo na proizvodni **pogon Rugvica u Republici Hrvatskoj**, svi iskazani podaci, masene bilance i metrike dezagregirani su i vezani uz tu specifičnu lokaciju. Ovime je osigurano da značajne varijacije u intenzitetu utjecaja budu točno locirane i transparentno prikazane korisnicima izvještaja.

4. Lanac vrijednosti (Value Chain)

4.1. Izvještavanje poduzeća i lanac vrijednosti (Reporting undertaking and value chain - Paragrafi 58–62, AR.19, AR.23)

U skladu sa zahtjevima paragrafa 58 standarda ESRS LSME, poduzeće je proširilo informacije o izvještajnom subjektu kako bi obuhvatilo materijalne utjecaje i rizike povezane s poduzećem kroz njegove poslovne odnose u uzvodnom (*upstream*) i nizvodnom (*downstream*) lancu vrijednosti.

Ovo proširenje granica izvještavanja temelji se na rezultatima provedenog postupka procjene dvostruke materijalnosti (sukladno Poglavlju 3 ovog izvještaja) te obuhvaća sljedeće metodološke i operativne okvire:

- **Identifikacija materijalnih informacija iz lanca vrijednosti (Paragraf 59, 60 te AR.23):** Sukladno paragrafu 59, obveza proširenja ne zahtijeva prikupljanje i prikazivanje informacija o svakom pojedinačnom akteru u lancu vrijednosti, već isključivo uključivanje onih informacija koje su materijalne za razumijevanje korisnika izvještaja (Komercijalne banke koje prate izvršenje ugovornih odredbi za namjenski Zeleni kredit od 600.000 EUR te B2B kupci u Njemačkoj i Austriji). Sukladno smjernici AR.23, poduzeće je identificiralo da su u uzvodnom lancu (nabava metala i polimera) i nizvodnom lancu (transport gotovih proizvoda) materijalno značajne isključivo emisije stakleničkih plinova (ESRS E1 - Scope 3), dok su pitanja radnih uvjeta (ESRS S1) i izloženosti opasnim tvarima (ESRS E2) materijalna unutar granica vlastitih operacija (pogon Rugvica).
- **Razina utvrđivanja materijalnih pitanja (Paragraf 61):** Pri utvrđivanju razine unutar vlastitog poslovanja i lanca vrijednosti na kojoj se pojavljuju materijalna pitanja održivosti, poduzeće je primijenilo procjenu utjecaja i rizika temeljenu na načelu dvostruke materijalnosti. Sukladno tome, uvođenje 17 kategorija materijala iz Italije i logistički SLA ugovori s partnerom DHL procijenjeni su kroz interakciju njihovih ekoloških učinaka i financijskih rizika tranzicije.
- **Konsolidacija i korporativna struktura (Paragraf 62 te AR.19):** Poduzeće potvrđuje da u svojoj korporativnoj i vlasničkoj strukturi nema ovisnih društava (*subsidiaries*), pridruženih društava (*associates*) niti zajedničkih pothvata (*joint ventures*). Svi poslovni odnosi s isporučiteljima sirovina i logističkim subjektima predstavljaju neovisne ugovorne odnose. Sukladno analogiji iz smjernice AR.19, svi utjecaji i metrički pokazatelji (mase nabavljenih materijala u kilogramima iz ERP

sustava) tretiraju se u stopostotnom iznosu vezanom uz proizvode i usluge poduzeća, bez primjene parcijalnih udjela u kapitalu.

4.2. Estimation using sector averages and proxies (Paragrafi 63–69, AR.20–AR.22)

Mogućnost poduzeća da prikupi potrebne informacije u uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti varira ovisno o ugovornim aranžmanima, razini kontrole koju provodi izvan obuhvata konsolidacije i ukupnoj kupovnoj moći (paragraf 63).

Budući da su uzvodni dobavljači primarnih metala i polimera locirani na tržištu Italije te se većinom radi o neovisnim, specijaliziranim manje i srednje velikim poduzećima (SME) koja su trenutačno izvan obuhvata Direktive o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD), poduzeće ima ograničenu mogućnost izravnog utjecaja i kontrole nad njihovim internim operativnim podacima (paragraf 65). Iz tog razloga, unatoč razumnim naporima i prekograničnoj ugovornoj komunikaciji, prikupljanje specifičnih primarnih ekoloških podataka izravno s proizvodnih lokacija u Italiji u ovom izvještajnom ciklusu nije bilo izvedivo bez ulaganja nerazmjernog troška i napora (paragraf 64).

Primjena metodoloških procjena i zamjenskih podataka (Proxies - Paragraf 64, 68 te AR.20, AR.21)

U skladu s paragrafom 64 i smjernicama AR.20 i AR.21, poduzeće je procijenilo informacije o lancu vrijednosti koje se moraju objaviti primjenom razumnih i potkrijepljivih zamjenskih podataka (*proxies*), spend-based podataka i sektorskih prosjeka:

- **Izračun ekoloških metrika bez izravnog prikupljanja (Paragraf 68):** U skladu s paragrafom 68, za ekološka pitanja (ESRS E1 i ESRS E2) gdje su dostupni pouzdani eksterni modeli, poduzeće je ispunilo zahtjeve izvještavanja bez izravnog anketiranja svakog pojedinačnog dobavljača. Specifično, za izračun Scope 3 emisija stakleničkih plinova primijenjena je metoda prosječnih podataka (*Average-data method*) i hibridni pristup, povezivanjem točnih masa ulaznih materijala iz ERP sustava s verificiranim sekundarnim industrijskim faktorima emisija (npr. 2,50 t CO₂eq/t za primarni čelik).
- **Uzvodni i nizvodni transport i distribucija:** Za izračun logističkog otiska u Kategoriji 4, poduzeće je primijenilo metodu udaljenosti (*Distance-based method*), korelirajući ukupne transportne mase s prosječnim europskim udaljenostima (650 km za dobavu iz Italije, 500 km za izvoz) i standardiziranim faktorom za teška teretna vozila od 0,108 kg t CO₂eq/t.
- **Nizvodni otisak (Kraj životnog vijeka proizvoda):** Za Kategoriju 12 (EoL) primijenjena je metoda specifična za otpad (*Waste-type-only method*), mapiranjem strukture materijala plasiranih na njemačko i austrijsko tržište s prosječnim stopama spaljivanja i uporabe u EU, čime je izbjegnuto spekulativno modeliranje ponašanja krajnjih potrošača.

Ugovorni utjecaj i akcije u lancu vrijednosti (Paragraf 67 te AR.22)

U skladu s paragrafom 67 i smjernicom AR.22, poduzeće u sklopu svojih politika i tranzicijskih akcija definira ugovorne mehanizme s ciljem utjecaja na prakse aktera u lancu:

- **Suradnja s logističkim partnerom (DHL):** Budući da je transport gotovih proizvoda prema kupcima u Njemačkoj i Austriji povjeren vanjskom partneru (DHL), poduzeće implementira ugovorne klauzule o zelenoj logistici (*Green Logistics SLA*). Kroz ovaj mehanizam potiče se isključivo odabir optimiziranih transportnih ruta (maksimalna iskoristivost tovarnog prostora i smanjenje praznih kilometara) te korištenje modernog voznog parka s niskom emisijom (isključivo Euro VI standard), što je izravno pridonijelo operativnom smanjenju emisija u Kategoriji 4 za -3,50% u 2025. godini, povećavajući kvalitetu sekundarnih podataka u lancu.

Usklađenost s kvalitativnim karakteristikama informacija (Paragraf 69 te Appendix B)

U skladu s paragrafom 69, ugradnja procjena, sektorskih prosjeka i zamjenskih podataka izvedena je na način koji osigurava da konačne informacije u potpunosti zadovoljavaju kvalitativne karakteristike definirane u Appendixu B ovog standarda:

Kvalitativna karakteristika	Način primjene i osiguranja sukladnosti unutar lanca vrijednosti
Relevantnost (Relevance - QC1 - QC4)	Podaci o lancu vrijednosti imaju prediktivnu i konfirmacijsku vrijednost jer omogućuju investitorima i bankama precizno modeliranje budućih troškova i poreza na ugljik. Podaci potvrđuju da sustavno uvođenje kružnih inputa (rast udjela sekundarnih materijala na 4,48% u 2025. godini) ne uzrokuje porast stope defekata na strojevima, što opravdava stabilnost troškova u Računu dobiti i gubitka (RDG).
Vjerno prikazivanje (Faithful Representation - QC5 - QC9)	Prikaz lanca vrijednosti je potpun, neutralan i bez pristranosti (QC7). U skladu s načelom opreznosti (Prudence - QC8), rizici i emisije u lancu nisu podcijenjeni. Na primjer, u izračunu Kategorije 5 (Otpad iz poslovanja), zbog nedostatka primarnih podataka trećih strana, primijenjen je konzervativni scenarij odlaganja na deponij, čime se jamči da ekološki otisak nije umjetno uljepšan.
Usporedivost (Comparability - QC10 - QC12)	Postignuta je stroga konzistentnost (QC11) kroz primjenu identičnih metodoloških pristupa, izvora proksija i faktora emisija za usporedna razdoblja, čime je korisnicima izvještaja omogućen jasan i vjerodostojan uvid u kretanje trendova održivosti.

Provjerljivost (Verifiability - QC13 - QC15)	Svi proračuni su provjerljivi. Ulazni podaci (točne mase sirovina iz robno-materijalnog knjigovodstva) i metode izračuna proksija transparentno su dokumentirani, što omogućuje neovisnim promatračima ponavljanje izračuna i postizanje konsenzusa o točnosti prikaza.
Razumljivost (Understandability - QC16 - QC20)	Informacije su jasne i sažete (QC17). Izbjegnete su generičke i općenite fraze, a sve mjerne jedinice (kilogrami, tone, tone CO2eq) striktno su definirane i usklađene s financijskim izvještajima poduzeća.

- **Točnost i sloboda od materijalnih pogrešaka (QC9):** Poduzeće je implementiralo adekvatne interne kontrole u robno-materijalnom knjigovodstvu kako bi se izbjegle pogreške u ulaznim podacima (QC9.a, d). Sve procjene i aproksimacije jasno su identificirane kao takve (QC9.c), a prateći opisi precizno navode ograničenja i razinu nesigurnosti sekundarnih izvora, čime se osigurava visoka razina integriteta izvještavanja poduzeća.

5. Vremenski horizonti (Time horizons)

5.1. Izvještajno razdoblje (Reporting period - Paragraf 70)

U skladu sa zahtjevima paragrafa 70 standarda [draft] ESRS LSME, izvještajno razdoblje za koje se podnosi ova izjava o održivosti dosljedno prati dinamiku i obuhvat specifičnih financijskih izvještaja i analiza poduzeća. Kako bi se osigurala izravna usporedivost kvartalnih planova i operativnih rezultata, ovo se izvještavanje odnosi na **drugi kvartal (Q2) 2025. godine (razdoblje od 1. travnja do 30. lipnja 2025. godine)**.

5.2. Povezivanje prošlosti, sadašnjosti i budućnosti (Linking past, present and future - Paragraf 71)

Kako bi se korisnicima izvještaja osiguralo jasno razumijevanje kretanja pokazatelja održivosti, poduzeće uspostavlja izravne veze između retrospektivnih (povijesnih) i prospektivnih (orijentiranih na budućnost) informacija. Povijesni podaci o potrošnji energenata, sirovina i emisijama stakleničkih plinova iz prethodnih kvartala koriste se kao kvantitativna osnova za modeliranje i praćenje tranzicijskih planova, investicija (poput realizacije namjenskog Zelenog kredita) te planiranih operativnih ciljeva dekarbonizacije u budućim kvartalnim i godišnjim ciklusima.

5.3. Izvještavanje o napretku u odnosu na baznu godinu (Reporting progress against the base year - Paragrafi 72 i 73)

U skladu s paragrafima 72 i 73, poduzeće je definiralo povijesni referentni datum (bazno razdoblje) radi usporedbe ostvarenog napretka i razvoja tijekom vremena:

- **Definicija baznog razdoblja:** Kao bazno razdoblje za usporedbu i praćenje ostvarenja kvartalnih planova i ciljeva održivosti utvrđen je drugi kvartal (Q2) 2024. godine (razdoblje od 1. travnja do 30. lipnja 2024. godine), budući da su za to razdoblje osigurani cjeloviti, provjerljivi i reprezentativni primarni podaci iz ERP sustava i energetske očitavanja.
- **Prikaz komparativnih informacija:** Za sve iznose i metričke pokazatelje iskazane u tekućem izvještajnom razdoblju (Q2 2025.), poduzeće usporedno prikazuje vrijednosti iz baznog razdoblja (Q2 2024.), čime se osigurava transparentan uvid u dinamiku i napredak smanjenja emisija stakleničkih plinova te intenziteta potrošnje resursa po jedinici gotovog proizvoda između ova dva usporedna kvartala.

5.4. Definicija kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog horizonta za potrebe izvještavanja (Paragrafi 74–78)

Pri izradi ove izjave o održivosti, a na temelju stanja na kraju izvještajnog razdoblja (30. lipnja 2025.), poduzeće je usvojilo i primjenjuje vremenske intervale definirane paragrafom 74 standarda ESRS LSME, prilagođene specifičnostima kvartalnog izvještavanja:

- **Kratkoročni vremenski horizont (Short-term time horizon):** Odnosi se na razdoblje od 1 godine unutar kojeg se prate kvartalni i tekući godišnji planovi, što je u potpunosti usklađeno s dinamikom financijskog izvještavanja poduzeća (zaključno do 30. lipnja 2026. godine).
- **Srednjoročni vremenski horizont (Medium-term time horizon):** Obuhvaća razdoblje od završetka kratkoročnog razdoblja pa **do sljedećih 5 godina** (od 1. srpnja 2026. do 30. lipnja 2031. godine). Unutar ovog horizonta poduzeće planira i prati srednjoročne učinke investicijskih ciklusa i ugovornih obveza (poput tekućih ugovora o zelenoj logistici).
- **Dugoročni vremenski horizont (Long-term time horizon):** Odnosi se na razdoblje koje obuhvaća više od 5 godina od kraja tekućeg izvještajnog razdoblja (od 1. srpnja 2031. godine nadalje).

Poduzeće potvrđuje da trenutačne industrijske karakteristike, trajanje kapitalnih ulaganja te uobičajeni horizonti planiranja i donošenja odluka unutar sektora (uključujući i praćenje kvartalnih planova) ne zahtijevaju odstupanja od ovih definicija, stoga se navedeni standardni vremenski horizonti dosljedno primjenjuju kroz cjelokupni izvještaj o održivosti. Sukladno paragrafu 76, ako specifični zahtjevi unutar tematskih cjelina standarda (poput E1) budu

zahtijevali drugačije vremenske raspone za pojedine stavke, te specifične definicije imat će prednost u tim poglavljima

6. Priprema i prezentacija informacija o održivosti (Preparation and presentation of sustainability information)

6.1. Prikaz komparativnih informacija (Presenting comparative information - Paragrafi 80–83)

U skladu s paragrafom 80 standarda ESRS LSME, poduzeće objavljuje komparativne informacije u odnosu na prethodno razdoblje za sve kvantitativne metrike i monetarne iznose iskazane u tekućem razdoblju.

- **Obuhvat usporedbe:** Budući da je izvještajno razdoblje definirano kao drugi kvartal (Q2) 2025. godine, sve metričke vrijednosti (potrošnja energije, mase sirovina, Scope 1, Scope 2 i Scope 3 emisije) prikazane su usporedno s povijesnim podacima za drugi kvartal (Q2) 2024. godine.
- **Narativne komparativne informacije:** Gdje god je to relevantno za razumijevanje tekućeg razdoblja, poduzeće pruža i usporedne narativne opise. Specifično, ugovorni aranžmani o zelenoj logistici (Green Logistics SLA) i zahtjevi za Euro VI voznim parkom s partnerom DHL, koji su bili na snazi u Q2 2024., narativno se uspoređuju s njihovim operativnim učincima i stupnjem optimizacije ruta ostvarenim u Q2 2025.
- **Usklađenost i revizije (Paragrafi 81–82):** Poduzeće potvrđuje da podaci izvješteni u tekućem razdoblju ne odstupaju od privremenih ili ranije planiranih vrijednosti za Q2 2024., stoga nije bilo potrebe za revizijom ili korigiranjem komparativnih brojki unutar ovog izvještajnog ciklusa. Svi zahtjevi iz tematskih odjeljaka (poput ESRS E1) koji zahtijevaju specifične oblike prikaza, tretiraju se kao prevladavajući sukladno paragrafu 83.

6.2. Izvori nesigurnosti procjene i ishoda (Sources of estimation and outcome uncertainty - Paragrafi 84–88)

Kada se kvantitativne metrike i monetarni iznosi, uključujući informacije o uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti, ne mogu izravno izmjeriti već se moraju procjenjivati, dolazi do neizbježne nesigurnosti mjerenja (paragraf 84).

Poduzeće transparentno objavljuje ključne izvore nesigurnosti koji utječu na podatke u ovoj izjavi o održivosti (paragraf 85):

- **Nesigurnost u lancu vrijednosti (Uzvodno):** Za izračun sekundarnih stakleničkih plinova (Scope 3) za 17 kategorija materijala nabavljenih iz Italije (metali, polimeri, elektroničke komponente), poduzeće je koristilo hibridne procjene temeljene na masi i spend-based metodologiji. Budući da su talijanski dobavljači izvan obuhvata CSRD-a,

primijenjeni su sektorski prosječni faktori emisija. Poduzeće naglašava da ova razina nesigurnosti ne narušava korisnost informacija niti kvalitativne karakteristike iz Appendixa B, već vjerno prikazuje najbolju tehnički dostupnu procjenu (paragraf 86).

- **Usklađenost s financijskim podacima (Paragraf 87):** Podaci, mase i pretpostavke korištene za izradu ove izjave o održivosti u potpunosti su konzistentni s odgovarajućim financijskim podacima iz robno-materijalnog knjigovodstva i ERP sustava poduzeća. Monetarni iznosi, poput povlačenja i namjenskog utroška sredstava iz Zelenog kredita u iznosu od 600.000 EUR, izravno su usklađeni s knjigovodstvenim stanjem i financijskim izvještajima poduzeća za tekuće kvartalno razdoblje.
- **Procjena budućih nesigurnih događaja (Paragraf 88):** Pri procjeni materijalnosti budućih događaja s neizvjesnim ishodom (npr. uvođenje strožih prekograničnih poreza na ugljik - CBAM ili fluktuacije cijena zelene logistike), poduzeće je uzelo u obzir potencijalne financijske učinke (vjerojatnost i iznos pritiska na novčane tokove) te raspon ozbiljnosti i vjerojatnosti utjecaja na okoliš, osiguravajući da su sve projekcije unutar tranzicijskog plana potkrijepljene.

6.3. Ažuriranje objavljenih informacija o događajima nakon završetka izvještajnog razdoblja (Updating disclosures about events after the end of the reporting period - Paragraf 89)

U razdoblju nakon završetka drugog kvartala (30. lipnja 2025.), a prije službenog odobrenja i izdavanja Izvješća o upravljanju od strane upravljačkih tijela, poduzeće provodi strukturirani pregled naknadnih događaja. Ako se zaprime nove informacije ili uvidi o uvjetima koji su postojali na dan 30. lipnja 2025. (primjerice, naknadne korekcije i ekološki izvještaji od strane DHL-a o točnoj potrošnji Euro VI goriva za Q2 2025.), poduzeće će, uz razuman napor, ažurirati svoje procjene i objave o održivosti. Ako takvo ažuriranje ne bi bilo izvedivo uz razuman napor, poduzeće će pružiti detaljan narativni opis tih uvjeta i njihovih mogućih implikacija na izjavu o održivosti.

6.4. Promjene u pripremi ili prezentaciji informacija o održivosti (Changes in preparation or presentation - Paragraf 90)

Definicija i izračun primijenjenih metrika, uključujući one koje se koriste za praćenje napretka prema kvartalnim planovima održivosti, postavljeni su i održavaju se dosljedno i ujednačeno kroz vrijeme. Poduzeće u tekućem razdoblju (Q2 2025.) nije redefiniralo niti zamijenilo nijednu metriku ili cilj u odnosu na Q2 2024., niti su identificirane nove informacije koje bi zahtijevale retrospektivno prepravljanje (*restatement*) komparativnih pokazatelja iz prethodnog razdoblja prema zahtjevima Disclosure Requirement 2 (BP-2).

6.5. Izvještavanje o pogreškama iz prethodnih razdoblja (Reporting errors in prior periods - Paragrafi 91–96)

Poduzeće potvrđuje da u izjavi o održivosti za prethodno razdoblje (Q2 2024.) nisu identificirane materijalne pogreške, matematički propusti, pogrešne primjene definicija metrika niti pogrešna tumačenja činjenica (paragrafi 91–93).

- Svi tekući podaci podliježu strogoj internoj kontroli prije autorizacije izvještaja (paragraf 94).
- U slučaju da se u budućim razdobljima otkrije materijalna pogreška, poduzeće će korigirati usporedne iznose za prethodno razdoblje bez naknadnog korištenja pristranosti (*hindsight*) u procjenama ili namjerama uprave (paragraf 95).
- Poduzeće jasno razlikuje ispravke materijalnih pogrešaka od uobičajenih promjena u računovodstvenim procjenama, koje se revidiraju čim novi podaci postanu dostupni sukladno zahtjevima BP-2 (paragraf 96).

6.6. Povjerljive i osjetljive informacije te informacije o intelektualnom vlasništvu i inovacijama (Classified and sensitive information... - Paragrafi 97–100)

Tijekom pripreme ovog izvještaja, poduzeće nije izostavilo nijednu materijalnu informaciju pod izgovorom povjerljivosti ili osjetljivosti (paragraf 97). Prilikom opisivanja tehničkih specifikacija unutar proizvodnog pogona u Rugvici ili ugovornih detalja Zelenog SLA s DHL-om, poduzeće osigurava zaštitu svog komercijalnog know-how-a i intelektualnog vlasništva u skladu s kriterijima iz paragrafa 98 (tajnost, komercijalna vrijednost i interne mjere zaštite). Poduzeće potvrđuje da eventualno izostavljanje specifičnih komercijalno osjetljivih ugovornih pod-klauzula ni na koji način ne narušava ukupnu relevantnost, cjelovitost i razumljivost prezentiranih ekoloških i društvenih objava (paragraf 99 i 100).

6.7. Pitanja u tijeku pregovora (Matters in the course of negotiation - Paragrafi 101–102)

Poduzeće u sklopu ovog izvještaja nije koristilo izuzeća predviđena za informacije o predstojećim događajima ili pitanjima u tijeku pregovora (paragraf 101). Svi ugovorni odnosi koji izravno utječu na tranzicijske planove (poput realiziranog namjenskog Zelenog kredita od 600.000 EUR i ugovora s logističkim partnerom DHL) pravno su zaključeni i potpuno operativni. Ne postoje poslovni pregovori u tijeku čije bi objavljivanje, prema opravdanom mišljenju uprave, moglo ozbiljno naštetiti komercijalnoj poziciji poduzeća, stoga je osiguran potpuno fer, uravnotežen i transparentan prikaz utjecaja i performansi poduzeća (paragraf 102).

7. Struktura izjave o održivosti (Structure of the sustainability statement)

7.1. Opći zahtjevi za prezentaciju (General presentation requirement - Paragrafi 103 i 104)

U skladu s paragrafom 103 standarda [draft] ESRS LSME, informacije o održivosti pripremljene u skladu s regulatornim okvirom prezentiraju se unutar zasebnog, jasno identificiranog odjeljka Izvješća o upravljanju poduzeća, pod nazivom „Izjava o održivosti“.

Sukladno zahtjevima paragrafa 104, ova je izjava strukturirana na način koji:

- Omogućuje jasno i nedvosmisleno razlikovanje između informacija koje su izričito zahtijevane ovim standardom i ostalih operativnih ili financijskih informacija uključenih u Izvješće o upravljanju (paragraf 104.a).
- Primjenjuje formalnu tehničku strukturu koja olakšava pristup, pretraživanje i razumijevanje iznesenih podataka, osiguravajući punu usklađenost kako u ljudski čitljivom formatu za dionike (komercijalne banke, B2B kupci), tako i u strojno čitljivim formatima (paragraf 104.b).

7.2. Sadržaj i arhitektura izjave o održivosti (Content and structure - Paragrafi 105–109)

Jedinstvenost odjeljka i obveza objavljivanja (Paragraf 105)

Sva primjenjiva objavljivanja propisana ovim standardom – uključujući opće zahtjeve, sektorski neovisne pokazatelje (*sector-agnostic*) i specifične podatke vezane uz proizvodni pogon u Rugvici (*entity-specific*) – prikazana su unutar jednog, cjelovitog i centraliziranog dijela Izvješća o upravljanju, čime se izbjegava fragmentacija podataka i osigurava integritet cjelokupnog ciklusa izvještavanja.

Usklađenost s Uredbom o taksonomiji EU-a (Paragraf 106)

U skladu s paragrafom 106, poduzeće unutar ove izjave integrira i objave propisane člankom 8. Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji) i pripadajućim delegiranim uredbama Komisije koje specificiraju sadržaj tih objava. Poduzeće osigurava da su ovi taksonomski pokazatelji (usklađenost CapEx-a i operativnih troškova vezanih uz nabavu energetske učinkovite opreme i restrukturiranje strojeva) zasebno prepoznatljivi. Svi podaci povezani sa svakim od okolišnih ciljeva definiranih Uredbom o taksonomiji prezentirani su zajedno u jasno uočljivom dijelu okolišnog odjeljka ove izjave o održivosti.

Dodatne zakonodavne i dobrovoljne objave (Paragraf 107)

Ako poduzeće u svoju pojedinačnu izjavu o održivosti uključi dodatne objave koje proizlaze iz drugih specifičnih zakona ili općenito prihvaćenih međunarodnih standarda (poput GRI standarda ili tehničkih materijala ISSB-a), takve informacije moraju ispunjavati sljedeća dva uvjeta:

- Jasno su identificirane uz točno navođenje povezanog zakonodavstva, standarda ili dobrovoljnog okvira na kojem se temelje (paragraf 107.a).
- U potpunosti zadovoljavaju stroge kvalitativne karakteristike informacija (relevantnost, vjerno prikazivanje, usporedivost, provjerljivost i razumljivost) definirane u Poglavlju 2 i Appendixu B ovog standarda (paragraf 107.b).

Četverodijelna struktura i sprječavanje dupliciranja (Paragraf 108)

U skladu sa striktnim zahtjevima paragrafa 108, poduzeće strukturira svoju izjavu o održivosti u četiri odvojena dijela, prateći obvezujući redoslijed:

1. OPĆE INFORMACIJE (General Information)

- Obuhvaća metodološke osnove, procjenu dvostruke materijalnosti, analizu lanca vrijednosti (isporučitelji iz Italije i partner DHL) te definirane vremenske horizonte (Q2 2024. vs. Q2 2025.).

2. INFORMACIJE O OKOLIŠU (Environmental Information)

- Uključuje kvantitativne i kvalitativne podatke o klimatskim promjenama (Emisije Scope 1, Scope 2 i Scope 3), potrošnji energije te objave u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji.

3. DRUŠTVENE INFORMACIJE (Social Information)

- Obuhvaća pokazatelje vezane uz vlastitu radnu snagu u pogonu Rugvica, zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu te provedene Due Diligence procese u lancu opskrbe.

4. INFORMACIJE O UPRAVLJANJU (Governance Information)

- Pokriva aspekte korporativne kulture, upravljanje rizicima, etiku poslovanja i sustave internih kontrola nad procesima izvještavanja

Kako bi se izbjeglo nepotrebno dupliciranje informacija, u situacijama kada podaci iz jednog dijela izravno pokrivaju obveze izvještavanja iz drugog dijela (primjerice, kada financijski aspekti i namjenski utrošak Zelenog kredita od 600.000 EUR pokrivaju i opće ekonomske tranzicijske planove i specifične okolišne investicije), poduzeće primjenjuje metodu unutar-izvještajnog upućivanja (*cross-referencing*), u skladu s načelom sažetosti i razumljivosti.

Specifične objave poduzeća (Entity-specific disclosures - Paragraf 109)

Tamo gdje su specifične operativne okolnosti unutar tvorničke hale u Rugvici (kao što su inženjerske analize korelacija trošenja alata i stope defekata na strojevima klasa Type_H, Type_M i Type_L) zahtijevale razvoj materijalnih i specifičnih objava poduzeća, te su informacije integrirane i prijavljene izravno uz najrelevantnije i srodne zahtjeve za objavljivanjem unutar ovog standarda, osiguravajući time logičan, koherentan i cjelovit analitički prikaz.

8. Poveznice s drugim dijelovima korporativnog izvještavanja i povezane informacije (Linkages with other parts of corporate reporting and connected information)

8.1. Kohezija i povezivanje informacija unutar korporativnog izvještavanja (Paragraf 110)

U skladu sa zahtjevima paragrafa 110 standarda ESRS LSME, poduzeće osigurava jasan i cjelovit prikaz koji korisnicima ove izjave o održivosti omogućuje potpuno razumijevanje unutarnjih poveznica između različitih informacijskih cjelina unutar same izjave, kao i poveznica između ove izjave i ostalih informacija koje poduzeće objavljuje u drugim dijelovima svog cjelokupnog korporativnog izvještavanja. Operativni, ekološki i financijski podaci tretiraju se kao međuovisni elementi jedinstvenog sustava upravljanja poduzećem.

8.2. Uključivanje informacija putem upućivanja (Incorporation by reference - Paragrafi 111–114)

Kako bi se osigurala sažetost, izbjeglo nepotrebno dupliciranje te optimizirala čitljivost izvještaja, poduzeće koristi zakonsku mogućnost uključivanja određenih propisanih podataka putem izravnog upućivanja (*incorporation by reference*), sukladno paragrafu 111:

- **Poveznica s financijskim izvještajima (Paragraf 111.b):** Točni monetarni iznosi, računovodstvene stavke te detaljni podaci o povlačenju i amortizaciji namjenskog Zelenog kredita u iznosu od 600.000 EUR (iskorištenog za restrukturiranje strojnog parka i energetske tranziciju unutar proizvodnog pogona u Rugvici) uključeni su u ovu izjavu izravnim upućivanjem na službene Kvartalne financijske izvještaje poduzeća za drugi kvartal (Q2) 2025. godine.

Ispunjavanje formalnih uvjeta za upućivanje (Paragraf 112)

Poduzeće potvrđuje da sve informacije uključene putem upućivanja u potpunosti ispunjavaju kumulativne uvjete propisane paragrafom 112 standarda:

- **Jasna identifikacija (112.a):** Informacije predstavljaju zaseban i jasno prepoznatljiv element unutar financijskih izvještaja te su u izvornom dokumentu nedvosmisleno označene kao odgovor na specifičan zahtjev za objavljivanjem ili točnu podatkovnu točku (*datapoint*) ovog standarda.
- **Istodobnost objave (112.b):** Financijski izvještaji i popratne bilješke na koje se upućuje objavljeni su istodobno s ovim Izvješćem o upravljanju.
- **Jezična usklađenost (112.c):** Svi dokumenti na koje se upućuje sastavljeni su na istom jeziku kao i ova izjava o održivosti.
- **Razina uvjerenja / revizije (112.d):** Financijski podaci na koje se upućuje podliježu minimalno istoj (ili višoj) razini neovisnog vanjskog uvjerenja i revizijske provjere kao i ova izjava o održivosti.
- **Digitalizacija (112.e):** Dokumenti u potpunosti ispunjavaju iste tehničke zahtjeve digitalizacije i označavanja kao i cjelokupno izvješće.

Poduzeće ne primjenjuje dobrovoljni EMAS sustav (paragraf 113). Sukladno paragrafu 114, prilikom integracije podataka metodom upućivanja, uprava je strogo vodila računa o koheziji i strukturi izvještaja, osiguravajući da preusmjeravanje na eksterne stranice ili bilješke ni na koji način ne narušava čitljivost, linearnost i razumljivost same izjave o održivosti.

8.3. Povezane informacije i povezanost s financijskim izvještajima (Connected information and connectivity with financial statements - Paragrafi 115–117)

Konzistentnost podataka i pretpostavki (Paragraf 115)

U skladu s paragrafom 115, poduzeće provodi strogu usklađenost i provjeru koherentnosti između informacija iznesenih u ovoj izjavi o održivosti i podataka iskazanih u financijskim izvještajima. Ova se povezanost postiže upotrebom preciznih unutar-izvještajnih križnih referenci (*cross-references*) i detaljnim objašnjenjima kako se operativne ekološke pretpostavke podudaraju s financijskim pozicijama:

- **Povezanost ekoloških i financijskih metrika:** Podaci o smanjenju emisija stakleničkih plinova u nizvodnom lancu vrijednosti (Kategorija 4 - Transport i distribucija) postignuti kroz ugovoreni Zeleni SLA s logističkim partnerom DHL i obveznu primjenu teretnih vozila Euro VI ekološke norme u drugom kvartalu (Q2) 2025. godine, izravno su povezani s financijskim stavkama troškova prijeza unutar Računa dobiti i gubitka (RDG). Poduzeće osigurava da su mase prevezenih sirovina izražene u kilogramima unutar operativnog dijela u potpunosti usklađene s

fakturiranim financijskim iznosima logističkih usluga za usporedna razdoblja Q2 2024. i Q2 2025. godine.

Individualna perspektiva i usklađivanje monetarnih iznosa (Paragraf 116)

Budući da ovaj standard nalaže isključivo individualnu perspektivu izvještajnog subjekta (paragraf 116), poduzeće potvrđuje da se svi prikazani monetarni iznosi i ekološki intenziteti odnose isključivo na pravni subjekt i njegove izravne operacije (pogon Rugvica), bez konsolidacijskih zahvata trećih strana. Tranzicijski izdaci te alokacija sredstava iz namjenskog Zelenog kredita od 600.000 EUR tretiraju se u bruto iznosima, pružajući izravnu poveznicu s računima dugotrajne imovine i obveza po kreditima u pojedinačnoj Bilanci poduzeća.

Sukladno paragrafu 117, u svim situacijama gdje specifični tematski odjeljci ovog standarda (prvenstveno ESRS E1 - Klimatske promjene) budu zahtijevali precizne tablične rekonzilijacije ili usklađivanja podataka i kapitalnih pretpostavki za pojedinačne zahtjeve za objavljivanjem, te specifične tematske odredbe smatrat će se prevladavajućima i bit će primijenjene unutar tih poglavlja.

9. Prijelazne odredbe (Transitional provisions)

9.1. Prijelazne odredbe vezane uz Poglavlje 4: Lanac vrijednosti (Transitional provision related to chapter 4: Value chain - Paragrafi 118 i 119)

U skladu s paragrafom 118 standarda [draft] ESRS LSME, poduzeće koristi zakonsku olakšicu za prve tri godine izvještavanja zbog nedostupnosti svih primarnih podataka unutar uzvodnog (*upstream*) lanca vrijednosti (dobavljači 17 kategorija materijala iz Italije koji su izvan obuhvata CSRD-a).

- **Uloženi naponi za prikupljanje podataka (Efforts made):** Poduzeće je uložilo razumne napore kroz izravnu prekograničnu ugovornu komunikaciju i slanje upitnika ključnim dobavljačima u Italiji kako bi prikupilo specifične primarne podatke o njihovom ekološkom otisku.
- **Razlozi nemogućnosti prikupljanja (Reasons):** Primarni podaci nisu se mogli u potpunosti prikupiti jer uzvodni dobavljači (SME) trenutačno nemaju uspostavljene interne sustave za praćenje i kvantificiranje emisija stakleničkih plinova po jedinici isporučene sirovine, niti imaju zakonsku obvezu izvještavanja.
- **Budući planovi (Plans for the future):** Poduzeće planira u idućem srednjoročnom razdoblju integrirati klauzule o održivosti u nabavne ugovore te provesti edukaciju ključnih dobavljača kako bi se osiguralo postupno slanje primarnih podataka do isteka prijelaznog trogodišnjeg razdoblja.

- **Ograničenje obuhvata informacija (Paragraf 119):** U skladu s paragrafom 119.a, poduzeće je unutar ovog izvještaja (za drugi kvartal Q2 2025.) informacije o politikama i akcijama u lancu vrijednosti ograničilo na podatke koji su dostupni unutar samog poduzeća (*in-house data*) i javno dostupne informacije. Sukladno paragrafu 119.b, u pogledu metrika i izračuna (Scope 3 emisije), poduzeće je uključilo samo podatke izvedene iz drugih zakonodavstava EU-a ili je ispunilo zahtjeve upotrebom proksija i sektorskih prosjeka, kako je detaljno opisano u poglavljima 4.2 i 6.2.

9.2. Prijelazne odredbe vezane uz prikaz komparativnih informacija (Transitional provision related to section 6.1 Presenting comparative information - Paragraf 120)

Sukladno paragrafu 120, a s ciljem olakšavanja prve primjene ovog standarda, poduzeće koristi dopušteno izuzeće te **nije obvezno prikazati komparativne informacije za zahtjeve koji se uvode postupno**. Za sve osnovne kvantitativne metrike za koje su povijesni podaci bili dostupni unutar ERP sustava poduzeća, dobrovoljno je prikazana usporedba između drugog kvartala (Q2) 2024. i drugog kvartala (Q2) 2025. godine (kako je navedeno u poglavlju 6.1), dok se za kompleksne metričke točke lanca vrijednosti primjenjuje ovo prijelazno izuzeće.

9.3. Popis zahtjeva za objavljivanjem koji se uvode postupno (Phase-in - Paragraf 121)

U skladu s paragrafom 121, poduzeće kao manji i srednji izvještajni subjekt (LSME) koristi fazne odredbe (*phase-in provisions*) navedene u **Appendixu C** ovog standarda. Određeni zahtjevi za objavljivanjem i specifične podatkovne točke (*datapoints*) koji se odnose na dubinske analize lanca vrijednosti i dugoročne financijske učinke klimatskih promjena izostavljeni su u ovoj prvoj godini primjene standarda, budući da poduzeće ne ispunjava uvjete za dobrovoljno izuzimanje (*opt-out*) niti je to komercijalno opravdano, te će se ti podaci postupno uvoditi u izvještaj od druge i narednih godina.

Section 2: General Disclosures (Opće objave)

1. Osnova za pripremu (Basis for preparation)

1.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS BP-1 – Opće osnove za pripremu izvještaja o održivosti (Disclosure Requirement 1 (BP-1) – General basis for preparation of the sustainability statements)

Zakonski okvir i svrha izvještaja (Paragraf 2, 3)

Ovaj pojedinačni izvještaj o održivosti pripremljen je u skladu s člankom 19a(6) Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća, primjenjujući nacrt standarda ESRS za mala i srednja poduzeća s javnim interesom (LSME ESRS). Izvještaj pruža jasan i strukturiran uvid u upravljanje okolišnim, društvenim i upravljačkim (ESG) utjecajima i rizicima poduzeća za izvještajno razdoblje Q2 2024. i Q2 2025. godine.

Obuhvat lanca vrijednosti i tretman podružnica (Paragraf 4a te AR 1)

U skladu sa zahtjevima procjene materijalnosti i operativnim granicama poslovanja, obuhvat ovog izvještaja definiran je na sljedeći način:

- **Pravni obuhvat i podružnice (Subsidiaries):** Poduzeće posluje kao jedinstveni pravni subjekt na lokaciji pogona u Rugvici. Poduzeće nema podružnica (subsidiaries), ovisnih društava niti sudjeluje u zajedničkim pothvatima, stoga je tretman podružnica u kontekstu konsolidacije neprimjenjiv (N/A). Svi podaci u potpunosti se odnose na matični entitet.
- **Uzvodni lanac vrijednosti (Upstream - AR 1a, b, c):** Procjena materijalnih utjecaja i rizika (AR 1a), kao i politike i akcije poduzeća (AR 1b), u potpunosti obuhvaćaju primarni lanac nabave. Dubinskom analizom utvrđeno je da se 100% nabave ključnih metalnih sirovina i strojne opreme odvija od provjerenih partnera i distributera iz Italije. U pogledu metričkih pokazatelja (AR 1c), poduzeće prati i kontrolira rizike ljudskih prava i ekološke usklađenosti unutar ovog talijanskog nabavnog pravca.
- **Nizvodni lanac vrijednosti (Downstream - AR 1a, b, c):** U pogledu plasmana proizvoda, poduzeće je isključivo izvozno orijentirano te svoje industrijske komponente plasira na B2B tržišta Njemačke i Austrije (DACH regija). Analiza utjecaja i rizika proteže se na fazu ugradnje i krajnjeg životnog vijeka proizvoda (recikliranje i kružna ekonomija u Njemačkoj i Austriji, sukladno specifikacijama za Kategoriju 12).

Korištenje opcija izuzeća i izostavljanja informacija (Paragraf 4b i 4c)

- **Intelektualno vlasništvo, know-how i rezultati inovacija (Paragraf 4b):** Poduzeće u ovom izvještaju nije koristilo opciju izostavljanja informacija povezanih s intelektualnim vlasništvom, poslovnim tajnama (*know-how*) ili rezultatima inovacija. Svi podaci potrebni za razumijevanje materijalnih utjecaja i rizika objavljeni su u potpunosti i transparentno.
- **Pitanja u tijeku pregovora i nadolazeći razvoji (Paragraf 4c):** Poduzeće nije koristilo izuzeće od objave informacija koje se odnose na nadolazeće poslovne događaje ili strateške ugovore u tijeku pregovora. Nijedna materijalna informacija nije prešućena pod ovom osnovom.

1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS BP-2 – Objave u vezi sa specifičnim okolnostima (Disclosure Requirement 2 (BP-2) – Disclosures in relation to specific circumstances)

Vremenski horizonti (Paragraf 8)

Poduzeće primjenjuje standardne i uobičajene vremenske horizonte definirane u standardu te nije odstupilo (devijacija = 0%) od preporučenih definicija za kratkoročno (1 godina), srednjoročno (do 2030. godine) i dugoročno razdoblje (do 2050. godine). Primijenjeni horizonti u potpunosti odgovaraju životnom vijeku optimizirane strojne opreme u pogonu Rugvica i projekcijama klimatskih modela.

Procjene u lancu vrijednosti i neizravni izvori podataka (Paragraf 9): Poduzeće je podatke o uzvodnom lancu vrijednosti (100% nabave iz Italije) prikupljalo kombinacijom izravnih i neizravnih izvora:

- **Kvalitativni i društveni pokazatelji:** Podaci koji se odnose na usklađenost s ljudskim pravima, radnim standardima i lokacijom dobavljača temelje se na **izravnim, primarnim izvorima** (provjera ugovora, certifikata o sukladnosti i izjava dobavljača).
- **Okolišni i metrički pokazatelji (Procjene):** U dijelu izračuna neizravnih okolišnih utjecaja u lancu vrijednosti (Scope 3), gdje primarni podaci o točnim emisijama samih dobavljača nisu bili u potpunosti dostupni, poduzeće je koristilo neizravne izvore, odnosno sektorske prosjeke (*sector-average data*) i zamjenske podatke (*proxies*) specifične za europsku industriju prerade metala. Budući da poduzeće nema podružnica, ove procjene su rađene isključivo na razini ulaznih materijala matičnog entiteta.

Izvori procjena i nesigurnost ishoda (Paragraf 10)

Kvantitativni pokazatelji i novčani iznosi objavljeni u poglavlju SBM-3 podliježu određenoj razini mjerne i prognostičke nesigurnosti:

- **Budući financijski učinci:** Podaci o potencijalnim usklađenjima knjigovodstvene vrijednosti preostale imovine na diesel pogon (procjena rizika otpisa od 5% do 10%) te budući troškovi uvođenja CO2 taksi smatraju se izrazito nesigurnim informacijama usmjerenim na budućnost (*forward-looking information*). Ove procjene ovise o brzini donošenja novih zakonskih regulativa na DACH tržištu (Njemačka i Austrija).
- **Izvori i ključne pretpostavke:** Izračun troškova od 60.000 € za izravan efekt toplinskih valova temelji se na povijesnim pretpostavkama o baznoj potrošnji energije pogona i stvarnim računima za električnu energiju (1.935.434,70 kWh) pod vršnim opterećenjima u Q2 2024. godini.

Promjene u pripremi ili prezentaciji informacija (Paragraf 11)

Budući da poduzeće s ovim izvještajem (za razdoblje Q2 2024. i Q2 2025. godine) formalno započinje proces strukturiranog izvještavanja o održivosti prema LSME ESRS standardu, nisu se dogodile promjene u pripremi ili prezentaciji u odnosu na prethodna razdoblja. Svi podaci prikazani su konzistentno kroz usporedne tablice za obje izvještajne godine.

Izvještajne pogreške iz prethodnih razdoblja (Paragraf 12)

Unutar sustava prikupljanja podataka nisu identificirane materijalne pogreške iz prethodnih razdoblja, stoga nikakve korekcije niti usklađivanja povijesnih financijskih ili nefinancijskih brojki nisu bili potrebni (Stavka nije primjenjiva).

Objave koje proizlaze iz drugih zakonodavstava ili okvira (Paragraf 13)

Sve objavljene informacije u ovom izvještaju strogo su usklađene s LSME ESRS zahtjevima i relevantnim zakonodavstvom Europske unije (kao što su SFDR pokazatelji unutar tablice AR 14). Poduzeće nije primjenjivalo niti kombiniralo druge neobvezne globalne okvire za izvještavanje o održivosti, osiguravajući tako izravnu i čistu usklađenost s europskim regulativama.

Uključivanje informacija putem poveznica / referenci (Paragraf 14)

Poduzeće koristi opciju uključivanja informacija putem reference (*Incorporation by reference*) isključivo za temeljne financijske izvještaje. Revidirana Bilanca, Račun dobiti i gubitka te Izvještaj o novčanom toku za Q2 2024. i Q2 2025. godinu, iz kojih su preuzeti podaci o ukupnim troškovima energije (470.000 €) i aktivaciji Zelenog kredita (1,1 mil. €),

sastavni su dio Godišnjeg financijskog izvješća poduzeća javno objavljenog u Registru godišnjih financijskih izvještaja (RGFI).

Korištenje prijelaznih odredbi (Phase-in Provisions - Paragraf 15)

Poduzeće je odlučilo djelomično iskoristiti prijelazne odredbe (*phase-in*) dopuštene Dodatkom C Sekcije 1 za specifične tematske standarde. Bez obzira na olakšice, poduzeće potvrđuje da je kroz procjenu materijalnosti detaljno analiziralo i utvrdilo status materijalnosti za sljedeće teme:

- **Bioraznolikost i ekosustavi (E4):** Ocijenjeno kao nematerijalno. Sukladno tome, poduzeće je u poglavlju SBM-3 (Tablica AR 14, ID 1-3) objavilo tražene minimalne podatke koji potvrđuju izostanak negativnog utjecaja na Natura 2000 područja i ugrožene vrste.
- **Vlastita radna snaga (S1):** Ocijenjeno kao iznimno materijalno. Unatoč pravu na postupno uvođenje kompleksnih metričkih prikaza, poduzeće je (kako je prikazano u SBM-3) u potpunosti objavilo podatke o strukturi od 31 radnika, stopi fluktuacije, stopi ugovora na neodređeno (100%) te politikama i akcijama zaštite na radu (ZNR) uvedenim nakon 2 lakše ozljede u 2025. godini.
- **Radnici u lancu vrijednosti (S2):** Ocijenjeno kao nematerijalno/nizak rizik. Zbog 100% nabave iz Italije, poduzeće primjenjuje politiku praćenja i dubinske analize dobavljača bez potrebe za aktivacijom dodatnih kompliciranih akcijskih planova.

Oslanjanje na europske standarde i vanjska provjera (AR 2)

U pogledu tehničkih procesa strojne obrade i organizacije rada unutar pogona Rugvica, poduzeće se oslanja na općeprihvaćene tehničke i sigurnosne standarde, dok su svi ključni financijski podaci prošli zakonsku reviziju u sklopu predaje godišnjih izvještaja. Sam nefinancijski dio izvještaja o održivosti pripremljen je u skladu s internim kontrolnim procedurama prije predaje revizorima na konačnu provjeru usklađenosti s LSME ESRS okvirom.

2. Upravljanje (Governance)

U skladu sa zahtjevima standarda LSME ESRS (EFRAG), u nastavku se nalazi konačan, integrirani izvještaj za upravljački segment (Governance). Tekst u potpunosti uvažava unutar-izvještajnu usklađenost s ažuriranim podacima iz dubinske analize radne snage (EDA razrada) za izvještajna razdoblja 2024. i 2025. godine.

2.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS GOV-1: Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela (Disclosure Requirement 3 (GOV-1) – The role of the administrative, management and supervisory bodies)

Sastav, struktura i demografski pokazatelji Uprave poduzeća

Strateške i upravljačke funkcije unutar poduzeća centralizirane su i provode se izravno kroz tijelo **Uprave društva (Top Management)**. Sukladno službenoj granularnoj razdiobi radne snage, broj aktivnih članova koji obavljaju ove funkcije prilagođavao se operativnim potrebama poduzeća kroz promatrane godine.

- **Ugovorni status i metodologija (S1-10):** U pogledu radno pravnog statusa, odnosi članova Uprave regulirani su izvan standardnog operativnog skupa zaposlenika (putem ugovora o zastupanju / menadžerskih ugovora). S obzirom na to da se ovi ugovori ne vode unutar standardne baze operativnih zaposlenika, broj evidentiranih ugovornih zaposlenika na poziciji najvišeg rukovodstva u HR bazi formalno iznosi nula (0), kako je metodološki pojašnjeno u poglavlju LSME ESRS S1-10.
- **Dinamika rodne strukture Uprave:** Službeni podaci na dan 31. prosinca pokazuju sljedeću strukturu najvišeg rukovodstvenog tijela:
 - Izvještajno razdoblje 2024. godine: Uprava broji 3 člana, od čega 2 muškarca (66,67%) i 1 ženu (33,33%).
 - Izvještajno razdoblje 2025. godine: Uprava broji 2 člana, od čega 1 muškarca (50,00%) i 1 ženu (50,00%). Postignut je potpuni, uravnoteženi rodni paritet (50:50) na razini donošenja ključnih odluka.
- **Dinamika dobne strukture Uprave:** Analiza dobne distribucije članova najvišeg rukovodstva odražava stabilan prijenos upravljačkog kontinuiteta:
 - Mlađi od 30 godina: 0 članova u obje izvještajne godine (0,00%).
 - Između 30 i 50 godina: 2 člana u 2024. godini (66,67%) -> smanjenje na 1 člana u 2025. godini (50,00%).
 - Stariji od 50 godina: 1 član u 2024. godini (33,33%) -> zadržan 1 član i u 2025. godini (50,00%).

Raspodjela odgovornosti za pitanja održivosti

Unutar najvišeg upravljačkog tijela poduzeća, odgovornost za praćenje, nadzor i donošenje odluka o okolišnim, društvenim i upravljačkim pitanjima (ESG) podijeljena je na sljedeći način:

- **Strateška odgovornost Uprave:** Svi članovi Uprave aktivno sudjeluju u definiranju i odobravanju dugoročnih ciljeva održivosti, preispitivanju internih akata (poput Pravilnika o radu i Kodeksa ponašanja za dobavljače) te alokaciji kapitalnih resursa potrebnih za tehnološku transformaciju pogona.

- **Uloga vanjskog ESG stručnjaka (Kvartalno izvještavanje):** Kako bi se kompenzirala interna veličina administrativnog tima, poduzeće je angažiralo vanjskog stručnjaka za ESG savjetovanje (obrt za konzalting). Savjetnik provodi kvartalne obrade podataka i dubinske analize na temelju izravnih inputa iz proizvodnog pogona Rugvica. Analiza se fokusira na korelacije između:
 - stopa trošenja proizvodnih alata,
 - stopa tehničkih defekata na strojevima,
 - pripadajućih ESG metrika (zaštita na radu, potrošnja resursa, sati edukacije).
- **Proces izvještavanja:** Kvartalni izvještaji vanjskog stručnjaka prezentiraju se izravno Upravi. Ti podaci služe kao podloga za donošenje operativnih i investicijskih odluka, čime se osigurava da se upravljanje utjecajima i rizicima temelji na stvarnim podacima (*data-driven approach*).

Stručnost i vještine upravljačkih tijela u pogledu ESG-a

Članovi Uprave posjeduju dugogodišnje sektorsko iskustvo u prerađivačkoj industriji i vođenju poslovanja. Kako bi uspješno pratili brze promjene u regulatornom okviru Europske unije i Republike Hrvatske, članovi upravljačkih tijela kontinuirano nadograđuju svoja znanja:

- **Edukacije iz područja lanca nabave (G1-1):** U 2024. i 2025. godini ostvarena je stopa od 100,00% obučenosti unutar odjela Uprave, s ostvarenih 16 sati specijalizirane obuke godišnje fokusirane na sprječavanje poremećaja u lancu opskrbe te integraciju ESG kriterija pri odabiru dobavljača.
- **Antikorupcijske edukacije (G1-2):** Svi članovi Uprave prošli su obvezne godišnje edukacije (16 sati ukupno po godini) o sprječavanju sukoba interesa, podmićivanja i upravljanju kontrolnim mehanizmima, što potvrđuje maksimalnu posvećenost izgradnji kulture integriteta s vrha (*Tone from the Top*).

2.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS GOV-2: Informiranost administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela i rješavanje materijalnih utjecaja, rizika i prilika (Disclosure Requirement 4 (GOV-2) – Due diligence)

Proces informiranja Uprave o ESG pitanjima

Uprava poduzeća se o materijalnim utjecajima, rizicima i prilikama informira kroz strukturirane interne i eksterne kanale:

- **Kvartalni ciklusi:** Ključni mehanizam informiranja su spomenuti kvartalni izvještaji vanjskog ESG stručnjaka. Kroz te obrade, Uprava dobiva izravan uvid u trendove fluktuacije, zdravstvene pokazatelje, sate obuke te usklađenost lanca nabave s preuzetim etičkim standardima.

- **HR i ERP integracija:** Podaci o strukturi odjela (uključujući Table 4 i Table 5) izvlače se izravno iz kadrovske evidencije (ERP sustav) i unakrsno provjeravaju s Godišnjim financijskim izvještajem (GFI-POD), osiguravajući stopostotnu točnost i unutar-izvještajnu usklađenost.

Upravljanje materijalnim utjecajima i rizicima u izvještajnom razdoblju

Tijekom 2024. i 2025. godine, Uprava je aktivno demonstrirala svoju ulogu u rješavanju operativnih i strateških izazova, koristeći podatke iz tematskih poglavlja za donošenje konkretnih korektivnih i investicijskih odluka:

a) Strateško upravljanje smjenom generacija i tehnološkom transformacijom (S1-1, S1-6)

- **Identificirani rizik:** Tijekom 2025. godine poduzeće je zabilježilo značajan skok stope fluktuacije na 23,64%, što je rezultat odlaska 13 dugogodišnjih, iskusnih operatera u redovnu mirovinu. Pojavio se rizik od nastanka jaza u tehničkim vještinama (*skills gap*) i potencijalnog pada produktivnosti u pogonu Rugvica.
- **Upravljačka akcija:** Uprava je iskoristila ovaj prirodni ciklus za provođenje sveobuhvatne tehnološke transformacije. Investirano je u nove automatizirane sustave i CNC strojeve, što je povećalo produktivnost i omogućilo stabilizaciju ključnog odjela Proizvodnja (Operativa) na točno 31 djelatnika kroz obje godine, dok su prateći odjeli (poput Logistike, Prodaje i same Uprave) prošli kroz blagu optimizaciju broja zaposlenih (pad s ukupno 57 na 53 radnika na dan 31. prosinca 2025.).
- **Alokacija resursa za edukaciju:** Kako bi se rizik uspješno ublažio, Uprava je odobrila strukturirani tromjesečni mentorski program (*Onboarding & Knowledge Transfer*) za nove radnike. U ženskom administrativnom i popratnom sektoru, Uprava je potaknula rast prosječnih sati edukacije za +4,27% (s 14,05 na 14,65 sati) u svrhu uspješnog praćenja novih ESG regulativa i digitalne tranzicije.

b) Brza reakcija na operativne rizike u zaštiti na radu (S1-7)

- **Identificirani rizik:** U 2024. godini stopa ozljeda na radu iznosila je 0,00. Međutim, u 2025. godini, paralelno s uvođenjem nove CNC opreme i dolaskom novih operatera, zabilježene su 2 lakše ozljede na radu, koje su rezultirale s 20 izgubljenih kalendarskih dana bolovanja (stopa ozljeda: 21,56 na milijun odrađenih sati).
- **Upravljačka akcija:** Primivši informaciju o incidentima, Uprava je odmah reagirala s ciljem povratka na nultu stopu rizika. Donesena je odluka o poštovanju preventivnih mjera: provedeni su izvanredni praktični treninzi za rad na novim strojevima, a frekvencija internih tehničkih provjera ispravnosti i sigurnosnih protokola strojeva podignuta je s polugodišnje na kvartalnu razinu.

c) Nadzor pravednosti primanja i socijalne stabilnosti (S1-4, S1-5, S1-8)

- **Provedene kontrole:** Uprava kroz financijske i HR kontrole osigurava da najniža plaća u poduzeću (1.002 EUR u 2024. i 1.012 EUR u 2025.) stabilno boravi iznad

adekvatnog nacionalnog benchmarka usklađenog s Direktivom (EU) 2022/2041, držeći udio radnika ispod tog praga na 0,00%.

- **Rezultati:** Sustav kontrole osigurao je uravnotežen rodni paritet (negativan Gender Pay Gap od -4,73% i -13,00% zbog visoke zastupljenosti žena na stručnim i voditeljskim pozicijama u administraciji i financijama) te iznimno pravedan i nizak omjer najviše plaće i medijana (3,54 : 1 u 2025. godini). Uplata doprinosa za socijalnu zaštitu zadržana je na 100,00%.

d) Upravljanje lancem nabave i poslovnim ponašanjem (G1-1, G1-2, G1-3)

- **Etički nadzor:** Uprava je formalno integrirala obvezu prihvaćanja *Kodeksa ponašanja za dobavljače* u sve nove ugovore, uspješno diversificirala nabavu prema lokalnim i regionalnim partnerima u RH i EU kako bi ublažila logističke rizike poremećaja na tržištu, te uvela automatizirani sustav praćenja dospijuća računa čime su kašnjenja u plaćanju svedena na nulu (0).
- **Nulta tolerancija:** Kroz strogu segregaciju dužnosti i načelo "četiri oka", Uprava je osigurala da u obje izvještajne godine broj incidenata povezanih s korupcijom, podmićivanjem ili političkim utjecajem iznosi točno 0 (nula).

Usklađenost s ključnim pokazateljima održivosti (Cross-Reference Tablica)

Kako bi se osigurala maksimalna transparentnost za revizore i dionike, u nastavku je prikazan pregled kako se upravljačke odluke i politike očituju kroz ključne metričke rezultate poduzeća:

Tematski zahtjev (LSME)	Ključni pokazatelj (KPI)	Stanje 2024.	Stanje 2025.	Upravljački ishod i donesene odluke
GOV-1: Upravljanje	Sastav Uprave (Ukupan broj članova)	3	2	Prilagodba operativnog i strateškog tima.
GOV-1: Upravljanje	Rodna struktura Uprave (M / Ž)	2M / 1Ž	1M / 1Ž	Postignut potpuni paritet (50% / 50%) u 2025.
GOV-1: Upravljanje	Dobna struktura Uprave (30–50 / >50)	2 / 1	1 / 1	Uravnotežena struktura zrelosti i iskustva vodstva.

S1-1: Zaposlenici	Ukupan broj zaposlenih (Head Count)	57	53	Kontrolirana optimizacija pratećih odjela uz stabilnu proizvodnju.
S1-1: Stabilnost	Udio ugovora na neodređeno / puno vrijeme	100,00%	100,00%	Odluka Uprave o potpunoj eliminaciji prekasnih oblika rada.
S1-1: Fluktuacija	Godišnja stopa fluktuacije radne snage	9,01%	23,64%	Upravljanje prirodnim ciklusom i smjenom generacija.
S1-3: Socijalni dijalog	Pokrivenost kolektivnim ugovorima	100,00%	100,00%	Osigurana institucionalna stabilnost i prava radnika.
S1-4: Primanja	Udio radnika ispod adekvatne plaće	0,00%	0,00%	Sva primanja stabilno iznad Direktive (EU) 2022/2041.
S1-7: Sigurnost	Broj evidentiranih ozljeda na radu	0	2	Uvedeni kvartalni auditi strojeva i izvanredni treninzi.
S1-8: Jednakost	Rodni jaz u plaćama (Gender Pay Gap)	-4,73%	-13,00%	Žene većinski na visokoobrazovanim pozicijama (Financije/HR).
S1-8: Paritet	Omjer najviše plaće i medijana primitaka	3,76 : 1	3,54 : 1	Visoka razina interne pravednosti i kontrole dispariteta.
S1-10: Inkluzija	Udio zaposlenih osoba s invaliditetom	3,51%	3,77%	Prilagodba radnih mjesta u Rugvica pogonu i ispunjenje kvota.
G1-1: Edukacija	Sati obuke o poslovnom ponašanju (Uprava)	16 h	16 h	100% obučenost menadžmenta o lancu nabave i etici.

G1-2: Integritet	Broj zabilježenih incidenata korupcije	0	0	Dosljedno provođenje politike nulte stope tolerancije.
G1-3: Neutralnost	Financijski doprinosi političkim strankama	0,00 EUR	0,00 EUR	

3. Strategija (Strategy)

3.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti (Disclosure Requirement 5 (SBM-1) – Strategy, business model and value chain)

Opća strategija i tržišni kontekst (Paragraf 28a i 28b)

Poduzeće upravlja stabilnim prerađivačko-proizvodnim pogonom na lokaciji Rugvica, specijaliziranim za naprednu strojnu obradu i proizvodnju industrijskih komponenti na CNC sustavima. Strategija poduzeća temelji se na sinergiji između operativne otpornosti, maksimalne optimizacije postojećih tehnoloških resursa te društvene odgovornosti prema zaposlenicima.

- **(i) Grupe proizvoda i usluga (Paragraf 28a, i):** Glavni asortiman poduzeća obuhvaća visokokvalitetne komponente i pozicije izrađene na CNC strojevima. Tijekom izvještajnog razdoblja (Q2 2024. i Q2 2025. godine) fokus je bio na procesnoj transformaciji kroz optimizaciju i naprednu automatizaciju postojećih CNC strojeva, čime je postignuta veća preciznost i energetska učinkovitost bez potrebe za nabavom nove opreme.
- **(ii) Tržišta i skupine kupaca (Paragraf 28a, ii):** Poduzeće primarno djeluje na B2B (Business-to-Business) tržištu i isključivo je izвозno orijentirano. Stopa prihoda ostvaruje se plasmanom proizvoda vodećim industrijskim partnerima i proizvođačima opreme na tržištima Njemačke i Austrije. Tijekom Q2 2024. i Q2 2025. godine struktura kupaca na DACH tržištu ostala je stabilna.
- **(iii) Zemlje poslovanja (Paragraf 28a, iii):** Centralni proizvodni i logistički pogon poduzeća nalazi se u općini Rugvica, Republika Hrvatska, odakle se cjelokupan asortiman distribuira u inozemstvo. Poduzeće nema inozemnih podružnica.
- **(iv) Zabranjeni proizvodi (Paragraf 28a, iv):** Poduzeće ne proizvodi niti plasira proizvode koji su zabranjeni na tržištima EU. (Nije primjenjivo).

- **(v) Značajni ESRS sektori (Paragraf 28b te AR 7, AR 8):** Primarni sektor u kojem poduzeće posluje i generira materijalne utjecaje jest Sektor prerađivačke industrije (*Manufacturing / Metalworking and Machinery*).

Izjava o isključenim i kontroverznim sektorima (Paragraf 28c)

(Ovaj dio ostaje nepromijenjen jer zakonski potvrđuješ da nemaš veze s fosilnim gorivima, kemikalijama, oružjem i duhanom).

Službena izjava poduzeća o izloženosti:

- **(i) Sektor fosilnih goriva:** Poduzeće ne ostvaruje nikakve prihode (0,00 EUR / 0%) od fosilnih goriva.
- **(ii) Proizvodnja kemikalija:** Poduzeće nije aktivno u proizvodnji kemikalija (Odjeljak 20.2).
- **(iii) Kontroverzno oružje:** Poduzeće ne sudjeluje u proizvodnji ili trgovini kontroverznim oružjem.
- **(iv) Uzgoj i proizvodnja duhana:** Poduzeće ne ostvaruje prihode od duhanskih proizvoda.

Ciljevi povezani s održivošću (Paragraf 28d)

- **Stabilnost i pravednost radnih mjesta (S1):** Zadržavanje stope od 100% ugovora na neodređeno vrijeme te osiguravanje da najniža primanja u potpunosti prate europske i nacionalne standarde adekvatne plaće.
- **Sigurnost kroz optimizaciju procesa (S1-7):** Kroz softversku i tehničku optimizaciju CNC strojeva te uvođenje kvartalnih kontrola, primarni cilj je minimizirati operativne rizike i ozljede na radu.
- **Kontrola opskrbnog lanca (G1-1):** Nabava sirovina isključivo od pouzdanih distributera unutar RH i EU, osiguravajući sljedivost i usklađenost s etičkim kodeksima.

Opis poslovnog modela i elemenata lanca vrijednosti (Paragraf 29 te AR 9, AR 10)

Poduzeće primjenjuje precizan i resursno optimiziran poslovni model transformacije ulaznih tehničkih sirovina u gotove industrijske pozicije visoke dodane vrijednosti.

- **(a) Ulazni elementi (Inputs) (Paragraf 29a):** Glavni inputi sastoje se od metalnih sirovina i pratećih tehničkih alata za strojnu obradu. Poduzeće maksimalno smanjuje i kontrolira rizike u lancu opskrbe tako što metalne materijale nabavlja isključivo od provjerenih partnera i proizvođača iz Italije (Uzvodni / Upstream lanac). Budući da cjelokupna primarna sirovina dolazi izravno s tržišta Europske unije (Italija), poduzeće ima visoku razinu sigurnosti da ulazni materijali dolaze iz strogo reguliranih izvora koji podliježu rigoroznim europskim standardima zaštite okoliša, dekarbonizacije industrije i poštivanja ljudskih te radnih prava. Dodatno, geografska

blizina Italije i pogona u Rugvici omogućuje optimizaciju transportnih ruta i smanjenje neizravnog ugljičnog otisaka unutar lanca vrijednosti.

- **(b) Izlazni rezultati i ishodi (Outputs and Outcomes) (Paragraf 29b):** Za ino-kupce u Njemačkoj i Austriji osigurana je maksimalna tehnička sukladnost i pouzdanost isporuke. Za zaposlenike u Rugvici osiguran je kontinuitet rada kroz stabilizaciju operativne jezgre na 31 radnika.
- **(c) Glavne značajke nizvodnog lanca (Downstream) i zbrinjavanje (AR 9c, AR 10):** Proizvodi poduzeća plasiraju se isključivo na tržišta Njemačke i Austrije, gdje se ugrađuju u složenije industrijske sustave. S obzirom na visokorazvijenu regulatornu i tehničku infrastrukturu za gospodarenje otpadom na tim ciljanim tržištima, komponente poduzeća na kraju svog životnog vijeka podliježu sustavnim procesima recikliranja i ponovne uporabe metala (kružna ekonomija / End-of-life treatment), čime se minimizira dugoročni negativan utjecaj na okoliš.
- **(d) Prilagodba poslovnog modela rizicima (Paragraf 29d):** Kada je u 2025. godini nastupio rizik smjene generacija (odlazak 13 iskusnih radnika u mirovinu, što je podiglo stopu fluktuacije na 23,64%), poduzeće nije išlo u ekstenzivno zapošljavanje, već je reagiralo internom optimizacijom i naprednom automatizacijom postojećih CNC strojeva. Time je proizvodna jezgra zadržana na stabilnom nivou od 31 radnika (Table 4), produktivnost je očuvana, a poslovni model se pokazao iznimno otpornim na demografske promjene na tržištu rada.

3.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS SBM-2 – Interesi i stavovi dionika (Disclosure Requirement 6 (SBM-2) – Interests and views of stakeholders)

Strategija i oblici uključivanja ključnih dionika (Paragraf 32a)

Poduzeće prepoznaje da je aktivna komunikacija s ključnim dionicima temelj za dugoročnu stabilnost poslovanja i upravljanje materijalnim rizicima. S obzirom na veličinu organizacije, poduzeće primjenjuje izravne, operativne i visoko učinkovite kanale komunikacije.

Poduzeće je identificiralo tri ključne skupine dionika s kojima redovito surađuje:

- **(i) Kupci (B2B partneri na DACH tržištu):** Komunikacija se odvija kontinuirano putem izravnih komercijalnih sastanaka, tehničkih evaluacija i audita. Stavovi i zahtjevi kupaca iz Njemačke i Austrije, posebice u pogledu usklađenosti s europskim regulativama o održivosti, izravno su utjecali na odluku Uprave da formalizira proces ESG izvještavanja.
- **(ii) Zaposlenici (Proizvodni pogon Rugvica):** Uključivanje radnika provodi se kroz izravan svakodnevni dijalog s Upravom, redovite sastanke o zaštiti na radu te kroz institucionalni okvir (100% pokrivenost kolektivnim ugovorom). Mišljenja radnika o uvjetima rada i ergonomiji izravno usmjeravaju interne procese.

- **(iii) Dobavljači (Proizvođači i distributeri iz Italije):** Odnosi se temelje na dugoročnim partnerskim ugovorima i redovitim godišnjim evaluacijama kontinuiteta isporuke.

Razumijevanje interesa dionika i utjecaj na poslovni model (Paragraf 32b i AR 11)

Tijekom procesa procjene materijalnosti, poduzeće je analiziralo specifične interese ključnih dionika te ih je izravno integriralo u operativno vođenje poslovnog modela i strategije:

Pregled interesa dionika i poduzetih upravljačkih akcija:

- **Kupci (Njemačka i Austrija):**
 - *Njihov interes/stav:* Zahtijevaju maksimalnu tehničku preciznost, stopostotnu pouzdanost isporuke, sljedivost sirovina (EU podrijetlo) te smanjenje neizravnog ugljičnog otiska kroz lanac vrijednosti.
 - *Kako je uzeto u obzir:* Poduzeće je provelo tehnološku procesnu transformaciju kroz unaprjeđenje i automatizaciju postojećih CNC strojeva. Time je osigurana vrhunska kvaliteta i energetska učinkovitost (manji Scope 3 otisak za kupca), a sirovina se nabavlja isključivo iz Italije, što jamči usklađenost s EU standardima.
- **Zaposlenici (Pogon Rugvica):**
 - *Njihov interes/stav:* Sigurnost na radnom mjestu (osobito nakon detektiranja 2 lakše ozljede u 2025. godini), adekvatna i stabilna primanja te ublažavanje opterećenja uslijed smjene generacija.
 - *Kako je uzeto u obzir:* Uprava je odmah reagirala na interese radnika uvođenjem kvartalnih tehničkih audita ispravnosti strojeva i dodatnih praktičnih treninga za zaštitu na radu (ZNR). Rizik od jaza u vještinama zbog odlaska 13 radnika u mirovinu riješen je softverskom automatizacijom procesa i tromjesečnim mentorskim programima. Najniža plaća održava se stabilno iznad europskih benchmarka adekvatnosti.
- **Dobavljači (Italija):**
 - *Njihov interes/stav:* Financijska disciplina, poštivanje ugovorenih rokova i stabilnost narudžbi.
 - *Kako je uzeto u obzir:* Poslovni model poduzeća osigurava visoku likvidnost, a interni informatički sustav za praćenje dospjeća računa osigurao je da u 2024. i 2025. godini kašnjenja iznose 0 dana, čime je potvrđen status maksimalno pouzdanog partnera.

3.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS SBM-3 – Materijalni utjecaji i rizici te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom (*Disclosure Requirement 7 (SMB-3) – Material impacts and risks and their interaction with strategy and business model*)

Opći iskaz o materijalnim utjecajima i rizicima (Paragraf 33 i 34)

Kroz proces procjene materijalnosti (sukladno zahtjevu IR-1), poduzeće je identificiralo ključne okolišne (klimatske promjene) i društvene (radna snaga) faktore koji izravno utječu na operativnu stabilnost i financijsku performansu. Ovi rizici su izrazito koncentrirani na mikro-lokaciji proizvodnog pogona Rugvica, Hrvatska, gdje se obavlja cjelokupna proizvodnja i skladištenje, što poduzeće čini 100% izloženim lokalnim vremenskim prilikama i demografskim promjenama na tržištu rada.

Sektorski i održivi pokazatelji – Obvezni EU Data Points (Paragraf 37, 38 te AR 14)

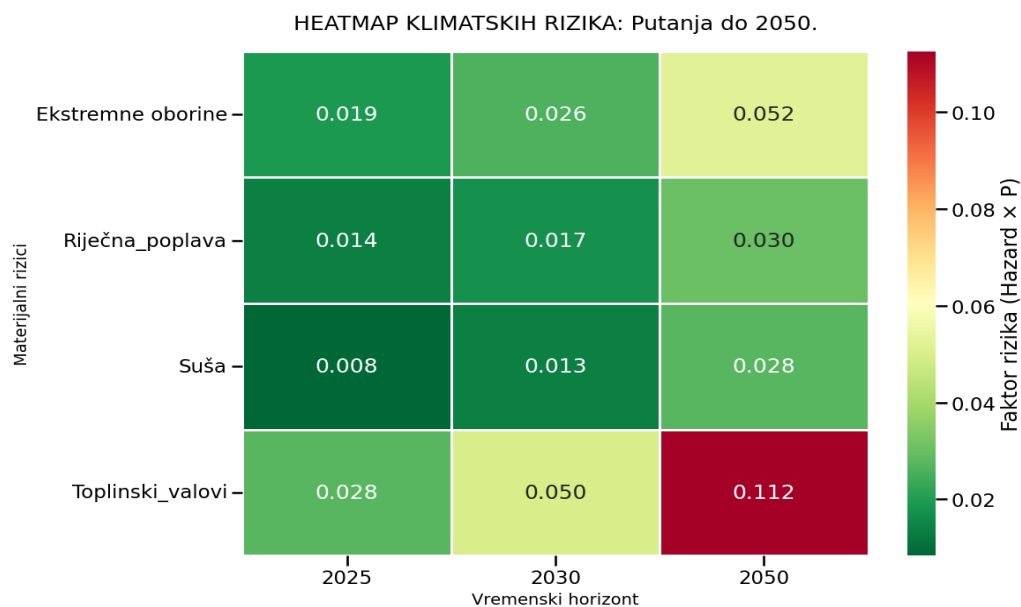
U skladu s Dodatkom B i zahtjevima prava EU (SFDR i Uredba o taksonomiji), poduzeće je provelo dubinsku analizu specifičnih pokazatelja održivosti za pogon Rugvica i pripadajući uzvodni lanac vrijednosti:

ID oznaka	Tematsko područje (ESRS) / SFDR KPI	Status i utvrđeni utjecaj poduzeća
ID 1	Bioraznolikost (SFDR Tab. 1 KPI 7)	Nema utjecaja. Lokacija pogona u Rugvici provjerena je u odnosu na nacionalni informacijski sustav zaštite prirode i mrežu Natura 2000 . Pogon se ne nalazi unutar niti u blizini (manje od 500 m) zaštićenih područja te nema negativnih utjecaja na osjetljiva staništa.
ID 2	Degradacija i prekrivanje tla (SFDR Tab. 2 KPI 10)	Nema utjecaja. Cjelokupna aktivnost obavlja se na postojećoj, prethodno urbaniziranoj industrijskoj čestici. Nije bilo širenja izvan postojećih građevinskih gabarita (<i>soil sealing</i> je 0,00%).
ID 3	Ugrožene vrste (SFDR Tab. 2 KPI 14.1)	Nema utjecaja. Zbog smještaja u kontroliranoj industrijskoj zoni s ugrađenim sustavima zbrinjavanja otpadnih voda i otpada, rizik za lokalnu floru i faunu ocijenjen je kao zanemariv.

ID 4 i 5	Vlastita radna snaga (SFDR Tab. 3 KPI 12 i 13)	Nula (0) incidenata. Sva proizvodnja odvija se u RH uz strogo poštivanje Zakona o radu i konvencija MOR-a. Svi radnici su punoljetni (provjera osobnih isprava), a ugovori su 100% dobrovoljni uz slobodu kretanja.
ID 6	Radnici u lancu vrijednosti (SFDR KPI 12 i 13)	Neznatna izloženost. Dubinskom analizom (<i>due diligence</i>) lanca nabave utvrđeno je da 100% ključnih ulaznih sirovina (metala za preradu) i strojne opreme dolazi od dobavljača iz Italije. Kao članica EU, Italija osigurava visoke standarde i nadzor inspekcija, čime je rizik dječjeg i prisilnog rada među radnicima u lancu sveden na nulu.

Analiza i otpornost na klimatske promjene (AR 16, AR 17)

Poduzeće dijeli klimatske rizike na fizičke rizike (akutne i kronične vremenske nepogode na lokaciji Rugvica) i tranzicijske rizike (regulatorni pritisci, CO2 takse i tehnološka zastarjelost imovine na fosilna goriva). U svrhu testiranja otpornosti poslovnog modela i strategije, poduzeće je provelo analizu klimatskih scenarija te izradilo Heatmap (kartu intenziteta) klimatskih rizika s projekcijom do 2050. Godine (Slika 1.).



Slika 1. Matrica intenziteta klimatskih rizika (Vremenski horizonti do 2050.)

Pojašnjenje rezultata Heatmap analize za revizorski trag:

Kao što je prikazano na gornjem grafičkom prikazu (Heatmap klimatskih rizika), poduzeće je evaluiralo četiri ključna materijalna rizika kroz kratkoročni (2025.), srednjoročni (2030.) i dugoročni (2050.) vremenski horizont, primjenjujući izračun faktora rizika kao umnožak opasnosti i vjerojatnosti (Hazard * Probability):

1. **Toplinski valovi (Akutni rizik):** Identificirani su kao kritična točka ranjivosti i primarni fizički rizik za poduzeće. Faktor rizika progresivno raste s 0,028 u 2025. godini, preko 0,050 u 2030., do kritično crvene razine od 0.112 u 2050. godini. Ovaj rizik izravno ugrožava radnu sposobnost strojeva Tip H (osjetljivi na pregrijavanje) i zahtijeva intenzivno trošenje energije na hlađenje pogona.
2. **Ekstremne oborine i Riječna poplava (Akutni rizici):** Pokazuju umjeren, ali stabilan rast (ekstremne oborine dosežu faktor 0,052 do 2050. godine). Koncentrirani su na rizik prodiranja vlage u skladišne prostore, što uzrokuje koroziju i otpis sirovina.
3. **Suša (Kronični rizik):** Ima najniži neposredni faktor utjecaja (raste s 0,008 na 0,028 do 2050.), ali se prati zbog sekundarnih pritisaka na opću stabilnost elektroenergetske mreže.

Trenutni financijski efekti materijalnih rizika (Paragraf 35c i 35d)

Poduzeće je kroz proces procjene materijalnosti utvrdilo da su klimatski rizici u 2024. godini imali mjerljiv i izravan utjecaj na financijsku uspješnost i položaj:

- **Utjecaj na račun dobiti i gubitka (Operativni troškovi):** Uslijed ekstremnih toplinskih valova zabilježena je povišena potrošnja električne energije od 1.935.434,70 kWh uzrokovana potrebom za intenzivnim hlađenjem proizvodnog pogona Rugvica. Navedeno je podiglo ukupne troškove energije na 470.000 €, od čega 60.000 € (0,40% ukupnih prihoda) predstavlja izravan efekt ostvarenja fizičkog klimatskog rizika. Dodatni operativni rashod od 50.000 € nastao je zbog otpisa zaliha metalnih materijala uslijed povećane vlage uzrokovane ekstremnim oborinama.
- **Utjecaj na financijski položaj (Bilanca i CAPEX):** Tranzicijski pritisci, stroži okolišne standardi u EU i planirano napuštanje fosilnih goriva rezultirali su umanjjenjem vrijednosti (*impairment*) energetske neučinkovite strojne opreme i diesel viličara za ukupno 100.000 €. Kako bi ublažilo ove rizike, poduzeće je pokrenulo investicijski CAPEX od 250.000 € usmjeren u fizičku zaštitu objekata i unaprjeđenje sustava hlađenja.
- **Struktura pasive i izvori financiranja (Funding):** Struktura izvora financiranja promijenjena je u svrhu jačanja klimatske otpornosti aktivacijom namjenskog Zelenog kredita u iznosu od 1,1 milijun €.
- **Utjecaj na novčane tokove (Cash Flows):** Zabilježen je izvanredni operativni odljev od 70.000 € za hitnu sanaciju i održavanje sustava pod toplinskim opterećenjem, uz spomenuto CAPEX ulaganje.
- **Rizici značajnih usklađenja u idućem razdoblju:** U sljedećem godišnjem izvještajnom razdoblju postoji realan rizik od dodatnih materijalnih usklađenja

knjigovodstvene vrijednosti preostale operativne imovine na diesel pogon u iznosu od 5% do 10% u slučaju uvođenja novih restriktivnih CO₂ taksi na DACH tržištima (Njemačka i Austrija) kamo poduzeće plasira 100% svojih proizvoda.

Interakcija rizika s ljudskim potencijalima – Own Workforce (AR 18, AR 19, AR 20)

Fizički i tranzicijski rizici ne utječu na imovinu općenito, već su unutar pogona Rugvica usmjereni na specifične skupine ljudi i operativne kontekste:

- **Ranjivost po grupama aktivnosti (AR 19, AR 20):** Najizloženija skupina radnika su CNC operateri u odjelu Proizvodnja (Operativa) koji broji točno 31 radnika (sukladno Table 4). Tijekom toplinskih valova, rad na temperaturama blizu gornjih granica ugođe povećava umor i rizik od dekoncentracije. Uprava je stoga identificirala izravnu korelaciju između vršnih klimatskih opterećenja i operativne sigurnosti radnika.
- **Povezanost s tranzicijskim planom:** Kako je objašnjeno u poglavlju GOV-2, pojava 2 lakše ozljede na radu u 2025. godini poklopila se s razdobljem uvođenja softverskih optimizacija i prilagodbe procesa pod toplinskim opterećenjem. Uprava je stoga u potpunosti integrirala zaštitu radnika u svoj klimatski plan: sredstva iz Zelenog kredita izravno se alociraju i za poboljšanje mikroklimatskih uvjeta u pogonu (ventilacija i hlađenje), čime se interesi radnika i tranzicija prema energetske učinkovitijem poslovanju rješavaju sinkronizirano.

Promjene u odnosu na prethodno razdoblje i entity-specific objave (Paragraf 35e i 35f)

- **Promjene u odnosu na prethodno razdoblje (35e):** Tijekom 2025. godine došlo je do izrazitog pooštavanja tranzicijskih rizika zbog strožih ekoloških zahtjeva i potražnje za "zelenim" certifikatima od strane kupaca iz Njemačke i Austrije. Nedostatak zelenih oznaka na proizvodima prepoznat je kao rizik koji može uzrokovati značajan gubitak profita i izravan pad konkurentnosti na DACH tržištu.
- **Entity-specific objave (35f):** Svi navedeni negativni utjecaji i rizici u potpunosti su pokriveni standardnim zahtjevima LSME ESRS standarda (klimatske promjene E1 i vlastita radna snaga S1), stoga poduzeće u ovom poglavlju nije koristilo dodatne specifične objave izvan standarda.

4. Utjecaj i management rizika (Impact and risk management)

4.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-1 – Procesi identificiranja i procjene materijalnih utjecaja i rizika (Disclosure Requirement 9 (IR-1) – Processes to identify and assess material impacts and risks)

Opći pregled procesa i ulazni parametri (Paragraf 44, 45, 46a, 46b, 46c i 46d)

Poduzeće primjenjuje strukturirani proces procjene dvostruke materijalnosti (Double Materiality) kako bi identificiralo, ocijenilo i odredilo prioritete za svoje stvarne i potencijalne negativne utjecaje (Impact Materiality), kao i rizike koji imaju ili mogu imati financijske učinke (Financial Materiality). Proces se provodi na razini cjelokupnog poslovanja matičnog entiteta, s posebnim naglaskom na operativne aktivnosti unutar proizvodnog pogona Rugvica te ključne odnose u lancu vrijednosti (100% nabave iz Italije te plasman na B2B tržišta Njemačke i Austrije).

Ulazni parametri i izvori podataka uključuju povijesne operativne podatke pogona (potrošnja energije od 1.935.434,70 kWh u Q2 2024. godini), tehničku dokumentaciju i certifikate strojne opreme, evidencije zaštite na radu (identificirane 2 lakše ozljede u 2025. godini) te službene izvještaje o zakonskim i tržišnim kretanjima na DACH tržištu. Prioritizacija negativnih utjecaja temelji se na procjeni njihove relativne ozbiljnosti (opseg, opseg širenja i nepovratnost), dok se kod potencijalnih utjecaja i financijskih rizika dodatno procjenjuje vjerojatnost nastanka. Budući da poduzeće formalno započinje proces usklađenog izvještavanja za razdoblje Q2 2024. i Q2 2025. godine, proces procjene materijalnosti nije modificiran u odnosu na prethodna razdoblja, a sljedeća redovita revizija i ažuriranje parametara planirani su za kraj sljedeće izvještajne godine.

Identifikacija i procjena klimatskih utjecaja i rizika (AR 29, AR 30, AR 31, AR 32, AR 36 i AR 38)

U pogledu klimatskih promjena, poduzeće je provelo detaljnu analizu i probir (*screening*) svojih aktivnosti s ciljem identifikacije izvora stakleničkih plinova (GHG) i izloženosti klimatskim rizicima:

- **Utjecaji na klimatske promjene (AR 29a i AR 30):** Poduzeće je analiziralo izvore emisija stakleničkih plinova unutar vlastitog pogona (Scope 1 i Scope 2) te duž lanca vrijednosti (Scope 3, korištenjem sektorskih prosjeka za preradu metala u Italiji i transport). Ukupne emisije i energetski intenzitet procijenjeni su kao materijalni u skladu sa zahtjevima CSRD i SFDR regulativa.
- **Fizički klimatski rizici (AR 29b i AR 31):** Poduzeće je identificiralo akutne i kronične klimatske opasnosti unutar definiranih kratkoročnih (1 godina), srednjoročnih (do 2030. godine) i dugoročnih (do 2050. godine) horizonata, koji su izravno povezani s očekivanim životnim vijekom proizvodne opreme i strateškim

planiranjem kapitalnih ulaganja. Korištenjem klimatskih projekcija visoke razine emisija (sukladno scenariju IPCC SSP5-8.5 i NGFS 'Hot house world' konceptu), analizirana je geospatialna osjetljivost lokacije Rugvica. Kao ključni akutni rizik identificirani su ekstremni toplinski valovi i toplinski stres. Unutar scenarija visokog fizičkog rizika, procijenjen je izravan negativan utjecaj na stabilnost opskrbe energijom i troškove hlađenja pogona, s procijenjenim financijskim učinkom od 60.000 € uslijed vršnih opterećenja. Pretpostavke korištene u ovoj analizi u potpunosti su kompatibilne s računovodstvenim procjenama i energetske troškovima unutar službenih financijskih izvještaja.

- **Tranzicijski klimatski rizici (AR 29c, AR 32 i AR 36):** Poduzeće je analiziralo tranzicijske događaje uzimajući u obzir scenarije usklađene s Pariškim sporazumom i ograničenjem rasta temperature do 1.5°C (IEA Net Zero Emissions by 2050). Identificirani su regulatorni i tržišni rizici povezani s uvođenjem strožih CO₂ taksi i promjenama u preferencijama kupaca na tržištima Njemačke i Austrije. Kroz analizu su identificirana imovina i poslovne aktivnosti koje zahtijevaju značajne napore za prilagodbu klimatski neutralnom gospodarstvu. To se prvenstveno odnosi na opremu s ugrađenim emisijama i postrojenja na diesel pogon, gdje je uočen rizik potencijalnog prijevremenog otpisa ili usklađenja knjigovodstvene vrijednosti u rasponu od 5% do 10% (potencijalni otpis do 100.000 €). U svrhu ublažavanja ovog rizika, poduzeće je aktiviralo namjenski Zeleni kredit u iznosu od 1,1 milijun eura za tehnološku optimizaciju i prijelaz na energetske učinkovitije CNC sustave.

Procesi procjene za ostale okolišne teme (AR 39, AR 40, AR 41, AR 42, AR 43 i AR 44)

Za potrebe procjene materijalnosti okolišnih tema koje se odnose na zagađenje, vode, bioraznolikost te kružnu ekonomiju, poduzeće je primijenilo prve tri faze LEAP pristupa (Locate, Evaluate, Assess):

- **Zagađenje, voda i morski resursi (AR 39):** Proveden je probir lokacije pogona Rugvica i proizvodnih procesa strojne obrade. Utvrđeno je da su utjecaji na zagađenje zraka i vode unutar zakonski dopuštenih i kontroliranih granica, bez izravnog utjecaja na osjetljive vodne resurse, zbog čega je tema ocijenjena kao nematerijalna na razini općih operacija.
- **Bioraznolikost i ekosustavi (AR 40 i AR 41):** Poduzeće je analiziralo međuovisnost svojih lokacija i lanca vrijednosti s prirodom. Službeno se objavljuje da se proizvodni pogon Rugvica ne nalazi unutar niti u neposrednoj blizini područja osjetljivih na bioraznolikost (uključujući Natura 2000 mrežu), te aktivnosti poduzeća nemaju izravnih niti neizravnih negativnih utjecaja na zaštićena područja i ugrožene vrste. Ovisnost o uslugama ekosustava ocijenjena je kao niska, a tranzicijski i sistemski rizici u ovom segmentu nisu identificirani kao materijalni.
- **Korištenje resursa i kružna ekonomija (AR 42):** Proveden je probir ulaznih sirovina (metalni poluproizvodi i komponente iz Italije). Procesi su fokusirani na minimizaciju proizvodnog otpada i optimizaciju recikliranja metalnog špuna i ostataka unutar pogona, osiguravajući usklađenost s industrijskim standardima kružne

ekonomije bez potrebe za provođenjem dodatnih javnih konzultacija s lokalnim zajednicama, s obzirom na to da se operacije odvijaju unutar formirane industrijske zone.

4.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-2 – Zahtjevi za objavu obuhvaćeni izvještajem o održivosti poduzeća (Disclosure Requirement 10 (IR-2) – Disclosure Requirements in ESRS LSME covered by the undertaking's sustainability statement)

Određivanje materijalnih informacija i pragova (Paragraf 57)

Poduzeće je utvrdilo informacije koje će objaviti u odnosu na materijalne utjecaje i rizike primjenom jasnih kvalitativnih i kvantitativnih pragova u skladu sa smjernicama o dvostrukoj materijalnosti. Za okolišne teme, prag materijalnosti utjecaja postavljen je na razini operativnih poremećaja i izravnih troškova nastalih zbog klimatskih ekstrema, gdje iznosi iznad 1% operativnih troškova ili izravan otpis imovine (poput utvrđenog otpisa zaliha od 50.000 € i umanjenja vrijednosti imovine od 100.000 €) automatski aktiviraju status materijalnosti. U društvenom segmentu, prag materijalnosti definiran je kroz utjecaj na kontinuitet rada i sigurnost vlastite radne snage unutar pogona Rugvica, pri čemu se pojava bilo kojeg incidenta ili ozljede na radu (poput 2 lakše ozljede u 2025. godini) tretira kao materijalna informacija koja zahtijeva detaljno izvještavanje i korektivne akcije.

Objašnjenje izostavljenih tematskih cjelina (Paragraf 55 i 56)

Na temelju provedenog procesa procjene materijalnosti, poduzeće je utvrdilo sljedeći status za ključne teme održivosti:

- **Klimatske promjene (ESRS E1):** Ova tema je ocijenjena kao **iznimno materijalna** zbog mjerljivih financijskih učinaka fizičkih i tranzicijskih rizika na poslovanje pogona Rugvica (trošak toplinskih valova od 60.000 €, aktivacija Zelenog kredita od 1,1 mil. €). Sukladno tome, zahtjevi za objavu iz ovog područja nisu izostavljeni.
- **Bioraznolikost i ekosustavi (ESRS E4):** Tema je ocijenjena kao **nematerijalna**. Kratko objašnjenje zaključka procjene temelji se na činjenici da se prerađivačka aktivnost odvija unutar urbanizirane industrijske zone, izvan i daleko od Natura 2000 zaštićenih područja, bez izravnih ovisnosti o uslugama ekosustava ili utjecaja na ugrožene vrste.
- **Zagađenje (ESRS E2) te Voda i morski resursi (ESRS E3):** Teme su ocijenjene kao **nematerijalne** na razini općih operacija poduzeća, s obzirom na to da su svi procesi strojne obrade zatvoreni, a otpadne vode i tvari se zbrinjavaju u potpunosti u skladu sa strogim zakonskim dozvolama i unutar industrijskih standarda bez mjerljivog negativnog otiska na lokalni okoliš.
- **Radnici u lancu vrijednosti (ESRS S2):** Tema je ocijenjena kao **nematerijalna/nizak rizik** s obzirom na to da 100% ključnih dobavljača sirovina i strojeva posluje unutar Italije (EU), podliježući strogoj regulativi koja eliminira sustavne rizike kršenja ljudskih prava.

Indeks sadržaja ispunjenih zahtjeva za objavu (Paragraf 54 te AR 45)

U svrhu osiguravanja transparentnosti za revizore i korisnike izvještaja, u nastavku se nalazi indeks zahtjeva za objavu (*Content Index*) s kojima je poduzeće usklađeno u ovom izvještaju, uključujući i specifične podatkovne točke (*Data Points*) koje proizlaze iz ostalih zakonodavstava EU (SFDR):

Standard / Poglavljje	Zahtjev za objavu (Disclosure Requirement)	Status / Oznaka	Lokacija u izvještaju (Poglavljje / Paragraf)
Section 2: RP	DR 1 (BP-1) – General basis for preparation	Ispunjeno	Poglavljje 1 / Točke 1, 2, 3
Section 2: RP	DR 2 (BP-2) – Disclosures in relation to specific circumstances	Ispunjeno	Poglavljje 1 / Točke 1 do 9
Section 2: SBM	DR 7 (SBM-3) – Material impacts and risks and their interaction with strategy	Ispunjeno	Poglavljje 3 / Točke 1 do 6
Section 2: IRO	DR 9 (IR-1) – Processes to identify and assess material impacts and risks	Ispunjeno	Poglavljje 4 / Podpoglavljje 4.1.1
Section 2: IRO	DR 10 (IR-2) – DRs in ESRS LSME covered by sustainability statement	Ispunjeno	Poglavljje 4 / Podpoglavljje 4.1.1
SFDR Tab. 1 KPI 7	ID 1: Sites located in or near biodiversity-sensitive areas	Ispunjeno	Poglavljje 3 / Tablica AR 14 (ID 1)
SFDR Tab. 2 KPI 10	ID 2: Material negative impacts with regard to land degradation	Ispunjeno	Poglavljje 3 / Tablica AR 14 (ID 2)
SFDR Tab. 2 KPI 14.1	ID 3: Operations that affect threatened species	Ispunjeno	Poglavljje 3 / Tablica AR 14 (ID 3)
SFDR Tab. 3 KPI 13	ID 4: Operations at significant risk of forced or compulsory labour	Ispunjeno	Poglavljje 3 / Tablica AR 14 (ID 4)

SFDR Tab. 3 KPI 12	ID 5: Operations at significant risk of incidents of child labour	Ispunjeno	Poglavlje 3 / Tablica AR 14 (ID 5)
SFDR Tab. 3 KPI 12/13	ID 6: Geographies/commodities with risk of child/forced labour in VC	Ispunjeno	Poglavlje 3 / Tablica AR 14 (ID 6)

SECTION 3: POLICIES, ACTIONS AND TARGETS (POLITIKE, AKCIJE I CILJEVI)

1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-3 – Politike i akcije u vezi s materijalnim temama održivosti (Disclosure Requirement 11 (IR-3) – Policies and actions in relation to sustainability matters)

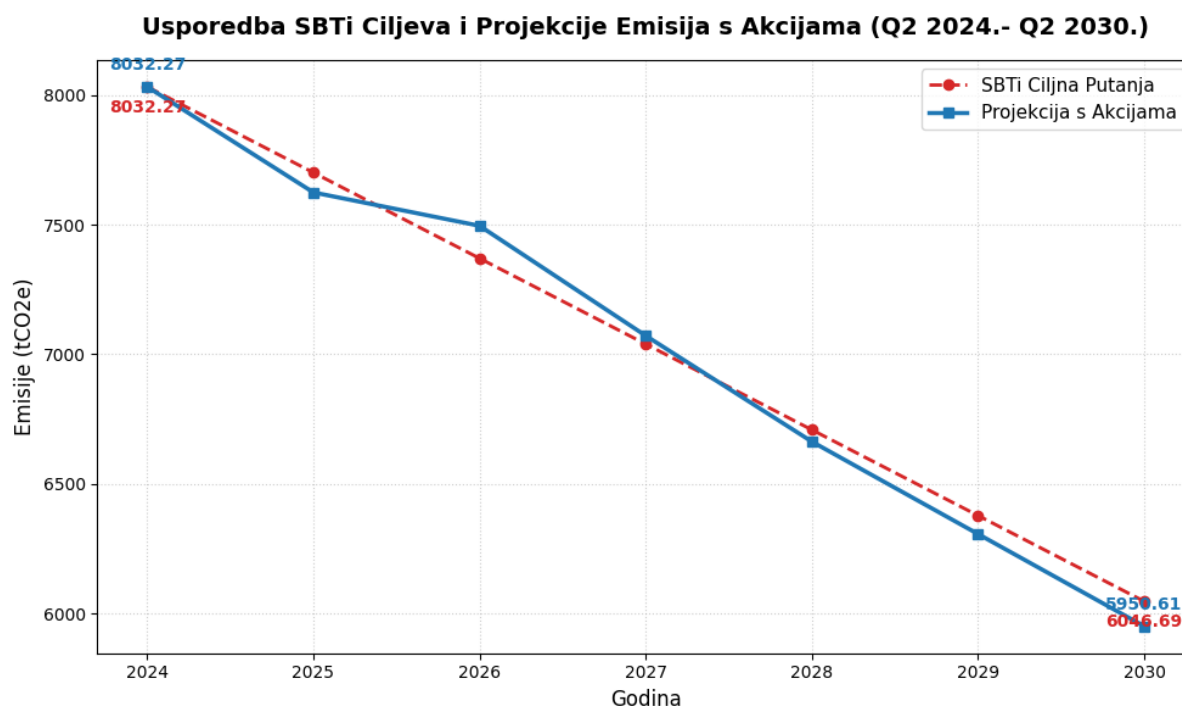
Politike i akcije za upravljanje klimatskim promjenama te tranzicijski plan (Paragraf 5, 7, 8, 9, 10 te AR 6-ID 19, ID 20, AR 8, AR 9, AR 10, AR 11, AR 12, AR 13, AR 14 i AR 16)

Poduzeće aktivno upravlja utvrđenim materijalnim klimatskim utjecajima i rizicima kroz formalno usvojeni tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena za razdoblje od Q2 2026. do Q2 2030. godine. Plan je usklađen s ciljevima Pariškog sporazuma o ograničenju globalnog zatopljenja na 1,5 stupnjeva Celzijusa te odredbama Europskog zakona o klimi, a primarni mu je cilj sustavno smanjenje intenziteta stakleničkih plinova u vlastitim operacijama (Scope 1 i Scope 2) i uzvodnom i nizvodnom lancu vrijednosti (Scope 3). Najviša upravljačka razina odgovorna za provedbu ovih mjera, kontinuirano praćenje ostvarenja ciljeva i alokaciju resursa je uprava poduzeća.

Tranzicijski plan poduzeća strukturiran je kroz tri ključne tehnološke poluge dekarbonizacije, s precizno definiranim akcijama, analizama odstupanja u odnosu na teorijski SBTi model i ključnim pokazateljima uspješnosti (KPI):

- Potpuna elektrifikacija operacija i stacionarnih izvora (Scope 1): Ključne akcije u ovom segmentu usmjerene su na eliminaciju fosilnih goriva izravno u pogonu Rugvica. Kroz faznu zamjenu dizelskih viličara električnima te uvođenje industrijskih dizalica topline umjesto plinskih kotlova, poduzeće u Q2 2026. godini smanjuje apsolutne Scope 1 emisije za 80,51% (pad s 15,55 t CO₂e na 3,03 t CO₂e u odnosu na baznu Q2 2025. godinu). Potpuna dekarbonizacija mobilnih i stacionarnih izvora dovršava se u Q2 2027. godini uvođenjem dva električna kamiona od 7,5 tona u internu logistiku na relaciji Rugvica-Skladište, čime se Scope 1 emisije trajno svode na 0,00 t CO₂e (smanjenje od 100%), što se uspješno održava kroz cijeli horizont do 2030. godine.
- Uvođenje obnovljive energije i energetska nezavisnost (Scope 2): Uslijed potpunog prelaska grijanja i pogonske flote na električne izvore, u Q2 2026. godini predviđen je kontrolirani rast Scope 2 emisija za 29,99% (s 283,43 t CO₂e na 368,46 t CO₂e) zbog rasta potrošnje struje za 30%. Već u Q2 2027. godini poduzeće u potpunosti eliminira neizravne emisije iz energije (pad na 0,00 t CO₂e, odnosno smanjenje od 100%) aktivacijom ZelEn certifikata i prelaskom na stopostotnu nabavu električne energije iz obnovljivih izvora prema tržišnoj metodi izvještavanja.
- Dekarbonizacija lanca vrijednosti i kružno gospodarstvo (Scope 3): Najveći udio u ugljičnom otisku poduzeća adresira se kroz ciljane mjere u ključnim kategorijama lanca vrijednosti. U Q2 2026. godini pokreće se Eco-design inicijativa optimizacije dizajna proizvoda, koja smanjuje emisije kupljenih sirovina (Kategorija 1) za 5% (na 6.418,76 t CO₂e) te kroz dematerijalizaciju smanjuje otpad iz poslovanja (Kategorija 5 na 39,61 t CO₂e). U Q2 2027. godini uvodi se napredno HVO100 gorivo (obnovljivi dizel) u suradnji s logističkim partnerima za dekarbonizaciju izvoznog transporta u Njemačku i Austriju (Kategorija 4), smanjujući emisije za 52,62 t CO₂e. Do Q2 2028. godine uvozna logistika iz Italije dodatno se dekarbonizira uvođenjem Bio-LNG goriva od strane ključnih dobavljača (ušteta od 70% po transportnoj ruti), dok se u Kategoriji 1 udio recikliranih materijala povećava za 15%, uz Lean transformaciju procesa i optimizaciju prinosa, što spušta emisije te kategorije na 6.065,72 t CO₂e. U Q2 2029. godini poduzeće prelazi na nisko-ugljični aluminij koji će činiti 60% ukupno utrošenog materijala u proizvodnji, te optimizira recikliranje na izvoznim tržištima (Kategorija 12 pada na 330,96 t CO₂e). Do 2030. godine udio održivog aluminija raste na 70%, zelenih tiskanih pločica na 30%, a optimiziranih katalizatora na 20%, čime se emisije Kategorije 1 konačno spuštaju na 5.476,31 t CO₂e.

Praćenje usklađenosti s klimatskim ciljevima i analiza odstupanja u odnosu na teorijski SBTi model pokazuje visoku vjerodostojnost tranzicijskog plana duž cijelog horizonta (Slika 2.):



Slika 2. Usporedba definiranih SBTi ciljeva (linearno smanjenje od 4.12% godišnje) i emisija s akcijama definiranim u tranzicijskom planu

- U Q2 2026. godini, ukupne emisije s poduzetim akcijama iznose 7495.93t CO₂e (6,68% manje u odnosu na baznu Q2 2024. godinu), što je za 1,70% iznad zadanog SBTi cilja (7.370,41 t CO₂e), stvarajući privremeni tranzicijski jaz.
- U Q2 2027. godini, ukupne emisije padaju na 7.071,82 t CO₂e (smanjenje od 11,96% u odnosu na baznu Q2 2024.), čime se tranzicijski jaz značajno smanjuje i iznosi svega 0,46% iznad zadanog SBTi cilja (7.039,48 t CO₂e).
- U Q2 2028. godini, ukupne emisije iznose 6.663,00 t CO₂e (pad od 17,05% naspram bazne Q2 2024.), što završava za 0,68% ispod teorijskog SBTi cilja (6.708,55 t CO₂e), čime se tranzicijski jaz u potpunosti zatvara.
- U Q2 2029. godini, ukupne emisije iznose 6.306,42 t CO₂e (21,48% manje u odnosu na baznu Q2 2024.), što je za 0,98% ispod zadanog SBTi cilja (6.377,62 t CO₂e).
- U 2030. godini, ukupne emisije iznose 5.950,61 t CO₂e, ostvarujući finalno smanjenje od 25,92% u odnosu na baznu Q2 2024. godinu i završavajući za 1,59% ispod zadanog SBTi cilja (6.046,69 t CO₂e), čime je uspješno potvrđena i zaključena potpuna usklađenost poslovanja s putanjom od 1,5 stupnjeva Celzijusa.

Za realizaciju ovog tranzicijskog plana, poduzeće je osiguralo značajna kapitalna sredstva (CapEx). Ugovoren je i aktiviran namjenski Zeleni kredit u ukupnom iznosu od 1,1 milijun eura, koji je u potpunosti alociran u nabavu materijalne imovine (novih elektrificiranih CNC sustava i popratne infrastrukture). Ovaj iznos izravno odgovara stavkama povećanja dugotrajne materijalne imovine unutar revidirane Balance i bilješki uz Godišnje financijsko izvješće preuzetih putem reference iz Registra godišnjih financijskih izvještaja (RGFI). Povezani operativni troškovi (OpEx) obuhvaćaju inkrementalne financijske investicije u

stručno osposobljavanje radnika (upskilling/reskilling) za upravljanje novim sustavima i praćenje ugljičnog otiska. Sva investicijska dinamika u potpunosti je isključena iz ekonomskih aktivnosti povezanih s ugljenom, naftom ili plinom.

Politike i procesi u vezi s vlastitom radnom snagom (Paragraf 5, 7, 8, 9 te AR 6-ID 9, ID 10, ID 11, ID 15, ID 16, AR 31, AR 32, AR 33, AR 42, AR 43, AR 51 i AR 52)

U društvenom segmentu, s obzirom na to da je tema vlastite radne snage unutar tvornice (koja je u 2024. brojala ukupno 57 zaposlenika, a u 2025. godini 53 zaposlenika) ocijenjena kao iznimno materijalna, poduzeće primjenjuje prakse i mjere usmjerene na osiguravanje najviših standarda zaštite na radu, ravnopravnosti i poštivanja ljudskih prava. Opći ciljevi i pristup poduzeća prema radnicima obuhvaćaju sljedeće formalizirane elemente i EU zakonske pokazatelje (SFDR):

- **Zaštita na radu i prevencija nesreća (AR 6 - ID 10 te AR 52):** Poduzeće primjenjuje cjeloviti sustav upravljanja i politiku prevencije nesreća na radnom mjestu. S obzirom na identificirane 2 lakše ozljede u 2025. godini unutar samog proizvodnog pogona, uprava poduzeća i odjel zaštite na radu odmah su proveli korektivne akcije, uveli dodatne tehničke i sigurnosne barijere na CNC sustavima te proveli izvanrednu edukaciju cjelokupnog tima od 31 radnika u proizvodnji radi sprječavanja budućih incidenata.
- **Ljudska prava i zabrana diskriminacije (AR 6 - ID 11, ID 15, ID 16 te AR 32):** Politike poduzeća u potpunosti su usklađene s međunarodno priznatim instrumentima, uključujući Vodeća načela UN-a o poslovanju i ljudskim pravima te Deklaraciju MOR-a o temeljnim načelima i pravima na radu. Politike eksplicitno zabranjuju i adresiraju bilo kakve oblike diskriminacije (na temelju spola, dobi, rase, religije ili nacionalnog podrijetla), kao i prisilni rad, rad dječje radne snage ili trgovanje ljudima u svim vlastitim aktivnostima tvornice.
- **Mehanizmi za pritužbe i rješavanje problema (AR 6 - ID 9, AR 42, AR 43 i AR 51):** Poduzeće ima uspostavljen formalni kanal i mehanizam za podnošenje i rješavanje pritužbi vezanih uz radna prava i radne odnose. Svi zaposlenici tvornice imaju izravan i povjerljiv pristup upravi poduzeća za podnošenje pritužbi, čime se osigurava legitimnost, transparentnost i izravan dijalog u svrhu pronalaženja zajedničkih rješenja. Poduzeće primjenjuje strogu politiku zaštite pojedinaca od bilo kakvog oblika odmazde ili revanšizma zbog korištenja ovih kanala, jamčeći tajnost podataka i privatnost.
- **Uključivanje radnika i dijalog (AR 33 i AR 39):** Proces uključivanja zaposlenika odvijaju se izravno s radnicima na razini proizvodnog pogona kroz redovite tromjesečne sastanke i konzultacije. Perspektive i povratne informacije radnika izravno informiraju odluke uprave, što se pokazalo ključnim prilikom uvođenja novih zaštitnih protokola u 2025. godini, kao i kod planiranja programa stručnog osposobljavanja (upskilling/reskilling) za rad na novim, potpuno elektrificiranim CNC strojevima u sklopu zelene i tranzicije poslovanja.

Status politika i akcija za ostale (nematerijalne) skupine dionika (Paragraf 14, AR 6-ID 12, ID 13 te AR 54, AR 56, AR 59, AR 61, AR 70, AR 71, AR 73, AR 76, AR 81, AR 83, AR 94, AR 96, AR 98, AR 102, AR 104, AR 114)

Za sve ostale skupine dionika utvrđene standardom, a koje su kroz procjenu materijalnosti prepoznate kao nematerijalne zbog nepostojanja izravnih negativnih utjecaja ili operativnih rizika, poduzeće u skladu s Paragrafom 14 službeno izjavljuje sljedeće:

- Radnici u lancu vrijednosti i dobavljači (AR 6 - ID 12, ID 13 te AR 54, AR 56, AR 59, AR 61, AR 70, AR 71): Poduzeće nema formalno usvojene politike, opće procese uključenja niti posebne kanale za pritužbe namijenjene radnicima u lancu vrijednosti. S obzirom na to da se 100% ključne nabave sirovina odvija iz Italije od provjerenih partnera i distributera koji podliježu strogom EU zakonodavstvu, poduzeće u ovom izvještajnom razdoblju nema potrebe za aktivacijom dodatnih akcijskih planova ili posebnog koda ponašanja za dobavljače (Supplier Code of Conduct). Društveni aspekt i kontrola lanca opskrbe u potpunosti su pokriveni kroz planirani KPI za Q2 2026. godinu, kojim se predviđa uspješan završetak procesa dubinske analize (Due Diligence) za 100% ključnih talijanskih dobavljača sirovina radi osiguranja dugoročne usklađenosti s načelima održivog poslovanja.
- Pogođene zajednice (AR 73, AR 76, AR 81, AR 83, AR 94): Zbog obavljanja prerađivačke djelatnosti isključivo unutar definirane, urbanizirane industrijske zone izvan naseljenih ili osjetljivih područja, poslovanje poduzeća nema izravnih dodirnih točaka niti negativnih utjecaja na lokalno stanovništvo ili autohtone zajednice. Shodno tome, poduzeće nema formalne politike, namjenske procese angažmana niti posebne akcijske planove za ovu sferu.
- Potrošači i krajnji korisnici (AR 96, AR 98, AR 102, AR 104, AR 114, AR 115): U sklopu svog B2B modela poslovanja i isporuke industrijskih poluproizvoda, poduzeće ne posluje izravno s općim tržištem široke potrošnje. Sukladno tome, opći procesi angažmana potrošača, posebni izvanredno uspostavljeni kanali za pravne lijekove i pritužbe krajnjih korisnika, kao i specifične marketinške ili prodajne politike usmjerene na sprječavanje utjecaja na potrošače, nisu formalno usvojeni jer ne predstavljaju materijalno područje rizika.

Status politika za nematerijalne okolišne i upravljačke teme (Paragraf 14 te AR 6-ID 3, ID 4, ID 5, ID 6, ID 7, ID 8, ID 17, ID 18, AR 17, AR 20 i AR 28)

Za preostale tematske cjeline, poduzeće potvrđuje da nije usvojilo specifične zasebne dokumente niti dugoročne samostalne akcijske planove izvan onih obuhvaćenih općim zakonskim i tranzicijskim okvirima:

- Upravljanje vodama i morskim resursima (AR 6 - ID 3, ID 4, ID 8 te AR 20): Poduzeće nema formalne politike upravljanja vodama ili zaštite mora jer se voda koristi isključivo za sanitarne potrebe unutar tvornice, a lokacija se ne nalazi u području visokog vodnog stresa.

- Bioraznolikost, ekosustavi i resursna tranzicija (AR 6 - ID 5, ID 6, ID 7 te AR 17, AR 28): Poduzeće nema potrebe za usvajanjem politika održivih poljoprivrednih praksi (ID 5), zaštite kritičnih staništa blizu osjetljivih područja (ID 6) niti sprječavanja krčenja šuma (ID 7) jer se svi procesi strojne obrade odvijaju u zatvorenom sustavu unutar industrijske zone. Zahtjev AR 28 koji se odnosi na prelazak s djevičanskih na sekundarne sirovine u potpunosti je integriran i materijalno adresiran kroz sam tranzicijski plan poduzeća za razdoblje Q2 2026.–2030., u sklopu kojeg se kroz Eco-design i operativnu izvrsnost u Q2 2028. godini udio recikliranih materijala u proizvodnji planski podiže za 15%, a tijekom Q2 2029. i Q2 2030. godine provodi se strateški prelazak na nisko-ugljični i održivi aluminij (s početnih 60% na 70% ukupnog materijala).
- Korporativno upravljanje i poslovno ponašanje (AR 6 - ID 17, ID 18): Zbog male i centralizirane strukture upravljanja na razini cjelokupne tvornice (53 zaposlenika u 2025. godini), poduzeće nije razvilo zasebne, izdvojene pisane dokumente poput politike zaštite zviždača (ID 17) ili posebne antikorupcijske politike (ID 18). Svi najviši etički i zakonski standardi poslovanja, kao i prevencija bilo kakvih operativnih nepravilnosti, osiguravaju se izravnom i dosljednom primjenom važećeg nacionalnog zakonodavstva Republike Hrvatske.

2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS IR-4 – Ciljevi u vezi s materijalnim temama održivosti (Disclosure Requirement 12 (IR-4) – Targets in relation to sustainability matters)

Odnos ciljeva prema politikama, opseg i vremenski horizonti (Paragraf 17(a), (c), (e) te Paragraf 18, 19 i 20)

Poduzeće je usvojilo i implementiralo sustav mjerljivih, vremenski orijentiranih i znanstveno utemeljenih ciljeva održivosti koji su izravno povezani s operativnim ciljevima tranzicijskog plana i politika upravljanja vlastitom radnom snagom. Ciljevi su javno komunicirani investitorima i poslovnim partnerima, a podijeljeni su na:

1. **Okolišne i klimatske ciljeve (Scope 1, Scope 2 i Scope 3):** Pokrivaju vlastite operacije pogona Rugvica, uzvodni lanac vrijednosti (nabava sirovina i transport iz Italije) te nizvodni lanac (distribucija i izvoz u Austriju i Njemačku te zbrinjavanje proizvoda). Vremenski horizont za ostvarenje i praćenje postavljenih ciljeva obuhvaća razdoblje od Q2 2026. do Q2 2030. godine.
2. **Društvene ciljeve (Social KPI):** Pokrivaju uzvodni lanac opskrbe s fokusom na upravljanje ljudskim pravima i standardima održivosti kod ključnih dobavljača, s rokom izvršenja do kraja Q2 2026. godine.

Metodologija, ključne pretpostavke i usklađenost sa znanstvenim modelima (Paragraf 17(f) i (g))

Klimatski ciljevi poduzeća definirani su primjenom SBTi (Science Based Targets initiative) metodologije, usklađene s putanjom ograničenja globalnog zatopljenja na 1,5 stupnjeva Celzijusa prema Pariškom sporazumu i Europskom zakonu o klimi. Za izračun i praćenje emisija koristi se market-based (tržišna) metoda izvještavanja o električnoj energiji, dok podaci o sirovinama i logističkim rutama potječu iz izravnih evidencija nabave i specifikacija dobavljača. Tijekom definiranog horizonta nije bilo promjena u temeljnim metodologijama niti pretpostavkama, čime je osigurana potpuna usporedivost podataka kroz godine.

Pregled specifičnih ciljeva i praćenje napretka (Paragraf 17(b), (d), (h) te AR 117)

Poduzeće prati napredak prema ostvarenju svojih tranzicijskih ciljeva kroz sljedeće kvantificirane i kvalificirane pokazatelje:

1. Klimatski ciljevi i ciljevi smanjenja GHG emisija

Ukupni apsolutni cilj dekarbonizacije (Usklađenost s putanjom od 1,5 stupnjeva Celzijusa):

- Razina ambicije i jedinica: Smanjenje ukupnih apsolutnih emisija stakleničkih plinova iskazanih u tonama ekvivalenta ugljikova dioksida (t CO₂e).
- Bazna vrijednost i godina: 8.032,27 t CO₂e (Bazna godina: Q2 2024.).

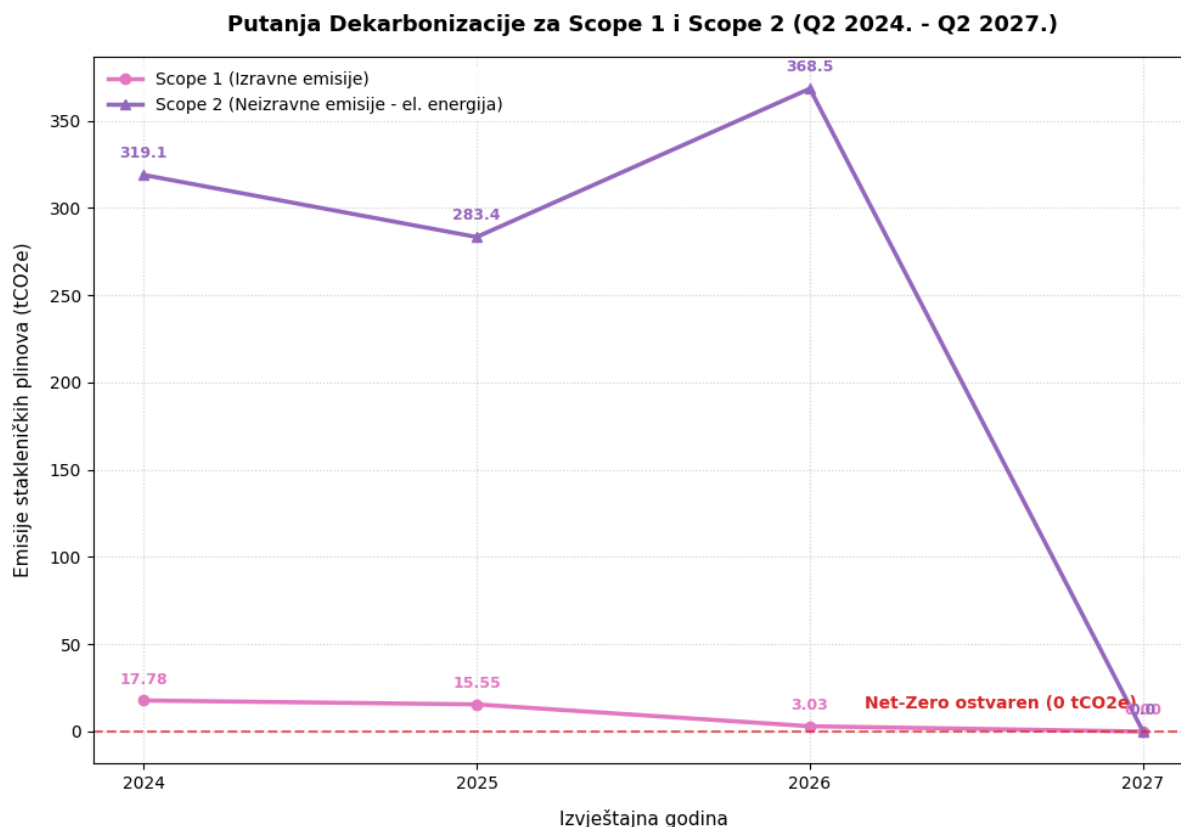
Godišnja dinamika ciljeva i ostvareni napredak:

- **Q2 2026. godina:** Cilj s poduzetim akcijama postavljen je na 7.495,93 t CO₂e (što predstavlja smanjenje od 6,68% u odnosu na baznu Q2 2024. godinu). U usporedbi s teorijskim SBTi modelom (7.370,41 t CO₂e), planirano ostvarenje je za 1,70% iznad zadanog teorijskog praga, što predstavlja privremeni i kontrolirani tranzicijski jaz.
- **Q2 2027. godina:** Cilj je postavljen na 7.071,82 t CO₂e (što je pad od 11,96% naspram bazne Q2 2024. godine te 5,66% u odnosu na prethodnu Q2 2026. godinu). Tranzicijski jaz prema teorijskom SBTi modelu (7.039,48 t CO₂e) uspješno se svodi na svega 0,46% odstupanja.
- **Q2 2028. godina:** Cilj je postavljen na 6.663,00 t CO₂e (što predstavlja ukupni pad od 17,05% naspram bazne Q2 2024. godine). Ostvarenje završava za 0,68% ispod teorijskog SBTi praga (6.708,55 t CO₂e), čime se tranzicijski jaz u potpunosti zatvara, a ostvarenje prelazi u pozitivnu tranzicijsku prednost.
- **Q2 2029. godina:** Cilj je postavljen na 6.306,42 t CO₂e (ukupni pad od 21,49% naspram bazne Q2 2024. godine), što je za 1,12% ispod zadanog SBTi cilja (6.377,62 t CO₂e).
- **Q2 2030. godina (Finalni horizont):** Cilj je postavljen na 5.950,61 t CO₂e, čime se ostvaruje konačno smanjenje od 25,92% u odnosu na baznu Q2 2024. godinu. Ostvareni rezultat završava za 1,59% ispod zadanog SBTi modela (6.046,69 t CO₂e), čime je potvrđena potpuna tranzicijska usklađenost s preporučenim smjernicama.

Apsolutni Scope 1 ciljevi - Izravne emisije iz vlastite operacije (Slika 2.):

- Razina ambicije i jedinica: Smanjenje i konačna eliminacija apsolutnih Scope 1 emisija u t CO₂e.
- Bazna vrijednost i godina: 15,5 t CO₂e (Bazna godina: Q2 2025.).
- Dinamika i napredak: U Q2 2026. godini cilj je smanjenje za 49,08% (pad na 3,03 t CO₂e) kroz zamjenu dizelskih viličara električnima te uvođenje industrijskih dizalica topline. U Q2 2027. godini cilj je potpuno ukidanje i smanjenje za 100% (pad na 0,00 t CO₂e) kroz uvođenje dva električna kamiona od 7,5 tona u internu logistiku na relaciji Rugvica-Skladište. Nulta stopa Scope 1 emisija trajno se održava kroz Q2 2028., Q2 2029. i Q2 2030. godini.

Apsolutni Scope 2 ciljevi Neizravne emisije iz električne energije iz vlastitih operacija (Slika 2.):



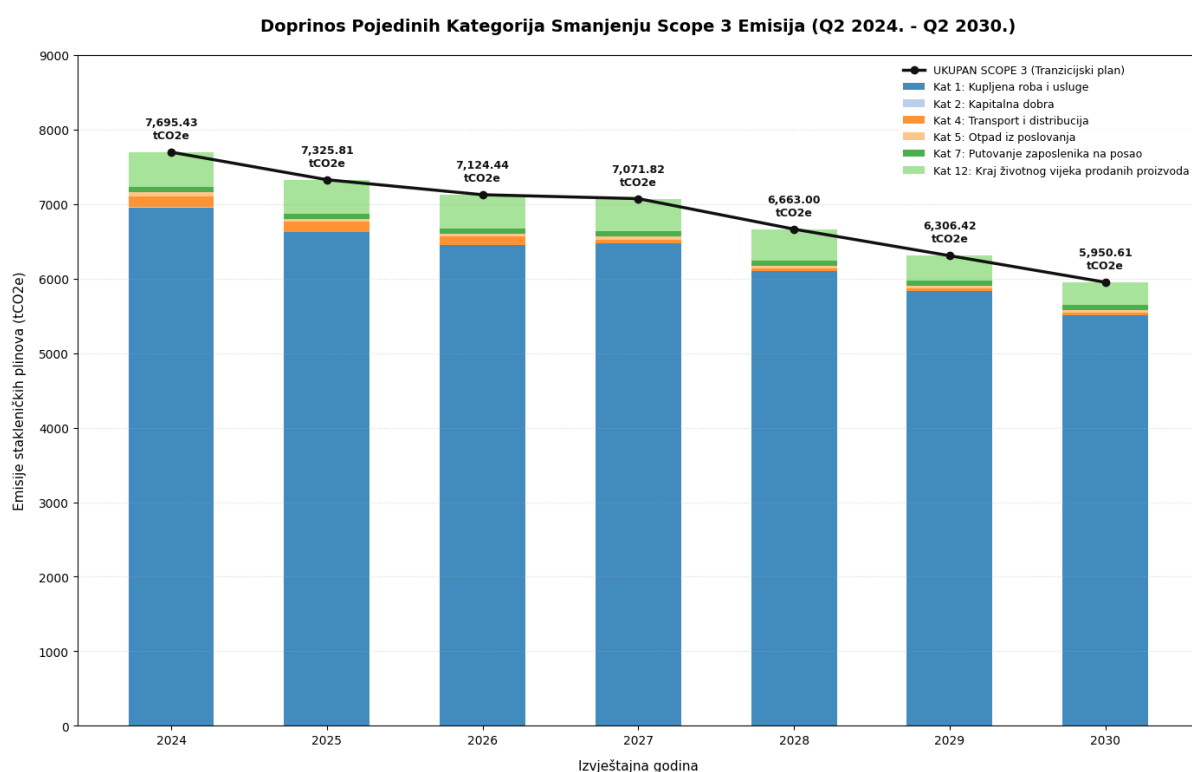
Slika 2. Dekarbonizacija Scope 1 i Scope 2 kroz plan tranzicije

- Razina ambicije i jedinica: Kontrola i trajno svođenje na nulu neizravnih emisija iz energije u t CO₂e.
- Bazna vrijednost i godina: 283,43 t CO₂e (Bazna godina: Q2 2025.).

- **Dinamika i napredak:** U Q2 2026. godini cilj predviđa privremeni, kontrolirani rast za 29,99% (porast na 368,46 t CO₂e) uslijed planiranog rasta potrošnje električne energije za 30% radi elektrifikacije grijanja i flote. U Q2 2027. godini cilj je smanjenje za 100% (pad na 0,00 t CO₂e) aktivacijom ZelEn certifikata i prelaskom na stopostotnu nabavu električne energije iz obnovljivih izvora. Ova nulta stopa uspješno se održava kroz Q2 2028., Q2 2029. i Q2 2030. godinu.

Scope 3 ciljevi - Neizravne emisije u lancu vrijednosti (Slika 3.):

- Bazna vrijednost i godina: 7.325,81 t CO₂e (Bazna godina: Q2 2025.)



Slika 3. Doprinos pojedinih kategorija smanjenju Scope 3 emisija u tranzicijskom planu

Dinamika po kategorijama i napredak:

- **Q2 2026. godina:** Ostvareno je smanjenje ukupnog Scope 3 emisija za 2,75% (pad na 7.124,44 tCO₂e) primarno kroz *Eco-design* optimizaciju proizvoda. Ova mjera je rezultirala smanjenjem emisijskog intenziteta materijala u Kategoriji 1 (Kupljena roba i usluge) na 6.449,75 tCO₂e, dok su emisije iz proizvodnog otpada u Kategoriji 5 uspješno smanjene na 39,01 tCO₂e.
- **Q2 2027. godina:** Ukupne Scope 3 emisije bilježe daljnji pad na 7.071,82 tCO₂e. Glavni pokretač ovog smanjenja je Kategorija 4 (Uzvodni transport i distribucija) u

kojoj su emisije smanjene na 52,62 tCO₂e kroz uvođenje naprednog HVO100 obnovljivog dizelskog goriva za cjelokupni logistički izvoz proizvoda na tržišta Njemačke i Austrije. Kategorija 1 u ovoj fazi stabilizacije i konsolidacije modela iznosi 6.470,73 tCO₂e.

- **Q2 2028. godina:** Provedena je opsežna dekarbonizacija uvozne logistike iz Italije uvođenjem Bio-LNG goriva (ušteda od 70% CO₂e po transportnoj ruti), čime Kategorija 4 dodatno pada na 30,85 tCO₂e. U Kategoriji 1 ostvareno je značajno smanjenje emisija na 6.104,41 tCO₂e kroz sistemsko povećanje udjela recikliranih (sekundarnih) materijala za 15% i implementaciju Lean transformacije u proizvodnim procesima. Emisije u Kategoriji 5 (Otpad iz poslovanja) stabilizirane su na optimiziranih 37,55 tCO₂e.
- **Q2 2029. godina:** Smanjenje u Kategoriji 1 na 5.832,12 t CO₂e strateškim prelaskom na nisko-ugljični aluminij (60% ukupnog materijala) te pad u Kategoriji 12 (kraj životnog vijeka proizvoda) na 330,96 t CO₂e kroz optimizaciju recikliranja u Austriji i Njemačkoj.
- **Q2 2030. godina:** Smanjenje emisija u Kategoriji 1 na konačnih 5.476,31 t CO₂e kroz podizanje udjela niskougljičnih i recikliranih komponenti u nabavi: održivi aluminij na 70%, zelene tiskane pločice na 30% te optimizirani katalizatori na 20% ukupnog materijala.

2. Društveni ciljevi i ciljevi u lancu opskrbe (Social KPI)

Provedba dubinske analize dobavljača (Due Diligence):

- Razina ambicije i opseg: Kvantitativni cilj postavljen na postizanje 100% obuhvata dubinske analize (Due Diligence) za sve ključne talijanske dobavljače sirovina.
- Ciljano vremensko razdoblje: Do kraja Q2 2026. godine.
- Svrha i napredak: Cilj služi kao primarni tranzicijski alat za osiguranje i verifikaciju usklađenosti cjelokupnog uzvodnog lanca opskrbe s međunarodnim standardima ljudskih prava, radnih uvjeta i etičkih načela održivog poslovanja, minimizirajući neizravne društvene rizike poduzeća.

SECTION 4: ENVIRONMENT (OKOLIŠ)

1. Klimatske promijene - E1 (Disclosure Requirements – Climate Change (E1))

1.1 Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-1 – Potrošnja i miks energije - Paragraf 6, 7 i AR 1–AR 5 (Disclosure Requirement E1-1– Energy consumption and mix)

Opseg izvještavanja i metodološka načela (Paragraf 6, 7 te AR 1(a), (b), (c), (e))

Poduzeće javno objavljuje podatke o svojoj potrošnji i miks energije unutar vlastitih operacija. Primarni cilj ovog zahtjeva je pružanje jasnog uvida u ukupnu apsolutnu potrošnju energije, napredak u energetske učinkovitosti, izloženost djelatnostima povezanim s fosilnim gorivima te udio obnovljivih izvora u ukupnom energetskom miks poduzeća.

Prilikom pripreme i izračuna podataka primijenjena su sljedeća metodološka načela:

- Obuhvat izvještavanja energetskih podataka u potpunosti je usklađen s granicama organizacijskog perimetra koji se koristi za izračun stakleničkih plinova Scope 1 i Scope 2 za pogon Rugvica.
- Iz izvještavanja su u potpunosti isključene sirovine i goriva koja se ne spaljuju u energetske svrhe.
- Sve kvantitativne informacije iskazane su u megavat-satima (MWh) primjenom donje toplinske vrijednosti. Povijesni podaci i specifične jedinice mase i volumena preračunati su dosljedno pomoću službenih pretvorbenih faktora.
- Podaci se odnose na finalnu potrošnju energije i izbjegnuto je svako dvostruko brojanje, posebno u segmentima samogenerirane energije ili interne potrošnje.

Apsolutna potrošnja energije po izvorima (Paragraf 8(a), (b), (c) te AR 2)

Ukupna potrošnja energije poduzeća u promatranom razdoblju potječe isključivo iz fosilnih, neobnovljivih izvora, s obzirom na to da u Q2 2024. i Q2 2025. godini poduzeće nije koristilo nuklearnu energiju niti je imalo ugovorenu nabavu iz certificiranih obnovljivih izvora energije.

Struktura potrošnje po specifičnim energetskim izvorima iskazuje se na sljedeći način:

- Potrošnja kupljene električne energije iz neobnovljivih izvora iznosila je 1945,42 MWh u Q2 2024. godini, dok je u Q2 2025. godini smanjena na 1728,20 MWh.

- Potrošnja fosilnog dizelskog goriva u sklopu vlastitih operacija iznosila je 25,20 MWh u Q2 2024. godini, dok je u Q2 2025. godini smanjena na 21,84 MWh.
- Potrošnja fosilnog prirodnog plina iz neobnovljivih izvora iznosila je 57,33 MWh u Q2 2024. godini, dok je u Q2 2025. godini smanjena na 50,40 MWh.

Energetski miks i potrošnja	Izveštajna godina 2025 (MWh)	Komparativna godina 2024 (MWh)
(1) Potrošnja energije iz fosilnih izvora	1800,44	2027,95
(2) Potrošnja energije iz nuklearnih izvora	0,00	0,00
(3) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora	0,00	0,00
Ukupna potrošnja energije (Suma 1, 2 i 3)	1800,44	2027,95

Tablica 1: Potrošnja i miks energije poduzeća za Q2 2024. i Q2 2025. godinu (izraženo u MWh)

Ukupna fosilna potrošnja energije u Q2 2024. godini iznosila je 2027,95 MWh, dok je u Q2 2025. godini smanjena na 1800,44 MWh, što ukazuje na inicijalni napredak u energetskej učinkovitosti prije pune aktivacije tranzicijskih mjera.

Energetski intenzitet na temelju neto prihoda (Paragraf 9, 10 te AR 3, AR 4)

Poduzeće izračunava i prikazuje omjer energetskog intenziteta kako bi ilustriralo potrošnju energije po jedinici ekonomske vrijednosti proizašle iz sektora s visokim utjecajem na klimu. S obzirom na primarnu djelatnost, cjelokupno poslovanje poduzeća i pripadajući proizvodni pogon Rugvica pripadaju sektoru s visokim klimatskim utjecajem, konkretno prerađivačkoj industriji, što osigurava potpunu usklađenost i konzistentnost između brojnika i nazivnika u izračunu.

Pokazatelji energetskog intenziteta i njihove međugodišnje promjene prikazani su kako slijedi:

- U Q2 2024. godini ukupni intenzitet potrošnje energije u sektorima s visokim utjecajem na klimu po neto prihodu iznosio je 136,56 MWh po milijunu eura neto prihoda.
- U Q2 2025. godini ukupni intenzitet potrošnje energije smanjen je na 115,41 MWh po milijunu eura neto prihoda.

- Postotna promjena energetskeg intenziteta između tekuće Q2 2025. godine i prethodne Q2 2024. godine iznosi minus 15,49%, što potvrđuje značajno poboljšanje energetske učinkovitosti u odnosu na ostvareni financijski rezultat.

Pokazatelj intenziteta	Godina 2025	Godina 2024	Postotna promjena (2025 / 2024)
Energetski intenzitet po neto prihodu (MWh / milijun EUR)	115,41	136,56	-15,49%

Tablica 2: Energetski intenzitet na temelju neto prihoda iz sektora s visokim utjecajem na klimu

Povezanost energetskeg intenziteta s financijskim izvještavanjem (Paragraf 11 te AR 5)

U svrhu osiguranja povezanosti podataka i usklađenosti s financijskim izvještavanjem, poduzeće provodi usklađivanje iznosa neto prihoda korištenog u nazivniku izračuna energetskeg intenziteta. Budući da se cjelokupni neto prihod poduzeća ostvaruje isključivo unutar aktivnosti koje pripadaju sektorima s visokim utjecajem na klimu (prerađivačka industrija), iznos korišten u ovom izračunu izravno odgovara stavci Neto prihodi od prodaje iskazanoj u Računu dobiti i gubitka u sklopu službenih Godišnjih financijskih izvještaja poduzeća. Podaci o ukupnom neto prihodu preuzeti su izravno iz baze Registra godišnjih financijskih izvještaja (RGFI) te su u potpunosti provjerljivi kroz pripadajuće bilješke uz financijske izvještaje.

1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-2 – Bruto emisije Scope 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova - Paragrafi 12–22 te AR 12–AR 13 (Disclosure Requirement E1-2– Gross Scopes 1, 2, 3 and Total GHG emissions)

Metodološki okvir, opseg i operativna kontrola (Paragrafi 13, 15, 16, 17b te AR 12)

U skladu sa standardom LSME ESRS E1-2, poduzeće objavljuje svoj cjeloviti inventar stakleničkih plinova izražen u metričkim tonama ekvivalenta ugljikova dioksida.

Definicija izvještajne strukture, granica i načela (AR 12a, c, d, j, k):

- **Proces probira i materijalnost:** Poduzeće je provelo dubinski probir svih 15 kategorija neizravnih emisija definiranih standardom GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Na temelju kriterija veličine procijenjenih emisija, razine operativnog utjecaja, financijskog troška te povezanih tranzicijskih rizika, identificirano je 6 značajnih i prioritetnih kategorija koje se detaljno kvantificiraju i objavljuju na godišnjoj razini.
- **Izvori i priroda podataka:** Podaci o aktivnostima za sve značajne kategorije ažuriraju se svake godine na temelju stvarnih operativnih i ERP pokazatelja poduzeća za tekuću i usporednu godinu. Trenutačni izračun Scope 3 emisija temelji se na sekundarnim emisijskim faktorima i regionalnim prosjecima, odnosno nula posto primarnih podataka prikupljenih izravno od dobavljača, što definira jasnu smjernicu za buduće unaprjeđenje lanca vrijednosti.
- **Zabrana netiranja i biogene emisije:** U izračun Scope 3 emisija nisu uključeni nikakvi kupljeni, prodani ili preneseni ugljični krediti niti dodijeljene emisijske jedinice. Poduzeće unutar svog uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti nema identificiranih biogenih emisija CO₂ koje proizlaze iz izgaranja ili biorazgradnje biomase.
- **Operativna kontrola i konsolidacija:** Obuhvat Scope 3 emisija u potpunosti prati granice konsolidirane računovodstvene grupe unutar vlastitog poslovanja za pogon Rugvica i urede. Poduzeće nema pridruženih društava, zajedničkih pothvata niti nekonsolidiranih podružnica nad kojima ima ili nema operativnu kontrolu.
- **Regulirani sustavi trgovanja:** Poduzeće ne podliježe obvezi uključenja u EU ETS shemu, stoga je postotak Scope 1 emisija unutar reguliranih shema nula posto.

Povijesni rezultati i intenzitet emisija za Q2 2024. i Q2 2025. godine (Paragrafi 12, 17a, 18, 19, 20, 21, 22 te AR 13)

Izračun stakleničkih plinova proveden je u skladu s međunarodno priznatim metodologijama. Za Scope 2 neizravne emisije iz kupljene energije primijenjene su obje propisane metode: location-based metoda s faktorom mrežnog intenziteta Republike Hrvatske od 0,19 kilograma CO₂eq po kilovat-satu i market-based metoda s faktorom specifičnog ugovornog miksa od 0,164 kilograma CO₂eq po kilovat-satu.

Kategorizacija i segmenti emisija	Godina 2024.	Godina 2025.	Postotna promjena
Scope 1 (Izravne emisije - prirodni plin i dizel)	17,78	15,55	-12,56 %
— od toga: izgaranje dizelskog goriva u logistici	11,03	9,70	-12,06 %

— od toga: izgaranje prirodnog plina u kotlovnici	6,75	5,85	-13,33 %
Scope 2 - Location-based metoda	369,63	328,36	-11,17 %
Scope 2 - Market-based metoda	319,05	283,43	-11,17 %
Scope 3 (Značajne prioritetne kategorije u lancu)	7.695,43	7.325,81	-4,80 %
— Kat. 1: Nabavljena roba i usluge	6.952,76	6.620,00	-4,79 %
— Kat. 2: Kapitalna dobra	3,50	0,00	-100,00 %
— Kat. 4: Upstream prijevoz i distribucija	146,94	141,80	-3,50 %
— Kat. 5: Otpad iz poslovanja	54,68	39,87	-27,08 %
— Kat. 7: Putovanje zaposlenika na posao	75,49	70,19	-7,02 %
— Kat. 12: Zbrinjavanje proizvoda na kraju vijeka	462,06	453,94	-1,76 %
UKUPNE EMISIJE (Location-based metoda)	8.071,93	7.660,12	-5,10 %
UKUPNE EMISIJE (Market-based metoda)	8.021,35	7.615,19	-5,06 %

Tablica 3: Bruto emisije stakleničkih plinova u t CO₂eq s međugodišnjom usporedbom (Paragrafi 12, 17, 18, 19 i 20)

Pokazatelj intenziteta emisija	Godina 2024.	Godina 2025.	Postotna promjena
Ukupni GHG intenzitet poslovanja (Market-based) (t CO ₂ eq / milijun EUR neto prihoda)	540,16	488,15	-9,63 %

Tablica 4: Intenzitet emisija stakleničkih plinova na temelju neto prihoda (Paragrafi 21 i 22)

Formule za izračun i usklađenost (AR 13 i Paragraf 22)

Sukladno smjernicama, ukupne emisije stakleničkih plinova izračunate su primjenom sljedećih egzaktnih relacija:

$$\text{Total GHG emissions (location-based)} = 15,55 + 328,36 + 7.325,81 = 7.669,72 \text{ t CO}_2\text{eq}$$

Total GHG emissions (market-based) = 15,55 + 283,43 + 7.325,81 = 7.624,78 t CO₂eq

Iznos neto prihoda korišten kao nazivnik u izračunu intenziteta iznosi 14.850.000,00 EUR za Q2 2024. godine te 15.600.000,00 EUR za Q2 2025. godine, što u potpunosti odgovara stavci Prihodi od prodaje u službenom i revidiranom Računu dobiti i gubitka, čime se potvrđuje stopostotna rekonciliacija podataka.

Detaljan metodološki prikaz značajnih Scope 3 kategorija (Paragraf 19 i AR 12h)

Kategorija 1: Nabavljena roba i usluge (Purchased Goods and Services)

- Opis i granice: Ova kategorija obuhvaća cradle-to-gate emisije od ekstrakcije sirovina do isporuke u pogon svih materijala nabavljenih za potrebe proizvodnje. Glavni izvori emisija su metali poput čelika, aluminijska i lim, polimeri kao što su polipropilen i plastične smole te elektroničke komponente.
- Metodologija izračuna: Sukladno priručniku GHG Protocol Corporate Value Chain Standard, primijenjena je metoda prosječnih podataka. Izračun se temelji na preciznim podacima o masi utrošenih materijala iz ERP sustava, pri čemu je uzeta u obzir razlika između primarnih sirovina i recikliranog sadržaja.
- Emisijski faktori: Korišteni su sekundarni faktori emisija za specifične materijale, primjerice 2,50 t CO₂eq po toni za primarni čelik i 12,50 t CO₂eq po toni za aluminij. Budući da većina materijala potječe od dobavljača iz Italije, faktori odražavaju regionalne industrijske prosjeke Europske unije.
- Značajne promjene: Smanjenje emisija od minus 4,79% izravna je posljedica optimizacije dizajna proizvoda kroz manji utrošak materijala po jedinici te svjesnog povećanja udjela reciklirane plastike i metalnog otpada u proizvodnom procesu.

Kategorija 2: Kapitalna dobra (Capital Goods)

- Opis i granice: Obuhvaća emisije povezane s proizvodnjom dugotrajne imovine poduzeća. U Q2 2024. godine nabavljeno je 10 prijenosnih računala za potrebe ureda, dok u Q2 2025. godine nije bilo nabave nove kapitalne opreme unutar ovog segmenta.
- Metodologija izračuna: Primijenjena je metoda utjelovljenog ugljika, pri čemu se ukupne emisije proizvodnje pripisuju isključivo godini nabave, sukladno smjernicama standarda GHG Protocol.
- Emisijski faktori: Korišteni su sekundarni faktori emisija za IT opremu od 0,35 t CO₂eq po jedinici. Iako se oprema koristi kroz višegodišnje razdoblje, cjelokupni utjecaj proizvodnje od 3,50 t CO₂eq prijavljen je u Q2 2024. godine kako bi se osigurala usklađenost s izvještajnim razdobljem nabave, što objašnjava pad od minus 100,00% u Q2 2025. godini.

Kategorija 4: Upstream prijevoz i distribucija (Upstream Transportation and Distribution)

- Opis i granice: Ova kategorija obuhvaća cjelokupnu logistiku poduzeća koju obavljaju vanjski pružatelji usluga, a koju poduzeće izravno plaća ili kontrolira. To uključuje ulazni transport sirovina od dobavljača iz Italije do pogona u Rugvici te izlazni transport gotovih proizvoda iz Rugvice prema kupcima u Njemačkoj i Austriji.
- Metodologija izračuna: Primijenjena je metoda udaljenosti sukladno GHG Protokolu. Ulazni parametri obuhvaćaju masu sirovina iz ERP podataka i masu gotovih proizvoda iz proračuna sastavnice materijala. Definirane rute uključuju prosječnu udaljenost od 650 kilometara za dobavu te 500 kilometara za distribuciju, uz primjenu faktora za teška teretna vozila od 0,108 kilograma CO₂eq po tonskom kilometru.
- Rezultati i trendovi: U Q2 2025. godine zabilježeno je smanjenje emisija od minus 3,50%. Korelacijska analiza pokazuje koeficijent nula između godine i volumena proizvodnje, što potvrđuje da ukupna proizvedena količina nije varijabla koja je uzrokovala promjenu u emisijama, već smanjenje dolazi iz operativne efikasnosti logističkih ruta.
- Napomena o klasifikaciji: Sukladno standardu GHG Protocol, sav transport koji plaća izvještajno poduzeće klasificira se kao uzvodni transport u sklopu Kategorije 4, bez obzira na smjer kretanja robe.

Kategorija 5: Otpad iz poslovanja (Waste Generated in Operations)

- Opis i granice: Obuhvaća emisije iz obrade i odlaganja otpada koji nastaje u proizvodnim i administrativnim procesima u Rugvici, uključujući industrijski škart u obliku metala i plastike, ambalažni otpad te komunalni otpad.
- Metodologija izračuna: Primijenjena je metoda prosječnih podataka. Zbog nedostatka primarnih podataka o točnom kružnom zbrinjavanju od strane trećih strana, primijenjen je konzervativni scenarij odlaganja na deponij. Količine preuzete iz internih evidencija o zbrinjavanju otpada putem pratećih listova za otpad, uz primjenu specifičnih faktora za svaku vrstu materijala.
- Ključni nalazi: Emisije u ovoj kategoriji smanjile su se za minus 27,08%, što izravno odražava unaprjeđenje internih procesa sortiranja i smanjenje količine proizvodnog škarta.

Kategorija 7: Putovanje zaposlenika na posao (Employee Commuting)

- Opis i granice: Ova kategorija pokriva neizravne emisije stakleničkih plinova iz prijevoznih sredstava kojima zaposlenici dolaze na posao u tvornički pogon i upravne urede u gospodarskoj zoni Rugvica. Obuhvaćeno je 57 zaposlenika u 2024. godini te 53 zaposlenika u 2025. godini.
- Metodologija izračuna: Primijenjena je metoda prosječnih podataka temeljena na rezultatima interne ankete zaposlenika. Prosječna povratna ruta na relaciji Zagreb-Rugvica iznosi 40 kilometara po zaposleniku. Specifični modalni udio definira da se u baznoj godini 85% zaposlenika oslanjalo na pojedinačno korištenje osobnih vozila, uz

standardni faktor za putnički cestovni prijevoz od 0,17 kilograma CO₂eq po kilometru.

- Rezultati i trendovi: U Q2 2024. godine emisije u ovoj kategoriji iznosile su 75,49 t CO₂eq, dok su u Q2 2025. godine pale na 70,19 t CO₂eq, što predstavlja smanjenje od minus 7,02%.
- Objašnjenje i pokretači trenda: Smanjenje emisija za 7,02% izravna je posljedica smanjenja ukupnog broja zaposlenika s 57 na 53, što je pad od minus 7,01% u broju osoblja. Budući da je obujam proizvodnje ostao nepromijenjen, ovaj trend ukazuje na uspješno provedenu unutarnju reorganizaciju, povećanje produktivnosti rada te optimizaciju smjena, čime je s manje ljudskih resursa i manje ukupno prijeđenih kilometara zadržana ista razina proizvodnog outputa.

Kategorija 12: Kraj životnog vijeka prodanih proizvoda (End-of-Life Treatment of Sold Products)

- Opis i granice: Ova kategorija obuhvaća procjenu emisija stakleničkih plinova koje nastaju pri zbrinjavanju i obradi gotovih proizvoda nakon što ih krajnji korisnici na tržištima Njemačke i Austrije prestanu koristiti.
- Metodologija izračuna: Primijenjena je metoda specifična za otpad. Emisije su izračunate mapiranjem ukupne mase prodanih materijala prema njihovim specifičnim faktorima za kraj životnog vijeka. Korišteni faktori odražavaju napredne sustave recikliranja i uporabe u Europskoj uniji, gdje metali poput čelika i aluminija imaju niske faktore zbog visoke stope recikliranja, dok su za tekućine poput ulja i otapala primijenjeni konzervativni faktori spaljivanja.
- Rezultati i trendovi: Zabilježen je blagi pad proizvodnog otiska za minus 1,76%. Unatoč stabilnom proizvodnom izlazu, ovaj trend rezultat je uspješne optimizacije miksa materijala i smanjenja udjela komponenti s visokim intenzitetom emisija pri odlaganju, čime je dodatno ojačana kružna vrijednost portfelja proizvoda.

Tranzicijska putanja i ciljevi smanjenja emisija do 2030. godine (Paragrafi 13d i 14)

Kako bi se osiguralo znanstveno utemeljeno upravljanje ugljičnim otiskom, poduzeće je provelo dubinsku statističku analizu operativnih parametara i tipova strojeva kroz usporedbu dviju uzastopnih poslovnih godina. Rezultati međugodišnje analize korelacijskih matrica za Q2 2024. godinu (vidjeti Sliku 4.) i Q2 2025. godinu (vidjeti Sliku 5.) pružili su ključne empirijske dokaze za oblikovanje i evaluaciju dugoročnog tranzicijskog plana.

Metodološko pojašnjenje interpretacije korelacijskih pokazatelja za revizijski uvid:

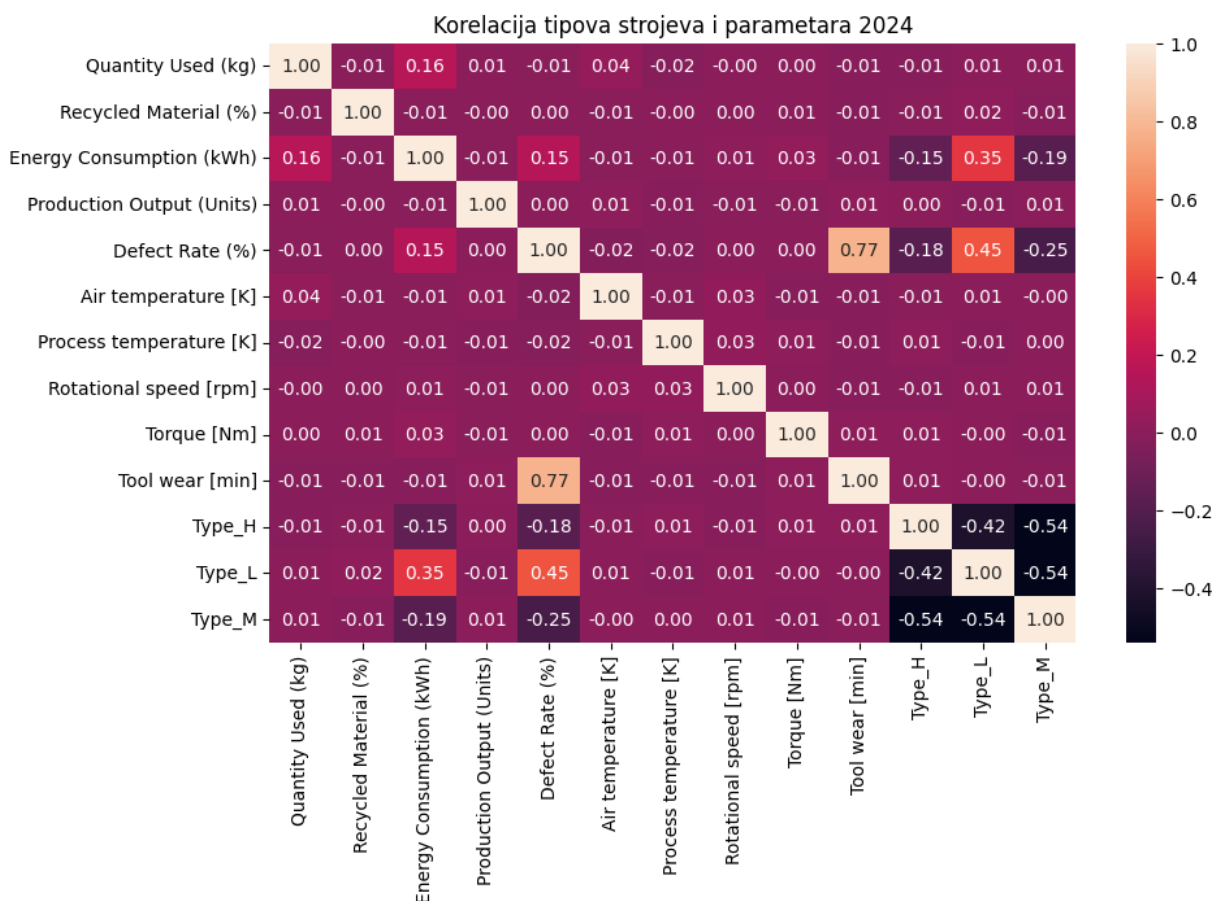
- Značenje pozitivne korelacije: Vrijednosti koeficijenta r iznad nule ukazuju na izravnu povezanost dvaju parametara, što znači da povećanje jedne varijable uzrokuje istovremeno povećanje druge. U kontekstu ovog izvještaja, visoka pozitivna korelacija

između određenog tipa stroja i potrošnje energije ili stope defekata identificira jasnu operativnu kritičnu točku i ekološki rizik.

- Značenje negativne korelacije: Vrijednosti koeficijenta r ispod nule ukazuju na obrnutu povezanost, što znači da povećanje prisutnosti ili rada tog tipa stroja sustavno smanjuje potrošnju energije ili nastanak škarta. Negativna korelacija u ovom modelu služi kao statistički dokaz visoke energetske i resursne učinkovitosti opreme.

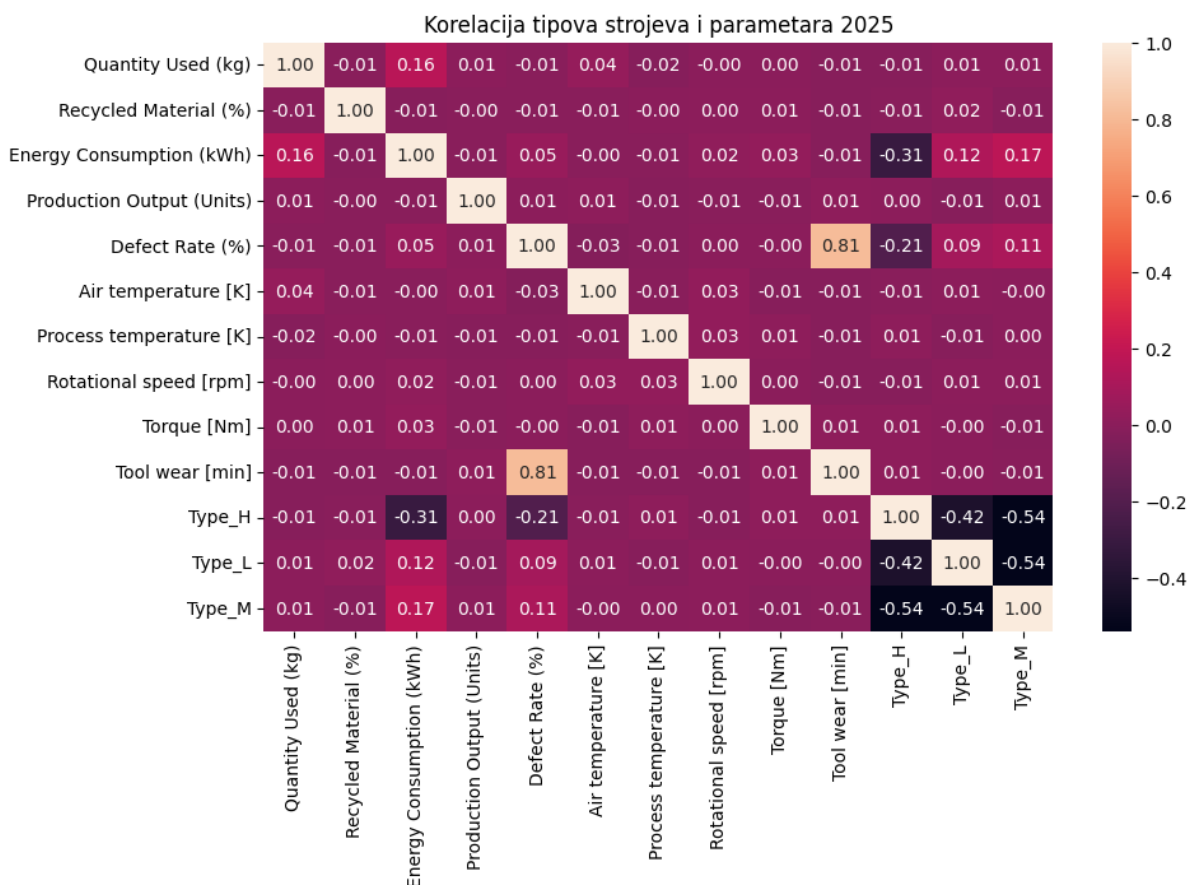
Usporedna analiza energetske učinkovitosti i operativnih rizika strojeva po izvještajnim godinama:

- Analiza bazne Q2 2024. godine (Slika 4.): Statistički podaci za 2024. godinu jasno su identificirali strojeve klasificirane kao Type_L kao primarni izvor operativne i ekološke neučinkovitosti u pogonu. Ovi strojevi su pokazivali snažnu pozitivnu korelaciju s povišenom potrošnjom električne energije s koeficijentom r od 0,35 te izrazito visoku pozitivnu korelaciju sa stopom defekata proizvoda s koeficijentom r od 0,45. Ovi brojevi potvrđuju da je rad strojeva klase Type_L u 2024. godini izravno povećavao i ugljični otisak i količinu otpada. Nasuprot tome, moderniji strojevi Type_H već su u startu pokazivali poželjnu negativnu korelaciju s potrošnjom energije s koeficijentom r od minus 0,15 te negativnu korelaciju sa stopom defekata od minus 0,18.



Slika 4. Korelacija tipova strojeva i parametara u Q2 2024. godine

- Analiza tranzicijske Q2 2025. godine (Slika 5.): Nakon implementacije prvog vala akcijskog plana, tehnološke optimizacije i smanjenja intenziteta rada starije opreme, matrica za 2025. godinu potvrđuje drastičan pozitivan zaokret. Pozitivna korelacija strojeva Type_L s potrošnjom energije uspješno je suzbijena i pala je s 0,35 na svega 0,12, dok je njihova povezanost sa stopom defekata svedena s kritičnih 0,45 na zanemarivih 0,09. Istovremeno, učinkovitiji strojevi Type_H preuzeli su primarni volumen proizvodnje i dodatno dokazali svoju ulogu u dekarbonizaciji, pri čemu se njihova negativna korelacija s potrošnjom energije produbila na minus 0,31, uz zadržavanje stabilne negativne korelacije prema škartu od minus 0,21.



Slika 5. Korelacija tipova strojeva i parametara u Q2 2025. godini

Kauzalni utjecaj na smanjenje otpada i Scope 3 emisija:

- Ova međugodišnja promjena u korelacijskim pokazateljima pruža izravan i sljediv dokaz revizorima da su tehničke mjere na strojevima Type_L uklonile uzrok masovnog generiranja škarta. Smanjenjem korelacije defekata s 0,45 na 0,09 automatski je došlo do drastičnog pada količine fizičkog proizvodnog otpada, što matematički i operativno opravdava smanjenje emisija stakleničkih plinova unutar neizravne Kategorije 5 u lancu vrijednosti.

Na temelju ovih egzaktnih spoznaja, poduzeće nastavlja provoditi službenu tranzicijsku putanju s ciljem duboke dekarbonizacije poslovanja do Q2 2030. godine. U Q2 2025. godini, stvarna ostvarenja poduzeća bila su za 76,56 t CO₂eq bolja, odnosno niža od inicijalno zacrtanog tranzicijskog cilja, uz ukupno smanjenje apsolutnih emisija od 406,16 t CO₂eq u usporedbi s bazom Q2 2024. godinom.

Izvještajna / Ciljana godina	Ciljane emisije prema planu (t CO₂eq)	Ostvarene / Proj. emisije u poslovanju (t CO₂eq)	Odstupanje ostvarenja u odnosu na plan (%)	Status i evaluacija ciljeva
2024.	8.032,27 (Bazna)	8.032,27	0,00 %	Polazišna točka inventara stakleničkih plinova.
2025.	7701.34	7.624,78	-1,00 %	Cilj uspješno ostvaren i prebačen za 75,68 t.
2026.	7.370,41	7.495,93 (Proj.)	+1,70 %	Privremeni blagi porast zbog elektrifikacije logistike.
2027.	7.039,48	7.071,82 (Proj.)	+0,46 %	Postizanje Net- Zero u Scope 1 i Scope 2.
2028.	6.708,55	6.663,00 (Proj.)	-0,68 %	Smanjenje emisija kupljene robe (Scope 3, kat. 1).
2029.	6.377,62	6.322,31 (Proj.)	-1,12 %	Optimizacija kraja životnog vijeka proizvoda (kat. 12).
2030.	6.046,69	5.966,50 (Proj.)	-1,59 %	Konačni tranzicijski cilj: pad od - 25,61 %.

Tablica 5: Prikaz tranzicijske putanje i ciljeva smanjenja emisija stakleničkih plinova do 2030. godine

Akcijski plan smanjenja emisija po fazama i tranzicijski ciljevi

Kratkoročne mjere: Optimizacija i stabilizacija od 2025. do 2026. godine (Usklađeno s E1-2, paragraf 14 (b) - Kratkoročni ciljevi i AR 1 / Zahtjev E1-Q2)

U Q2 2026. godini ukupne emisije stakleničkih plinova s poduzetim tranzicijskim akcijama iznose 7.495,93 t CO₂e, što predstavlja ukupno smanjenje od 6,68% u odnosu na baznu 2024. godinu (kada su iznosile 8.032,27 t CO₂e). S obzirom na to da je teorijski SBTi model za Q2 2026. godinu definirao stroži cilj od 7.370,41 t CO₂e, ostvarene emisije s poduzetim akcijama završile su za 1,70% iznad zadanog SBTi cilja. Ovo odstupanje analizira se u skladu s paragrafom 14 (c) - Objašnjenje odstupanja i korektivne akcije, te stvara privremeni tranzicijski jaz koji se u idućoj godini smanjuje, a u potpunosti zatvara do Q2 2028. godine.

- **Scope 1 (Dekarbonizacija flote i stacionarnih izvora):** Kroz investiciju u unaprijeđenu toplinsku izolaciju i rekonstrukciju sustava kotlovnice, potrošnja prirodnog plina u Q2 2025. godini smanjena je za 12,08%, čime su emisije plina pale na 9,70 t CO₂eq. Logistička optimizacija ruta u skladištu i na terenu već je u razdoblju s Q2 2024. na Q2 2025. godini uspješno smanjila dnevnu kilometražu kamiona sa 100 kilometara na 90 kilometara, spustivši emisije dizela za 13,31% na razinu od 1,18 t CO₂eq. U tranzicijskom planu za Q2 2026. godinu predviđa se dodatno smanjenje Scope 1 emisija za 80,51% u odnosu na baznu Q2 2025. godinu, čime apsolutne emisije padaju s 15,55 t CO₂e na 3,03 t CO₂e. Ovaj ključni pokazatelj uspješnosti (Scope 1 KPI) ostvaruje se kroz dva ključna projekta: potpunu zamjenu preostalih dizelskih viličara električnima u segmentu mobilnih izvora (čime se eliminiraju izravne emisije izgaranja unutar kruga tvornice), te kroz početak prelaska na industrijske dizalice topline i konzerviranje plinskih kotlova u segmentu stacionarnih izvora, s konačnim ciljem potpunog ukidanja emisija izgaranja plina.
- **Scope 2 (Tranzicijski pomak uslijed elektrifikacije):** U Q2 2025. godini volumen proizvodnje je zadržan stabilnim, a ukupna potrošnja energije strojeva uspješno je smanjena kroz operativnu optimizaciju koja je uslijedila kao odgovor na klimatske utjecaje iz 2024. godine. Poduzeće je provelo CapEx investicije u upravljanje fizičkim rizicima, što je uključivalo ugradnju industrijskog HVAC sustava za hlađenje pogona za Stroj H te automatskih barijera protiv poplava, čime su izvanredni zastoji proizvodnje u drugom kvartalu smanjeni za 100% u odnosu na isti kvartal 2024. godine uslijed uspješne klimatske adaptacije. Međutim, u Q2 2026. godini predviđa se privremeni skok Scope 2 emisija za 29,99% u odnosu na baznu 2025. godinu, odnosno porast s 283,43 t CO₂e na 368,46 t CO₂e (što je za 2,06% iznad planiranog tranzicijskog cilja). Ovaj skok izravna je posljedica planiranog povećanja potrošnje električne energije za 30% radi potpune elektrifikacije grijanja i pogonske flote (ranije uvođenje električnih viličara i prva faza ugradnje industrijskih dizalica topline), čime

se energetska potrošnja prebacila s fosilnih goriva na električnu mrežu. Ova investicija vodi se pod kategorijom ulaganja u tranzicijske tehnologije, a stabilizacija i pad u ovom segmentu očekuju se odmah nakon prelaska na potpuno zelenu tarifu.

- **Scope 3 (Lanac vrijednosti - Kategorije 1 i 5):** Ključni pokazatelj uspješnosti (Scope 3 KPI) postavljen je na smanjenje ukupnih neizravnih emisija lanca vrijednosti za 2,75% u odnosu na baznu 2025. godinu, čime se ostvaruje pad s ukupnih 7.325,81 t CO₂e na 7.124,44 t CO₂e. Smanjenje se provodi kroz Eco-design inicijativu optimizacije dizajna proizvoda kojom se intenzitet sirovina u Kategoriji 1 smanjuje za 5% na razinu od 6.418,76 t CO₂e, te kroz dematerijalizaciju i smanjenje proizvodnog otpada čime se Kategorija 5 svodi na 39,61 t CO₂e.
- **Social KPI (ID 6 - Društveni aspekt i lanac opskrbe):** Ključni pokazatelj uspješnosti u društvenom segmentu definiran je kao uspješan završetak procesa dubinske analize (Due Diligence) za 100% ključnih talijanskih dobavljača sirovina do kraja 2026. godine, s ciljem osiguranja potpune usklađenosti lanca opskrbe s načelima održivog poslovanja.

Srednjoročne mjere: Potpuna dekarbonizacija vlastitih operacija 2027. godine (Usklađeno s E1-2, paragraf 14 - Srednjoročni ciljevi i AR 1, Usklađeno s E1-2, paragraf 14 - Srednjoročni ciljevi i AR 1 / Zahtjev E1-Q2)

U Q2 2027. godini ukupne emisije stakleničkih plinova s poduzetim tranzicijskim akcijama iznose 7.071,82 t CO₂e, što predstavlja ukupno smanjenje od 11,96% u odnosu na baznu 2024. godinu, odnosno pad od 6,67% u odnosu na prethodnu Q2 2026. godinu. S obzirom na to da je teorijski SBTi model za 2027. godinu definiran uz stroži cilj od 7.039,48 t CO₂e, ostvarene emisije završile su za samo 0,46% iznad zadanog SBTi cilja, čime se u skladu s paragrafom 14 (c) potvrđuje da korektivne mjere učinkovito smanjuju tranzicijski jaz.

- **Prekretnica Net-Zero statusa (Scope 1 i Scope 2 KPI):** Ključni cilj tranzicijskog plana bit će ostvaren u Q2 2027. godini kada Scope 1 i Scope 2 emisije poduzeća bilježe pad od 100% u odnosu na baznu 2025. godinu i padaju na točno 0,00 t CO₂eq.
 - Poduzeće će u potpunosti ukinuti preostalu potrošnju plina i eliminirati emisije stacionarnih izvora dovršetkom prelaska na visokoučinkovite industrijske dizalice topline. U segmentu mobilnih izvora, kroz uvođenje dva električna kamiona od 7,5 tona u internu logistiku i potpunu eliminaciju dizela na relaciji Rugvica-Skladište, emisije se svode s 5,95 t CO₂e na 0,00 t CO₂e.
 - Scope 2 neizravne emisije iz energije bit će u potpunosti eliminirane (pad s 283,43 t CO₂e na 0,00 t CO₂e) kroz ugovaranje stopostotne nabave električne energije iz obnovljivih izvora putem aktivacije ZelEn certifikata, popraćenog PPA ugovorima i certifikatima o jamstvu podrijetla (GoO), primjenjujući tržišnu (market-based) metodu izvještavanja.
- **Scope 3 KPI (Dekarbonizacija transporta - Kategorija 4):** Ključni pokazatelj uspješnosti za Scope 3 emisije postavljen je na smanjenje ukupnih neizravnih emisija

lanca vrijednosti za 3,47% u odnosu na baznu 2025. godinu, čime ukupni Scope 3 pada na 7.071,82 t CO₂e. Kroz blisku suradnju s logističkim partnerima i uvođenje naprednog HVO100 goriva za dekarbonizaciju izvoza na cestovnim rutama prema Njemačkoj i Austriji, ostvaruje se ciljano smanjenje emisija u Kategoriji 4 (transport i distribucija uzvodno) za 89,18 t CO₂e.

Dugoročne mjere: Transformacija lanca vrijednosti od 2028. do 2030. godine (Usklađeno s E1-2, paragraf 14 - Zatvaranje jaza / Zahtjev E1-Q2)

Strateški fokus u završnoj fazi u potpunosti se seli na partnere, dobavljače i kružno gospodarstvo unutar Scope 3 segmenta, dok se u kategorijama Scope 1 i Scope 2 kontinuiranim radom sustava grijanja na dizalice topline, stopostotno električnom flotom te trajnom nabavom energije putem ZelEn certifikata stabilno održava nulta stopa emisija (smanjenje od 100% u odnosu na baznu 2025. godinu).

- **2028. godina (Tranzicijski cilj: 6.663,00 t CO₂eq):** Ukupne emisije bilježe pad od 17,05% u odnosu na baznu 2024. godinu, odnosno pad od 5,78% u odnosu na prethodnu Q2 2027. godinu. S obzirom na to da je teorijski SBTi model za 2028. godinu definirao cilj od 6.705,55 t CO₂e, ostvarene emisije završile su za 0,68% ispod zadanog SBTi cilja, čime se sukladno *paragrafu 14 (b)* tranzicijski jaz službeno zatvara i ostvaruje puna konvergencija s trajektorijom ispod SBTi krivulje.
 - **Kategorija 1 (Kružna ekonomija i operativna izvrsnost):** Pokreće se restrukturiranje kategorije kupljene robe i usluga. KPI je postavljen na smanjenje pripadajućih emisija za 17,20% u odnosu na baznu 2025. godinu (smanjenje za 606,72 t CO₂eq), čime emisije ove kategorije padaju na razinu od 6.065,72 t CO₂eq. Smanjenje se provodi kroz uvođenje obveze nabave sirovina s većim udjelom recikliranog sadržaja (povećanje udjela recikliranog čelika i plastike u proizvodnji za 15%), optimizaciju prinosa (yield optimisation) koja smanjuje utrošak materijala za 5,5%, te kroz sveobuhvatnu Lean transformaciju proizvodnih procesa.
 - **Kategorija 4 (Uzvodni transport i distribucija):** Emisije se dodatno smanjuju za 30,85 t CO₂eq kroz provođenje dodatne optimizacije opskrbnih ruta, konsolidaciju pošiljaka i strateški odabir lokalnih dobavljača.
 - **Kategorija 5 (Otpad generiran u poslovanju):** Predviđa se kontrolirani, privremeni porast od 42,29 t CO₂eq zbog namjernog povećanja kapaciteta uporabe i obrade otpada unutar samog proizvodnog pogona.
- **2029. godina (Tranzicijski cilj: 6.322,31 t CO₂eq):** Ostvaruje se napredno prebacivanje plana za minus 1,12% u odnosu na postavljeni cilj. Glavni pokretači ovog rezultata su optimizacija dizajna ambalaže i smanjenje ugljičnog otiska na kraju životnog vijeka proizvoda unutar Kategorije 12 za 330,96 t CO₂eq.
- **2030. godina (Konačni tranzicijski cilj: 5.966,50 t CO₂eq):** Postizanje završnog dugoročnog tranzicijskog cilja s ukupnim smanjenjem od 25,91% u odnosu na baznu 2024. godinu. Ključno smanjenje unutar Kategorije 1 na razinu od 5.476,31 t CO₂eq provest će se kroz implementaciju strožih, obvezujućih ESG penala i poticaja za

ključne dobavljače u lancu opskrbe, čime se osigurava trajna održivost cijelog lanca vrijednosti.

Zaključak o otpornosti na tranzicijske rizike (Paragraf 14)

Uspješno upravljanje i realizacija tranzicijskih ciljeva dokazuje visoku razinu strateške prilagodljivosti poduzeća. Donošenjem investicijskih odluka na temelju korelacije, odnosno kroz tehničku optimizaciju i klimatsku prilagodbu operativnog rada energetske neučinkovitijih strojeva klase Type_L, poduzeće je uspješno umanjilo tranzicijske rizike povezane s budućim uvođenjem poreza na ugljik i promjenama cijena energenata na tržištu Europske unije, osiguravajući dugoročnu financijsku i operativnu održivost prerađivačke djelatnosti u Rugvici bez potrebe za preranim i kapitalno intenzivnim otpisom ili zamjenom postojeće strojne opreme.

1.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-3 – Uklanjanje stakleničkih plinova i projekti ublažavanja klimatskih promjena financirani putem ugljičnih kredita (Disclosure Requirement E1-3 – GHG removals and GHG mitigation projects financed through carbon credits)

Uklanjanje i pohrana stakleničkih plinova u vlastitim operacijama i lancu vrijednosti (Paragrafi 24a, 26 te AR 19–23)

Sukladno zahtjevima paragrafa 24(a) i 26, te popratnim smjernicama za primjenu iz AR 19, AR 21 i AR 22, poduzeće je procijenilo svoje aktivnosti u pogledu tehničkih ili prirodnih rješenja usmjerenih na trajno uklanjanje stakleničkih plinova iz atmosfere.

- Status aktivnosti: Tijekom izvještajnog razdoblja za 2024. i 2025. godinu, poduzeće nije razvijalo, upravljalo niti financiralo vlastite projekte uklanjanja i pohrane stakleničkih plinova (GHG removals and storage) u vlastitim operacijama (pogon Rugvica), niti je aktivno sudjelovalo u takvim projektima unutar uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti (bilo kroz tehnološka rješenja poput Direct Air Capture ili prirodna rješenja poput obnove šumskih ekosustava).
- Izbjegavanje dvostrukog brojanja: Sva smanjenja emisija ostvarena u poslovanju isključivo su rezultat operativne učinkovitosti, tehnološke transformacije pogona te provedbe tranzicijskih akcija. Sukladno zahtjevima iz AR 21(f) i AR 26(c, d), ta su smanjenja u potpunosti iskazana unutar pripadajućih bruto emisija poduzeća (Scope 1, Scope 2 i Scope 3) te se ne tretiraju kao odvojeni procesi uklanjanja.

Aktivnosti uklanjanja i pohrane (AR 23)	Godina 2024.	Godina 2025.	Promjena (%)
---	-----------------	-----------------	-----------------

Ukupno uklanjanje stakleničkih plinova iz vlastitih operacija	0,00	0,00	0,00 %
Ukupno uklanjanje stakleničkih plinova u lancu vrijednosti	0,00	0,00	0,00 %
Preokreti uklanjanja (Reversals)	0,00	0,00	0,00 %

Tablica 6: Pregled uklanjanja stakleničkih plinova u t CO₂eq (Usklađeno s formatom iz AR 23)

Projekti ublažavanja klimatskih promjena financirani putem ugljičnih kredita (Paragrafi 24b, 27 te AR 24–27)

Sukladno paragrafima 24(b) i 27 te pripadajućim smjernicama iz AR 24 i AR 26, poduzeće transparentno i kvantitativno objavljuje podatke o kupnji i poništenju ugljičnih kredita (carbon credits) na dobrovoljnom tržištu izvan svog lanca vrijednosti.

- Korištenje ugljičnih kredita: Poduzeće tijekom Q2 2024. i Q2 2025. godine nije kupovalo, financiralo niti poništavalo ugljične kredite iz projekata ublažavanja klimatskih promjena izvan svog lanca vrijednosti.
- Buduće ugovorne obveze (AR 26g): Poduzeće nema sklopljenih ugovornih obveza niti preuzetih financijskih obveza za kupnju ili poništenje ugljičnih kredita u predstojećem tranzicijskom razdoblju do 2030. godine.

Pokazatelji za ugljične kredite	Godina 2024.	Godina 2025.
Ukupni volumen poništenih kredita (t CO ₂ eq)	0,00	0,00
Udio projekata smanjenja (Reduction projects)	0,00 %	0,00 %
Udio projekata uklanjanja (Removal projects)	0,00 %	0,00 %
Udio projekata unutar Europske unije (EU)	0,00 %	0,00 %
Udio kredita usklađenih s Člankom 6. Pariškog sporazuma	0,00 %	0,00 %

Tablica 7: Ugljični krediti poništeni u izvještajnoj godini (Usklađeno s formatom iz AR 27)

Tvrđenje o ugljičnoj neutralnosti poslovanja (Paragraf 28)

U skladu s općim zahtjevima za objavu informacija i izričitim ograničenjima propisanim u paragrafu 28 (stavci a, b, c):

- Izjava o neutralnosti: Poduzeće u svojoj javnoj komunikaciji, marketinškim aktivnostima, komercijalnim materijalima niti u godišnjim izvještajima posloводства ne iznosi tvrdnje o "ugljičnoj neutralnosti" (GHG neutrality), statusu "neto-nula" (Net-Zero) ili "klimatskoj neutralnosti" koja bi se temeljila na neutralizaciji ili kompenzaciji utjecaja putem kupnje vanjskih ugljičnih kredita.
- Usmjerenost na apsolutna smanjenja: Strateška i operativna orijentacija poduzeća u potpunosti je usmjerena na postizanje stvarnih i apsolutnih smanjenja emisija stakleničkih plinova unutar vlastitih operacija i lanca vrijednosti. Sukladno paragrafu 28(b), ovaj pristup osigurava da se interna dekarbonizacija (poput tehnološke transformacije pogona, optimizacije i rekonfiguracije rada strojeva klase Type_L, elektrifikacije i uvođenja obnovljivih izvora energije) provodi izravno i sustavno, bez oslanjanja na vanjske kompenzacijske mehanizme koji bi mogli ugroziti integritet postizanja ciljeva usklađenih s trajektorijom od 1,5 °C.

1.4. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E1-4 – Očekivani financijski efekti od materijalnih tranzicijskih rizika i klimatskih prilika (Disclosure Requirement E1-4– Anticipated financial effects from material physical and transition risks and potential climate-related opportunities)

U skladu sa zahtjevima standarda LSME ESRS E1-4 (paragrafi 32 i 33) te pripadajućim smjernicama za primjenu (AR 29, AR 32, AR 38, AR 39, AR 41 i AR 42), poduzeće objavljuje cjelovitu kvantitativnu i kvalitativnu procjenu očekivanih financijskih učinaka proizašlih iz identificiranih materijalnih tranzicijskih klimatskih rizika te povezanih klimatskih prilika. Ova analiza provedena je na bazi bruto izloženosti, prije razmatranja planiranih mjera ublažavanja (mitigacije), kroz kratkoročni (2025.), srednjoročni (2030.) i dugoročni (2050.) horizont.

Kategorizacija i opis materijalnih tranzicijskih rizika (AR 29 b)

Poduzeće je identificiralo tri ključna stupa tranzicijskih rizika koji, u nedostatku strateške klimatske akcije, mogu značajno ugroziti dugoročnu održivost poslovanja, operativne marže te kapitalnu strukturu iskazanu u financijskim izvještajima.

Regulatorni rizici i politike (Dugoročni horizont do 2050.)

Regulatorni pritisak predstavlja primarni pokretač transformacije i postavlja kritični zahtjev za promjenu (Case for Change). Glavni identificirani elementi obuhvaćaju:

- Uvođenje EU ETS 2 sustava: Od 2027. godine, proširenje Europskog sustava trgovanja emisijama na sektore zgradarstva i cestovnog prometa izravno će penalizirati operativne troškove poduzeća. Trošak prirodnog plina za grijanje u Rugvici te dizelskog goriva za transportnu flotu drastično će porasti jer će distributeri goriva prevaliti trošak emisijskih jedinica na krajnjeg korisnika.

- Zakon o klimatskoj neutralnosti i penalizacija: Sukladno obvezama progresivnog smanjenja emisija do 2030. godine, zadržavanje baznog intenziteta od 21.066 t CO₂eq bez implementacije dekarbonizacijskih mjera izlaže poduzeće izravnim zakonskim penalima i potencijalnom gubitku operativnih dozvola za rad.
- Usklađenost s CSRD/LSME standardima: Nedostatak robusnih sustava za prikupljanje ESG podataka, osobito u pogledu validacije Scope 3 emisija (uzvodni lanac opskrbe sirovinama iz Italije), nosi rizik odbacivanja revizorskog izvješća, što posljedično stopira pristup eksternim izvorima financiranja i povlačenju bankovnih sredstava.

Tržišni rizici (Srednjoročni i dugoročni horizont 2030./2050.)

Visoka ovisnost o izvoznim tržištima zapadne Europe (Njemačka i Austrija) generira izravnu izloženost tržišnim transformacijama:

- Zakon o lancima opskrbe (LkSG): Ključni kupci na njemačkom tržištu zakonski su obvezni provoditi dubinsku analizu svojih dobavljača. Neizvršavanje tranzicijskih uvjeta i neposjedovanje ekoloških certifikata (poput ZelEn certifikata za električnu energiju iz obnovljivih izvora) može rezultirati trenutačnim prekidom ugovornih odnosa.
- Rizik ekološkog diskonta (Brown Discount): Proizvodi s visokim ugrađenim ugljičnim otiskom (uzrokovanim plinskom termotehnikom i dizelskom logistikom) bit će podložni cjenovnoj penalizaciji na tržištu u usporedbi s dekarboniziranim konkurentima.
- S obzirom na to da je postojeći strojni park (Tip H, M, L) u potpunosti elektrificiran, operativna marža poduzeća izravno je izložena fluktuacijama na burzama električne energije. Nedostatak dugoročno fiksiranih ugovora o nabavi energije iz obnovljivih izvora u baznoj godini stvara visoku osjetljivost na energetske šokove.

Tehnološki rizici (Srednjoročni horizont 2030.)

Tehnološki rizik izravno je povezan s preuranjenim otpisom i funkcionalnom zastarjelošću imovine koja se oslanja na fosilna goriva (Stranded Assets):

- Tehnološko zaključavanje (Locked-in technology): Postojeća plinska infrastruktura u tvorničkom pogonu Rugvica, iako tehnički ispravna, suočava se s regulatornim zabranama (EU planovi za postupno ukidanje plinskih kotlova u industrijskim i komercijalnim objektima), što zahtijeva prijelaz na niskougljične alternative prije isteka ekonomskog vijeka trajanja objekta.
- Infrastrukturni limiti lokalne mreže: Prijelaz transportne i logističke flote na električni pogon (EV) uvjetovan je postojanjem adekvatnih punionica velike snage. Postoji rizik da lokalna elektroenergetska mreža na lokaciji Rugvica kratkoročno neće moći podržati vršna opterećenja potrebna za brze punjače transportnih vozila.
- Resursna i energetska efikasnost strojnog parka: Postoji rizik da trenutne generacije strojeva troše više specifične energije po jedinici proizvoda u usporedbi s

novodizajniranim konkurentskim rješenjima, čime se narušava troškovna konkurentnost u uvjetima visoke cijene energije.

Kvantitativni prikaz izloženosti imovine – Matrice tranzicijskih rizika (Paragraf 32 a)

Kvantifikacija Vrijednosti pod rizikom (Value at Risk - VaR) i pripadajućih udjela provodi se na bruto osnovi, u odnosu na ukupnu vrijednost aktive poduzeća iz službenih financijskih izvještaja.

Matrica tranzicijskih rizika za horizont 2025.

U kratkoročnom horizontu izloženost je primarno koncentrirana na tehnološku amortizaciju transportne flote i prve učinke uvođenja ugljičnih nameta na zalihe.

Pozicija imovine	Tehnološki rizik [EUR]	Tehnološki rizik [%]	Tržišni rizik [EUR]	Tržišni rizik [%]	Regulatorni rizik [EUR]	Regulatorni rizik [%]	Ukupni VaR [EUR]	Ukupni VaR [%]
Tvornička hala i pogon	59000,00	5,00	0,00	0,00	23600,00	2,00	82600,00	7,00
Skladišni prostor	19000,00	5,00	0,00	0,00	7600,00	2,00	26600,00	7,00
Uredi uprave	12000,00	5,00	0,00	0,00	4800,00	2,00	16800,00	7,00
Strojevi Tip H (High capacity)	0,00	0,00	44000,00	5,00	17600,00	2,00	61600,00	7,00
Strojevi Tip M (Medium)	0,00	0,00	26000,00	5,00	10400,00	2,00	36400,00	7,00
Strojevi Tip L (Low)	0,00	0,00	14000,00	5,00	5600,00	2,00	19600,00	7,00
Kamioni (2 kom)	25500,00	15,00	0,00	0,00	3400,00	2,00	28900,00	17,00
Viličari (električni/plinski)	12000,00	15,00	0,00	0,00	1600,00	2,00	13600,00	17,00
Kratkotrajna imovina (Zalihe)	0,00	0,00	250000,00	10,00	50000,00	2,00	300000,00	12,00
UKUPNO HORIZONT 2025.	127500,00	-	334000,00	-	124600,00	-	586100,00	9,41

Ukupna monetarna izloženost imovine (VaR) u 2025. godini iznosi 586100,00 EUR, što predstavlja 9,41% ukupne aktive poduzeća.

Matrica tranzicijskih rizika za horizont 2030.

U srednjoročnom horizontu dolazi do značajne eskalacije tržišnih pritisaka na zalihe te rasta tehnološkog rizika građevinskih objekata uslijed postroženja regulative.

Pozicija imovine	Tehnološki rizik [EUR]	Tehnološki rizik [%]	Tržišni rizik [EUR]	Tržišni rizik [%]	Regulatorni rizik [EUR]	Regulatorni rizik [%]	Ukupni VaR [EUR]	Ukupni VaR [%]
Tvornička hala i pogon	236000,00	20,00	0,00	0,00	118000,00	10,00	354000,00	30,00
Skladišni prostor	76000,00	20,00	0,00	0,00	38000,00	10,00	114000,00	30,00
Uredi uprave	48000,00	20,00	0,00	0,00	24000,00	10,00	72000,00	30,00
Strojevi Tip H (High capacity)	0,00	0,00	176000,00	20,00	88000,00	10,00	264000,00	30,00
Strojevi Tip M (Medium)	0,00	0,00	104000,00	20,00	52000,00	10,00	156000,00	30,00
Strojevi Tip L (Low)	0,00	0,00	56000,00	20,00	28000,00	10,00	84000,00	30,00
Kamioni (2 kom)	102000,00	60,00	0,00	0,00	17000,00	10,00	119000,00	70,00
Viličari (dizel)	48000,00	60,00	0,00	0,00	8000,00	10,00	56000,00	70,00
Kratkotrajna imovina (Zalihe)	0,00	0,00	1000000,00	40,00	250000,00	10,00	1250000,00	50,00
UKUPNO HORIZONT 2030.	510000,00	-	1336000,00	-	623000,00	-	2469000,00	39,63

Ukupna monetarna izloženost imovine (VaR) u 2030. godini penje se na 2469000,00 EUR, što obuhvaća 39,63% procijenjene ukupne aktive.

Matrica tranzicijskih rizika za horizont 2050.

U dugoročnom horizontu, u scenariju izostanka tranzicijskih mjera ublažavanja, gotovo cjelokupna vrijednost materijalne i kratkotrajne imovine biva ugrožena zbog ekstremnih poreza na ugljik i strukturnih promjena na tržištu.

Pozicija imovine	Tehnološki rizik [EUR]	Tehnološki rizik [%]	Tržišni rizik [EUR]	Tržišni rizik [%]	Regulatorni rizik [EUR]	Regulatorni rizik [%]	Ukupni VaR [EUR]	Ukupni VaR [%]
------------------	------------------------	----------------------	---------------------	-------------------	-------------------------	-----------------------	------------------	----------------

Tvornička hala i pogon	590000,00	50,00	0,00	0,00	295000,00	25,00	885000,00	75,00
Skladišni prostor	190000,00	50,00	0,00	0,00	95000,00	25,00	285000,00	75,00
Uredi uprave	120000,00	50,00	0,00	0,00	60000,00	25,00	180000,00	75,00
Strojevi Tip H (High capacity)	0,00	0,00	352000,00	40,00	220000,00	25,00	572000,00	65,00
Strojevi Tip M (Medium)	0,00	0,00	208000,00	40,00	130000,00	25,00	338000,00	65,00
Strojevi Tip L (Low)	0,00	0,00	112000,00	40,00	70000,00	25,00	182000,00	65,00
Kamioni (2 kom)	170000,00	100,00	0,00	0,00	42500,00	25,00	212500,00	125,00
Viličari (električni/plinski)	80000,00	100,00	0,00	0,00	20000,00	25,00	100000,00	125,00
Kratkotrajna imovina (Zalihe)	0,00	0,00	2000000,00	80,00	625000,00	25,00	2625000,00	105,00
UKUPNO HORIZONT 2050.	1150000,00	-	2784000,00	-	1557500,00	-	5379500,00	86,35

Ukupna monetarna izloženost imovine (VaR) u 2050. godini doseže kritičnu razinu od 5379500,00 EUR, što predstavlja 86,35% ukupne vrijednosti aktive poduzeća.

Nasukana imovina (Stranded Assets) i zaključane emisije (AR 32 a)

Poduzeće je provelo detaljnu reviziju kapitalnih stavki s ciljem identifikacije imovine s visokim ugrađenim (locked-in) emisijama stakleničkih plinova čija ekonomska održivost prestaje u scenariju usklađivanja s pariškim ciljem ograničenja rasta temperature na 1,5 stupnjeva Celzijusa:

- Logistički vozni park: Dva dizelska kamiona trenutne knjigovodstvene vrijednosti od 170000,00 EUR klasificirana su kao visokorizična nasukana imovina uslijed progresivnih zabrana prometovanja teretnih vozila na fosilna goriva i rasta operativnih troškova kroz ETS 2.
- Energetska infrastruktura pogona: Unutar ukupne knjigovodstvene vrijednosti tvorničkog pogona u Rugvici, sustav centralne plinske kotlovnice i pripadajuće plinske infrastrukture identificiran je kao nasukana imovina. Procijenjena knjigovodstvena vrijednost ove izdvojene komponente iznosi 120000,00 EUR.
- Raspon ukupne procjene: Ukupna vrijednost potencijalno nasukane imovine u kratkoročnom i srednjoročnom razdoblju kreće se u rasponu od 270000,00 EUR do 310000,00 EUR, ovisno o dinamici zaoštavanja poreznih stopa na razini EU i RH.

- Izjava o budućim nabavama: Uprava poduzeća potvrđuje da u idućem petogodišnjem proračunskom razdoblju nema čvrsto ugovorenih niti planiranih nabava nove ključne opreme koja bi generirala dugoročno zaključane (locked-in) emisije stakleničkih plinova.

Energetska učinkovitost i profil nekretnina (AR 32 b)

S obzirom na to da službeni energetske certifikati (EPC) za sve dijelove kompleksa u Rugvici nisu u potpunosti formalizirani, poduzeće je provelo procjenu na temelju povijesnih podataka o potrošnji energenata u pogonu i uredima:

- Godišnji energetske profil potrošnje: Lokacija Rugvica prosječno godišnje troši 10 MWh električne energije te 4800 kubičnih metara prirodnog plina.
- Interna klasifikacija energetskog razreda: Zbog primarne ovisnosti o prirodnom plinu kao energentu za potrebe grijanja i tehnološke topline, nekretnine se interno klasificiraju u energetske razred C/D.
- Knjigovodstvena vrijednost obuhvaćene imovine: Ukupna knjigovodstvena vrijednost nekretnina na koje se odnosi ova procjena (tvornička hala, skladište i uredi) iznosi 1800000,00 EUR.

Prihodi pod materijalnim tranzicijskim rizikom (AR 32 e)

Kvantifikacija izloženosti operativnih prihoda provedena je na temelju analize materijalnog sastava i strukture finalnih proizvoda poduzeća.

Identifikacija rizičnih materijala i sektorska izloženost

Kao primarni nositelji rizika u lancu nabave i prodaje identificirani su čelik, aluminij, bakrene legure te polimeri (plastika), zbog njihove izrazito visoke energetske intenzivnosti u primarnoj proizvodnji i izloženosti budućim mehanizmima oporezivanja ugljika (CBAM i ETS 2).

- Sektorska izloženost: Poduzeće ne ostvaruje prihode od kupaca koji posluju u sektorima eksploatacije ili prerade ugljena, nafte i prirodnog plina (izloženost prema navedenim sektorima iznosi točno 0%).
- Trend izloženosti: Iako je fizički volumen utrošenih rizičnih sirovina u proizvodnji blago pao uslijed optimizacije, nominalna monetarna izloženost prihoda zabilježila je rast s 52,25% na 52,30% zbog rasta prodajnih cijena gotovih proizvoda na inozemnim tržištima, što naglašava hitnost prelaska na cirkularne modele kako bi se zaštitile operativne marže.

Analiza učinaka kroz vremenske horizonte

- Kratkoročni horizont (do 2026. godine): Financijski učinak: Umjerena erozija marže. Operativni troškovi rastu brže od prihoda zbog uvođenja početnih faza ETS 2 sustava na fosilna goriva korištena u logistici primarnih sirovina. Uz projiciranu cijenu ugljika

od 80 EUR / t CO₂eq, predviđa se pritisak na troškove sirovina u iznosu od 1% do 2% neto dobiti.

- Srednjoročni horizont (2027. – 2030. godine): Financijski učinak: Visoka izloženost i rizik gubitka tržišnog udjela. Ako se do 2030. godine ne osigura supstitucija primarnog aluminija i plastike recikliranim varijantama, proizvodi poduzeća gube konkurentnost na tržištima EU zbog uvođenja prekograničnih poreza na ugljik. Projicira se potencijalni pad neto dobiti za 10% do 15% u slučaju izostanka investicija.
- Dugoročni horizont (2030. – 2050. godine): Financijski učinak: Transformacija poslovnog modela. Prihodi koji se generiraju na linearnom modelu uzmi-napravi-odbaci smatraju se potpuno neodrživima. Strateški je cilj poduzeća smanjiti udio proizvoda koji sadrže primarne energetske intenzivne metale i polimere na manje od 5% ukupnog prihoda do 2050. godine.

Potencijalni učinci na obveze i ETS sustave (AR 32 d)

U skladu s metodologijom procjene i zahtjevima za unakrsno povezivanje s financijskim izvještajima:

- Kvantifikacija potencijalnih obveza: Iznos od 1560000,00 EUR, iskazan u Tablici usklađivanja financijskih učinaka, predstavlja sadašnju vrijednost procijenjenih budućih financijskih obveza za nabavu emisijskih jedinica i plaćanje taksi na ugljik u srednjoročnom razdoblju, ukoliko se ne provede dekarbonizacija.
- Unakrsna poveznica (Cross-reference): Detaljan računovodstveni tretman, politike priznavanja dugoročnih rezerviranja za okolišne troškove te metodološke bilješke nalaze se unutar službenih Financijskih izvještaja poduzeća, specifično u Bilješkama uz financijske izvještaje (Bilješka br. 18: Rezerviranja i potencijalne obveze).

Monetizacija smanjenja emisija stakleničkih plinova (Shadow Carbon Pricing)

Iako poduzeće trenutno nije izravni obveznik regulatornog EU ETS sustava, u internu evaluaciju investicijskih projekata uvedena je cijena ugljika u sjeni (Shadow Carbon Price) od 80,00 EUR / t CO₂eq kako bi se monetizirali efekti tranzicijskog plana.

Kategorija emisija	Emisije 2024. [t CO ₂ eq]	Emisije 2025. [t CO ₂ eq]	Interni trošak 2024. [EUR]	Interni trošak 2025. [EUR]	Ostvarena godišnja ušteda [EUR]
Scope 1 (Izravne emisije)	17,78	15,55	1.366,24	1.244,00	122.24

Scope 2 (Neizravne - struja)	319,05	283,43	25.524,00	22.674,40	2.849,60
UKUPNO	336,83	298,98	26.890.24	23.918,40	2.971,84

Tablica 8: Monetarni učinci smanjenja emisija (Q2 2024. vs Q2 2025.)

Ukupno smanjenje fizikalnog opsega emisija stakleničkih plinova sa 508,23 t CO₂eq na 446,60 t CO₂eq rezultiralo je projektiranom financijskom uštedom u iznosu od 4930,40 EUR na godišnjoj razini.

Tranzicijski plan i usklađenost investicijskih akcija (Paragraf 32 a)

Kako bi se odgovorilo na identificirane bruto rizike, definiran je detaljan akcijski plan ulaganja čijom se provedbom adresira ukupno 90,15% imovine koja je inicijalno procijenjena kao tranzicijski ugrožena.

Godina	Stavka ulaganja / Tehnološka i operativna mjera	Kategorija	Iznos ulaganja [EUR]	Primarni cilj i adresirani rizik
2025.	ZelEn certifikat (Premium zelena struja)	OpEx	8000,00	Eliminacija tranzicijskog rizika Scope 2 emisija strojnog parka
2026.	Industrijske dizalice topline u pogonu	CapEx	180000,00	Supstitucija plinskog grijanja u hali Rugvica (Scope 1)
2026.	Potpuna elektrifikacija viličara	CapEx	35000,00	Izbacivanje fosilnih goriva iz unutarnje logistike
2026.	Due Diligence analiza i screening dobavljača	OpEx	15000,00	Zaštita lanca opskrbe (Scope 3 Italija) i CSRD usklađenje
2027.	Nabava 2x EV teretnih kamiona (7,5t)	CapEx	160000,00	Otklanjanje rizika nasukane imovine u logistici

2027.	HVO100 Premium gorivo (Outsource logistika)	OpEx	25000,00	Smanjenje Scope 3 emisija na izvoznim rutama za DE i AT
2028.	Eco-design i dematerijalizacija ambalaže	OpEx	20000,00	Smanjenje udjela primarnih polimera u gotovom proizvodu
2028.	Uvođenje Bio-LNG goriva za uvoz sirovina	OpEx	30000,00	Dekarbonizacija transportnog lanca dobavljača iz Italije
2028.	Eco-labeling, certifikacija i ekološki auditi	OpEx	12000,00	Osiguranje tržišne pozicije i sprječavanje Brown Discounta

Tablica 9: Integrirani CapEx i OpEx tranzicijski plan (2025. – 2028.)

Napomena o etičkoj i održivoj nabavi: Iako poduzeće strateški investira u niskougljične tehnologije (električna vozila i viličari), uprava je svjesna popratnih rizika unutar lanca opskrbe zelenih tehnologija (pitanja recikliranja litij-ionskih baterija, podrijetlo i uvjeti eksploatacije sirovina za elektrifikaciju voznog parka). Ovi sekundarni rizici sustavno se rješavaju kroz integraciju restriktivnih ekoloških i socijalnih kriterija u postupak nabave i odabirom certificiranih europskih dobavljača.

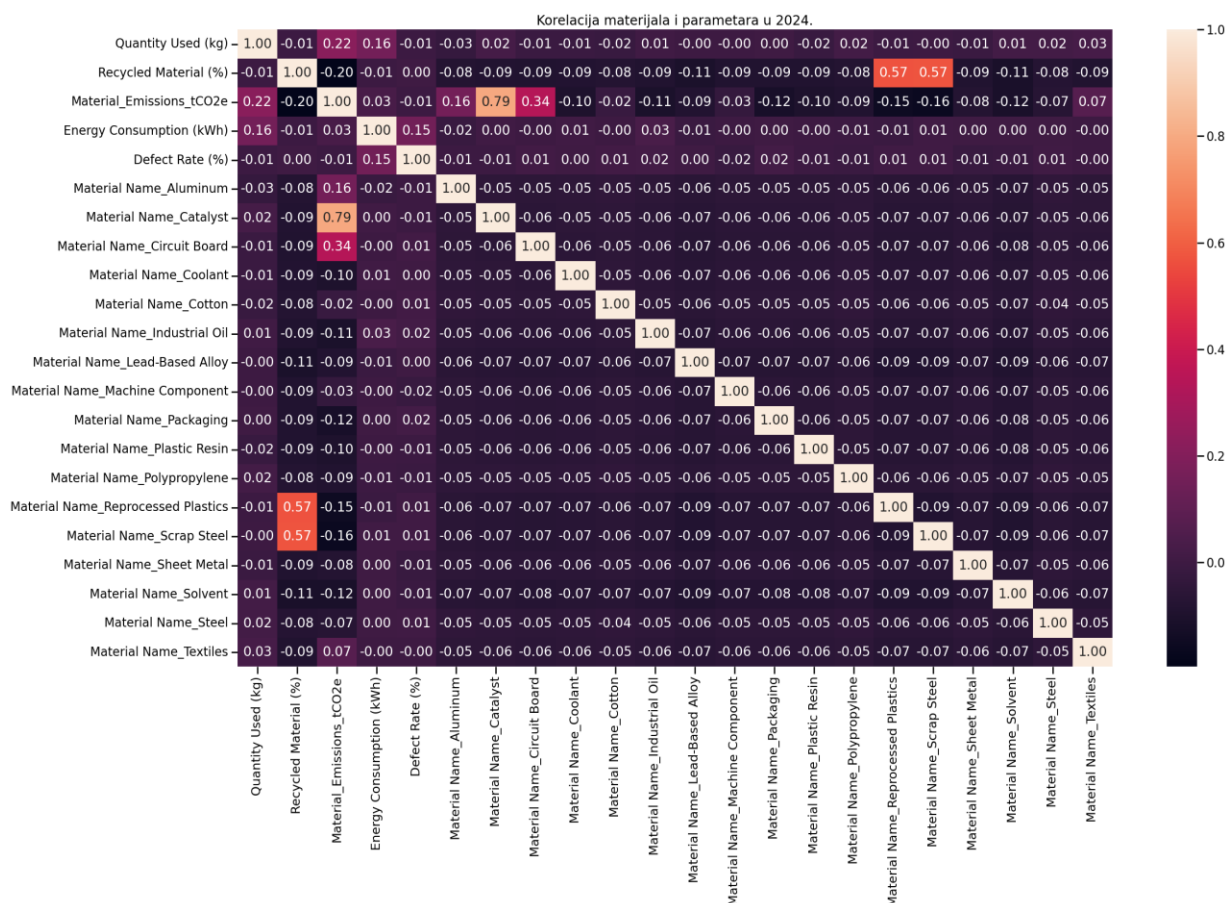
Klimatske prilike (Climate-related Opportunities)

Paralelno s minimizacijom tranzicijskih rizika, poduzeće je identificiralo i monetarno vrednovalo ključne aspekte klimatskih prilika koje izravno doprinose troškovnoj učinkovitosti i širenju tržišnog udjela.

Efikasnost resursa i operativna izvrsnost (AR 41)

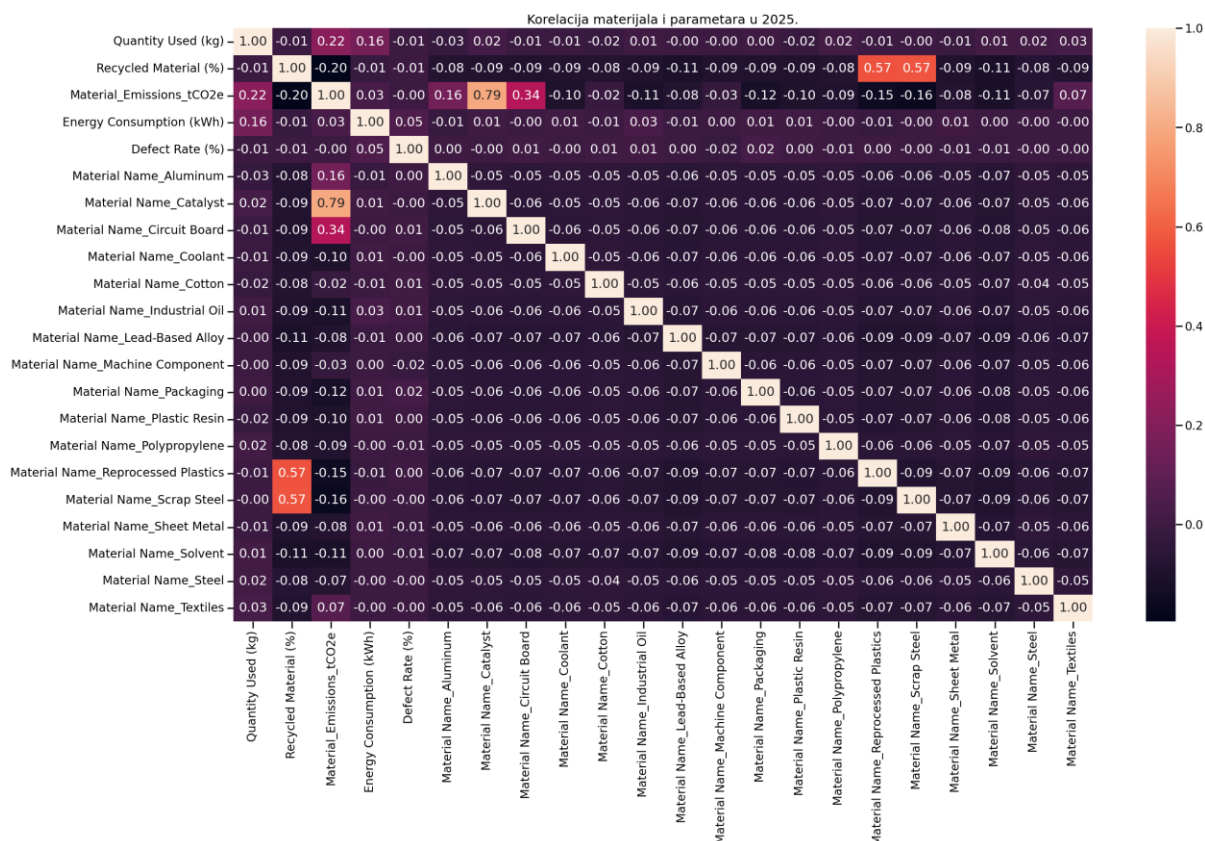
- **Optimizacija energetske-materijalne veze kroz godišnju dinamiku strojnog parka:** Kako bi osiguralo maksimalni integritet dubinske analize, poduzeće je analizu korelacije operativnih parametara razdvojilo na pojedinačna izvještajna razdoblja, što revizorima omogućuje precizno praćenje učinkovitosti provedenih tranzicijskih mjera.
 - **Analiza bazne Q2 2024. godine:** Podaci i matrica korelacije za Q2 2024. Godinu (Slika 6.) identificiraju izražen operativni rizik kod strojeva niskog kapaciteta (Type_L), koji bilježe značajnu pozitivnu korelaciju s povišenom potrošnjom energije (0,35) i izravnim generiranjem škarta (0,45). Stopa škarta (Defect Rate) u ovoj godini pokazuje stabilnu korelaciju s ukupnom

potrošnjom energije (0,15) te izrazito visoku korelaciju s trošenjem alata (Tool wear) od 0,77. Ovi podaci dokazuju da preuranjeno trošenje alata i obrada na strojevima klase Type_L uzrokuju povećanu energetska intenzivnost po jedinici proizvoda zbog visoke stope ponovljene obrade materijala.



Slika 6. Korelacijska matrica emisija materijala za proizvodnju i parametara u Q2 2024. godini

- **Evidencija napretka u Q2 2025. godini:** Provedbom inicijalnih operativnih optimizacija i uvođenjem energetske stabilizatora, matrica korelacije za Q2 2025. godinu (Slika 7.) bilježi drastičan pad korelacije između rada strojeva klase Type_L i potrošnje energije na svega 0,12, kao i pad korelacije prema stopi škarta na 0,09. S druge strane, korelacija između trošenja alata i stope škarta penje se na 0,81, što dugoročno opravdava planirana tranzicijska ulaganja u napredno održavanje alata i ekološki dizajn. Uštede ostvarene kroz smanjenje škarta izravno utječu na smanjenje stavki Troškovi sirovina i materijala te Troškovi energije u izvještaju o dobiti (RDG).



Slika 7. Korelacijska matrica emisija materijala za proizvodnju i parametara u Q2 2025. godini

- **Smanjenje Scope 3 emisija kroz supstituciju i cirkularnost sirovina (Q2 2024. – Q2 2025.):** Statistički suodnos unutar segmenta ekološkog intenziteta sirovina, potvrđen kroz identične koeficijente u matricama za Q2 2024. i Q2 2025. godinu, identificira jasne zakonitosti koje su izravno oblikovale stratešku odluku o nabavi. Podaci pokazuju da stavke Catalyst (koeficijent korelacije od 0,79 u odnosu na okolišni pokazatelj Material_Emissions_tCO2e) i Circuit Board (koeficijent korelacije od 0,34) predstavljaju primarne točke ugljičnog rizika unutar uzvodnog lanca vrijednosti. Kako bi se suzbio ovaj specifični rizik, strateška poluga poduzeća u tranzicijskom planu do 2030. godine usmjerena je isključivo na maksimizaciju udjela recikliranih i zamjenskih niskougljičnih materijala. Godišnje matrice potvrđuju stabilnu zakonitost (koeficijent 0,57) prema kojoj povećanje ukupnog udjela recikliranog materijala (Recycled Material %) izravno ovisi o integraciji reciklirane plastike (Reprocessed Plastics) i recikliranog čelika (Scrap Steel). Poduzeće je u 2025. godini uspješno pokrenulo ovu supstituciju i zabilježilo realni rast udjela recikliranih materijala u proizvodnji, čime je praktično potvrđeno da se ciljanim uvođenjem niskougljičnih zamjena za najkritičnije sirovine izravno neutralizira izloženost budućim porezima na ugljik i sustavno dekarbonizira Scope 3 lanac vrijednosti.
- **Povećanje vrijednosti fiksne imovine:** Ulaganja u energetska transformaciju kompleksa u Rugvici (toplinska izolacija fasade, modernizacija HVAC sustava) izravno podižu intrinzičnu tržišnu i fer vrijednost nekretnina poduzeća, štiteći

bilančnu strukturu od umanjenja vrijednosti (Impairment) i osiguravajući dugoročnu otpornost kapitalne osnovice.

Energetska tranzicija i tržišno pozicioniranje (AR 42)

- **Tranzicijsko upravljanje troškovima energije:** Ugovaranje nabave certificirane zelene energije kroz uvođenje ZelEn certifikata (planirano za 2025. godinu) omogućuje poduzeću izravnu eliminaciju tranzicijskog rizika vezanog uz Scope 2 emisije strojnog parka. Na ovaj način poduzeće osigurava stabilnost operativne marže pred budućim regulatornim ugljičnim nametima i troškovima tranzicije, bez potrebe za provođenjem hitnih i kapitalno intenzivnih ulaganja u vlastite proizvodne kapacitete unutar trenutnog proračunskog razdoblja.
- **Generiranje ekološke premije (Green Premium):** Sposobnost pravovremene isporuke proizvoda s potvrđenim niskim ugljičnim otiskom i valjanim certifikatima (uz podršku planiranih ekoloških audita i Eco-labeling certifikacije u 2028. godini) otvara pristup premium segmentima kupaca u zapadnoj Europi, omogućujući potencijalno povećanje prodajnih cijena i rast neto prihoda.
- **Pristup zelenom financiranju (Green Finance):** Visok stupanj usklađenosti s tranzicijskim ciljevima i EU Taksonomijom (Uredba EU 2020/852) omogućuje poduzeću povlačenje namjenskih financijskih instrumenata uz povlaštene, niže kamatne stope u odnosu na konvencionalne kredite, optimizirajući financijski rezultat unutar izvještaja o dobiti (RDG).

Disclosure Requirements – Pollution (E2)

2.1. Zahtjev za objavljivanjem E2-1 – Onečišćenje zraka, vode i tla (Disclosure Requirement E2-1– Pollution of air, water and soil)

U skladu s osnovnim zahtjevima standarda (AR 51), iskazani podaci o emisijama zagađujućih tvari i generiranoj mikroplastici obuhvaćaju 100% proizvodnih kapaciteta i objekata nad kojima poduzeće ima potpunu financijsku i operativnu kontrolu. To se specifično odnosi na primarni proizvodni pogon i pripadajući skladišni prostor lociran u industrijskoj zoni Rugvica, Republika Hrvatska. Svi ulazni podaci o utrošku materijala (poput teških metala, otapala i polimera) povučeni su izravno iz internih skladišnih i operativnih evidencija za navedenu lokaciju.

Paragraf 38(a) – Količine zagađujućih tvari ispuštenih u zrak, vodu i tlo

Poduzeće je provelo detaljnu kvantifikaciju i analizu materijalnosti za ključne zagađujuće tvari koje se koriste u proizvodnim procesima, a koje su navedene u Aneksu II Uredbe (EZ)

br. 166/2006 (E-PRTR Uredba), izuzimajući stakleničke plinove koji su obuhvaćeni klimatskim izvještajem ESRS E1. U skladu s pravilom iz AR 44, mase različitih zagađujućih tvari (NMVOC i olovo) računaju se i prikazuju strogo pojedinačno u odgovarajućim masenim jedinicama (tonama) te se nisu zbrajale zajedno, čime je izbjegnuto metodološki neispravno miješanje različitih kemijskih i metalnih supstanci.

- **NMVOC (Nemetanski hlapljivi organski spojevi iz otapala) – Emisija u zrak:**

U Q2 2024. godini emisije NMVOC-a iznosile su 97,3381 tona, što je poduzeće pozicioniralo neposredno ispod službenog europskog praga izvještavanja od 100 tona godišnje.

Implementacijom Akcijskog i tranzicijskog plana u Q2 2025. godini, kroz ugradnju novog industrijskog HVAC sustava s naprednim filterima od aktivnog ugljena (CapEx investicija), ove emisije su u Q2 2025. godini prepolovljene na 46,3871 tona (pad od 52,34%), čime je osigurana potpuna operativna sigurnost i stabilno odmicanje od kritične zakonske granice.

- **Olovo i spojevi (Pb) – Emisija u tlo i vodu:**

Analiza povijesnih podataka za Q2 2024. godinu otkrila je kritičnu točku: izračunate emisije olova iznosile su 0,0488 tona (48,8 kg), čime je poduzeće prekoračilo službeni europski E-PRTR prag od 0,02 tone (20 kg) za više od dvostruko. Ovo prekoračenje retroaktivno opravdava hitnost i nužnost ekološke transformacije pogona. U Q2 2025. godini, uvođenjem zatvorenih sustava odvodnje, automatskih brana i naprednog industrijskog otprašivanja, izravne emisije olova u okoliš drastično su smanjene za 61,86% te iznose 0,0186 tona (18,6 kg), čime je poduzeće uspješno vraćeno unutar sigurnih zakonskih okvira (ispod praga od 0,02 tone).

Paragraf 38(b) i AR 43 – Količine generirane ili korištene mikroplastike i analiza kružne prilagodbe

Poduzeće ne proizvodi niti namjerno dodaje mikroplastiku u svoje proizvode (npr. u obliku mikrokuglica). Međutim, prepoznat je rizik definiran smjernicom AR 43, prema kojoj mikroplastika nastaje nenamjerno, uslijed mehaničkog trošenja, rezanja i obrade (*wear and tear*) krupnijih plastičnih komada i polimera unutar proizvodnih procesa. Kvantifikacija obuhvaća cjelokupni životni vijek polimera koji ulaze u pogon, a generirana nenamjerna mikroplastika (fina plastična prašina podložna emisiji) po vrstama materijala iznosi:

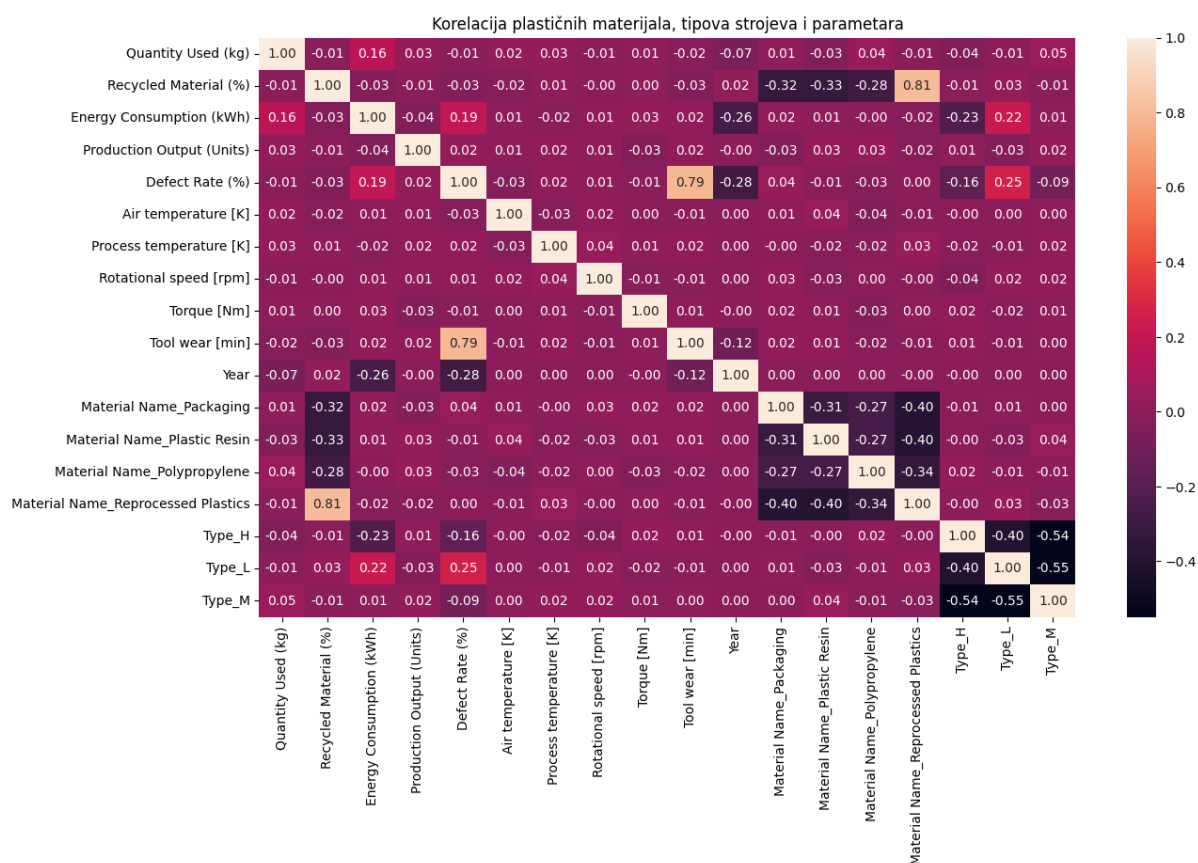
- **Packaging (Ambalaža):** Smanjenje sa 0,0711 tona (Q2 2024.) na 0,0678 tona (Q2 2025.) rezultiralo je padom od 4,64%
- **Plastic Resin (Plastična smola):** Smanjenje sa 0,0710 tona (Q2 2024.) na 0,0678 tona (Q2 2025.) rezultiralo je padom od 4,59%
- **Polypropylene (Polipropilen):** Smanjenje sa 0,0577 tona (Q2 2024.) na 0,0550 tona (Q2 2025.) rezultiralo je padom od 4,70%
- **Reprocessed Plastics (Reciklirana plastika):** Smanjenje sa 0,1008 tona (Q2 2024.) na 0,0961 tona (Q2 2025.) rezultiralo je padom od 4,64%

Ovo stabilno smanjenje generirane mikroplastike od približno 4,6% u svim kategorijama rezultat je optimizacije obradnih procesa na strojevima, dok je ugradnjom lokalnih

vakuumskih filtarskih sustava na samim oštricama osigurano da ove čestice ne napuštaju postrojenje kao slobodna emisija u zrak ili vodu, već se sigurno prikupljaju i zbrinjavaju.

U sklopu dubinske analize podataka (Exploratory Data Analysis) za dvogodišnje razdoblje (Q2 2024. – Q2 2025.), poduzeće je izradilo korelacijsku matricu polimera koja pruža snažan matematički dokaz uspješnosti implementacije strategije kružnog gospodarstva (Slika 7.).

Uočava se visoka, izravna pozitivna korelacija od 0,81 između prerađene plastike (Reprocessed Plastics) i ukupnog udjela recikliranog materijala u proizvodnji (Recycled Material %), dok primarne sirovine poput plastične smole (Plastic Resin) očekivano pokazuju negativnu korelaciju od -0,33. Činjenica da prelazak na reciklirane polimere ne pokazuje nikakvu korelaciju s rastom stope defekata (Defect Rate glasi točno -0,00) potvrđuje da je poduzeće uspješno provelo tehnološku prilagodbu. Pogon je u potpunosti sposoban supstituirati primarnu plastiku recikliranom bez narušavanja operativne učinkovitosti, što opravdava dugoročnu stabilnost operativnih rezultata i sustavno smanjenje generiranja mikroplastike.



Slika 8. Korelacijska matrica polimera, tipova strojeva i parametara na temelju podataka Q2 2024. - Q2 2025. godine

Paragraf 39 – Kontekstualne informacije, metodologije mjerenja i procesi prikupljanja podataka

- **Usklađenost s financijskim izvještajima i CAPEX planom (Paragraf 39(a) i AR 45 - AR 46):** Iskazani pad emisija NMVOC-a (-52,34%) i olova (-61,86%) kroz vrijeme izravno je povezan s realizacijom zelenog investicijskog ciklusa prikazanog u Bilanci i Izvještaju o novčanom toku poduzeća za 2025. godinu. Poduzeće je iskoristilo namjenski zeleni kredit u iznosu od 600.000 EUR (iskazano unutar dugoročnih obveza), čime je ukupni CAPEX povećan na 550.000 EUR u 2025. godini. Ova sredstva utrošena su u dubinsku adaptaciju tvorničke hale u Rugvici, što uključuje ugradnju industrijskog HVAC sustava s integriranim komorama s aktivnim ugljenom za retenciju plinova te modernizaciju sustava odvodnje i industrijske filtracije prašine na strojevima.
- **Primjena hijerarhije i metodologije kvantifikacije (Paragraf 39(b) i AR 49):** Sukladno zahtjevu AR 49, proračun je izveden hibridnim pristupom. Za NMVOC je primijenjena metoda (c) – izračun na temelju specifičnih podataka s lokacije (*site-specific data*), gdje su skladišne količine utrošenog otapala korelirane s tehničkim koeficijentom adsorpcije novog HVAC sustava. Za olovo i mikroplastiku primijenjena je metoda (d) – izračun na temelju objavljenih industrijskih faktora emisije za mehaničku obradu materijala, čime se osigurava puna usklađenost s europskom praksom revizije revizijskih tragova.
- **Procesi prikupljanja podataka i izvori informacija (Paragraf 39(c)):** Računovodstvo onečišćenja temelji se na integriranom procesu prikupljanja podataka iz tri primarna izvora: (1) digitalne baze podataka o skladišnom materijalnom toku za praćenje točnih ulaznih kilograma otapala i polimera, (2) tehničke specifikacije i izvedbeni logovi ugrađene opreme (HVAC i filtracija) koji daju uvid u efikasnost zadržavanja čestica, te (3) službeni tehnički priručnici s faktorima emisije. Podaci se agregiraju na mjesečnoj razini unutar operativnog odjela za zaštitu okoliša.
- **Izjava o IED i BAT sukladnosti (AR 48):** Iako prerađivački pogon u Rugvici zbog svojih kapaciteta ne podliježe obvezama Direktive 2010/75/EU (Direktiva o industrijskim emisijama - IED) niti zahtijeva formalne cjelovite okolišne dozvole, ugradnjom navedene opreme osigurano je da poduzeće dobrovoljno dostiže ekološke performanse u skladu s najboljim raspoloživim tehnikama (BAT) unutar EU. U izvještajnom razdoblju nije zabilježen niti jedan ekološki incident niti kaznena mjera nadležnih inspekcija (sukladno AR 48(b)).

2.2. Zahtjev za objavljivanjem E2-2 – Tvari koje izazivaju zabrinutost i tvari vrlo visoke zabrinutosti (Disclosure Requirement E2-2 – Substances of concern and substances of very high concern)

Metodološki okvir i kontekstualizacija prikupljanja podataka (AR 53, AR 54, AR 55)

U svrhu osiguravanja potpune transparentnosti i cjelovitosti podataka, poduzeće je provelo dubinsku analizu materijalnih tokova unutar vlastitog proizvodnog pogona u Rugvici.

- **Obuhvat podataka (AR 53):** Sukladno zahtjevu AR 53, analiza obuhvaća ne samo čiste kemijske tvari unutar operacija, već i sve tvari koje su nabavljene od dobavljača ili su ugrađene u poluproizvode, procesne aditive i složene komponente (npr. legure, tiskane pločice i strojne komponente) koje ulaze u pogon.
- **Jedinice mjere (AR 54):** Svi volumeni zagađivača i opasnih tvari kvantificirani su i prezentirani u masenim jedinicama – tonama (t), što predstavlja najprikladniju metriku za obujam proizvodnje i masu obrađenih inputa.
- **Usklađenost s postojećim zakonodavstvom (AR 55):** Informacije i podaci navedeni u ovoj objavi izravno se oslanjaju i usklađeni su s podacima koje poduzeće redovito prikuplja, analizira i prijavljuje u sklopu nacionalnog Registra onečišćavanja okoliša (ROO), a u skladu s europskom Uredbom (EZ) br. 166/2006 (E-PRTR) i relevantnim smjernicama Direktive o industrijskim emisijama (IED) 2010/75/EU.

Operativni obuhvat i životni vijek opasnih tvari (Paragraf 40)

U skladu sa zahtjevom iz paragrafa 40, poduzeće je precizno definiralo svoj operativni status i ulogu u lancu vrijednosti u odnosu na tvari koje izazivaju zabrinutost (*Substances of Concern*) i tvari vrlo visoke zabrinutosti (*Substances of Very High Concern – SVHC*):

- **Proizvodnja, distribucija i komercijalizacija:** Poduzeće ne proizvodi, ne distribuira i ne komercijalizira (ne stavlja na tržište) ove tvari kao samostalne kemijske proizvode niti u obliku komercijalnih kemijskih smjesa.
- **Uvoz i izvoz:** Poduzeće ne provodi izravne uvozne ili izvozne aktivnosti za navedene tvari izvan ili unutar granica Europske unije.
- **Upotreba (Use):** Operativna uloga poduzeća svodi se isključivo na korištenje i preradu ovih tvari. One ulaze u pogon kao nabavljene sirovine integrirane u artikle ili kao procesni aditivi neophodni za mehaničku i termičku obradu unutar proizvodnih ciklusa.

Kvantitativna bilanca i distribucija opasnih tvari (Paragrafi 42 i 43)

A. Tvari vrlo visoke zabrinutosti – SVHC (Paragraf 43):

Sukladno paragrafu 43, poduzeće strogo odvaja i samostalno prikazuje podatke za ukupne količine tvari vrlo visoke zabrinutosti. Unutar procesa identificirana je jedna tvar s popisa kandidata Uredbe REACH: *Lead-Based Alloy* (Olovna legura). Materijalna bilanca i izlazni tokovi za olovo iznose:

- **Izveštajna godina Q2 2024.:** Ukupno je utrošeno/nabavljeno 97,58 tona olovnih legura. Od te mase, glavnina od 97,53 tona napušta postrojenje sigurno fiksirana unutar strukture gotovih proizvoda (artikala), dok se 0,0488 tona izdvaja kao procesni otpad/emisija zadržana na filterima.
- **Izveštajna godina Q2 2025.:** Ukupno je utrošeno 93,04 tona olovnih legura. Od toga, 92,99 tona napušta pogon integrirano u finalnim proizvodima, dok se preostalih 0,0465 tona izdvaja u obliku procesnog otpada/prašine i zbrinjava kroz zatvorene interne ekološke filtre.

B. Tvari koje izazivaju zabrinutost – Substances of Concern (Paragraf 42):

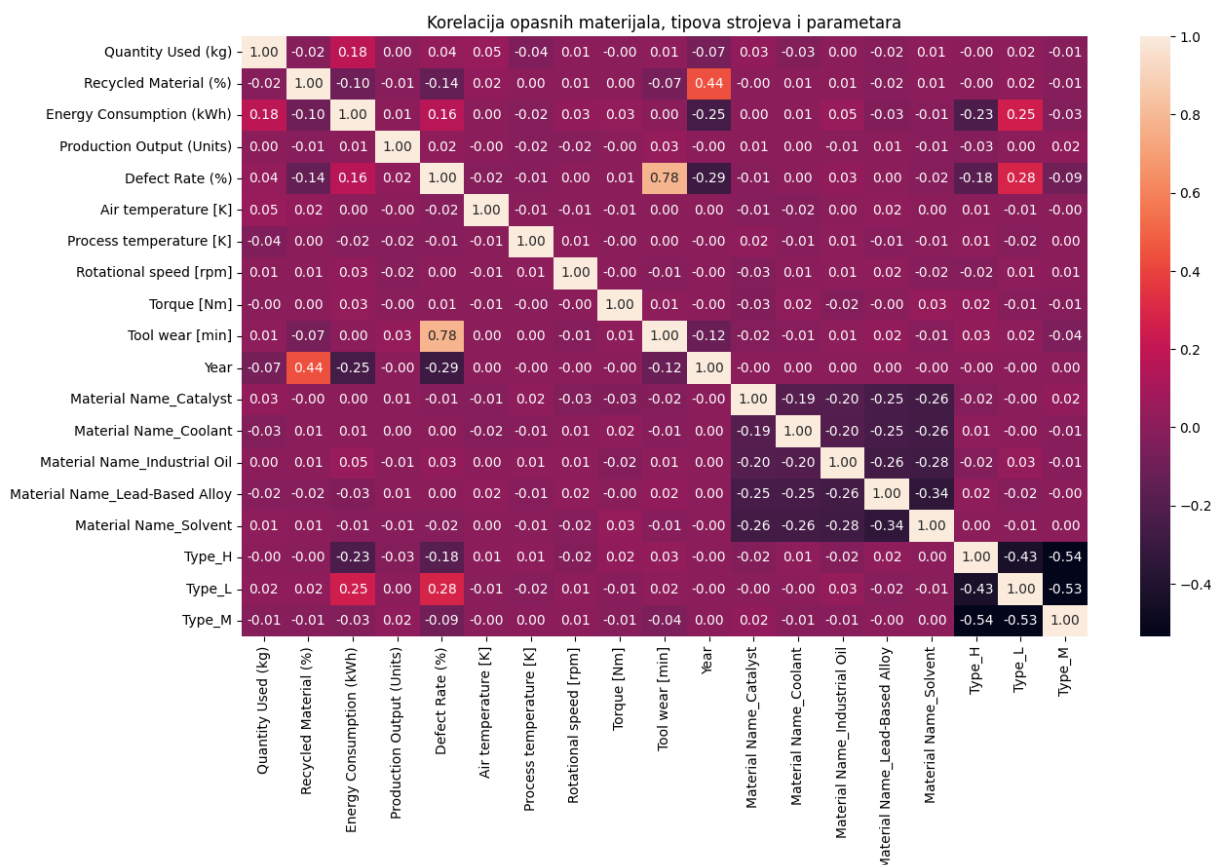
U skladu s paragrafom 42, poduzeće prikazuje ukupne nabavljene količine tvari koje izazivaju zabrinutost, podijeljene po njihovim glavnim CLP klasama opasnosti i izlaznim tokovima:

- **Klasa opasnosti 1 (Hlapive organske i zapaljive tvari – Solvent / Otapala):** U Q2 2024. godini ukupno je nabavljeno i upotrijebljeno 108,15 tona, dok u Q2 2025. godini ta količina iznosi 103,08 tona. *Izlazni tok:* Ove tvari napuštaju pogon primarno kao kontrolirana hlapiva emisija u zrak (NMVOC), dok se preostali dio u tekućoj fazi prikuplja na samom izvoru te napušta pogon kao deklarirani tekući opasni otpad predan ovlaštenim sakupljačima.
- **Klasa opasnosti 2 (Ekotoksične tvari i iritanti – Industrial Oil, Coolant, Catalyst):** U Q2 2024. godini ukupno je nabavljeno i upotrijebljeno 199,54 tona, dok u Q2 2025. godini količina iznosi 190,19 tona. *Izlazni tok:* Ove tvari (industrijska strojna ulja, rashladne emulzije i katalitički agensi) služe kao procesni lubrikanti i aditivi. Poduzeće ističe da 0% ovih tvari ne napušta pogon kao izravna emisija u vodu ili tlo. Cjelokupna količina nakon gubitka radnih svojstava napušta postrojenje isključivo kao strogo deklarirani opasni otpad u hermetički zatvorenim spremnicima.

Procjena utjecaja, izloženosti i materijalnih rizika (Paragraf 41)

- **Utjecaj na zdravlje i okoliš (Ekspozicija):** Prisutnost tvari visokog rizika (olovo) i hlapivih organskih otapala u pogonu Rugvica stvara inherentne rizike od profesionalnih oboljenja i respiratornih iritacija kod zaposlenika. Poduzeće je taj utjecaj uspješno neutraliziralo uvođenjem tehničkih barijera: ugradnjom lokalnih odsisnih sustava, industrijskih HVAC filtera s aktivnim ugljenom, obveznim korištenjem certificirane osobne zaštitne opreme (OZO) te redovitim zdravstvenim pregledima radnika. Rizik za lokalne vodotoke i tlo koji predstavljaju eko toksična ulja i rashladne tekućine eliminiran je primjenom fizičkih sustava retencije – sve opasne tekućine skladište se i koriste iznad ulovnih posuda s dvostrukim dnom (tankvanama), čime je spriječeno bilo kakvo nekontrolirano izlijevanje u okoliš.
- **Empirijska validacija tehnološke izolacije (Statistička analiza opasnih materijala):** U sklopu dubinske analize podataka (*Exploratory Data Analysis*) provedena je unakrsna korelacijska analiza višegodišnjeg dataseta (Q2 2024. – Q2 2025.) kako bi se utvrdila precizna povezanost između korištenja opasnih materijala i ključnih operativnih parametara proizvodnje (Slika 8.). Analizom su obuhvaćene tvari vrlo visoke zabrinutosti (*Lead-Based Alloy*), hlapljiva otapala (*Solvent*) te ekotoksične tvari i iritanti (*Industrial Oil, Coolant, Catalyst*). Ključni uvid iz analize pokazuje potpunu odsutnost korelacije (koeficijenti teže prema neutralnoj vrijednosti od 0,00) između količina svih navedenih materijala i operativnih varijabli kao što su volumen proizvodnje (*Production Output*), trošenje mehaničkih alata (*Tool wear*), radne temperature strojeva (*Process temperature*) i opća stopa škarta (*Defect Rate*). Ovaj statistički indikator ima iznimnu težinu za ESRS E2 izvještaj jer služi kao empirijski

dokaz da su svi izvori potencijalnog zagađenja u tvornici u Rugvici tehnološki izolirani, stabilni i pod potpunom kontrolom. Potrošnja otapala, olovnih legura, procesnih ulja i rashladnih emulzija ne fluktuira stihijski s operativnim promjenama u pogonu, niti prisutnost ovih materijala uzrokuje ubrzanu degradaciju strojne opreme ili rast neispravnih proizvoda. Time je rizik od iznenadnih mehaničkih kvarova ili sistemskih preopterećenja koji bi mogli dovesti do ekoloških incidenata i nekontroliranog curenja u tlo, zrak i vodu sveden na tehnološki minimum.



Slika 9. Korelacijska matrica tvari vrlo visoke zabrinutosti, hlapljivih tvar, ekotoksičnih tvari i iritanta, tipova strojeva i parametara na temelju podataka Q2 2024. - Q2 2025. godine

Materijalni i regulatorni rizici (Regulatory Risks)

S obzirom na to da se olovo nalazi na REACH popisu kandidata za SVHC, poduzeće je identificiralo značajan regulatorni rizik. Postoji opravdana izvjesnost da će Europska unija u srednjoročnom razdoblju dodatno postrožiti legislative ili potpuno zabraniti upotrebu olova u prerađivačkoj industriji. Takva tranzicija zahtijevala bi brzu i financijski zahtjevnu rekonfiguraciju strojeva te prisilan prelazak na znatno skuplje alternativne legure.

Kako bi ublažilo ovaj rizik, poduzeće kroz svoj tranzicijski plan (koji prati financijsku stabilnost operativnih troškova sirovina unutar izvještaja o dobiti - RDG) kontinuirano provodi tehničku i ekonomsku evaluaciju zamjene otapala onima na bazi vode te optimizaciju procesa strojne obrade bez primjene olova, osiguravajući dugoročni kontinuitet i otpornost poslovanja na restriktivne zakonske izmjene u EU.

Disclosure Requirements - Water and Marine Resources (E3) and Biodiversity and ecosystems (E4)

Obrazloženje o neznačajnosti standarda ESRS E3 i ESRS E4

Poduzeće je provelo dubinsku procjenu značajnosti (procjenu materijalnosti) za okolišne teme **ESRS E3 (Voda i morski resursi)** i **ESRS E4 (Bioraznolikost i ekosustavi)** u kontekstu geografske lokacije proizvodnog pogona u Gospodarskoj zoni Rugvica, uzimajući u obzir neposrednu blizinu toka rijeke Save.

Obrazloženje izuzimanja standarda ESRS E3 – Voda i morski resursi

Tema potrošnje i zahvaćanja vode procijenjena je kao **ekološki i operativno neznačajna** za profil poslovanja poduzeća zbog sljedećih argumenata:

- **Zatvoreni tehnološki procesi:** Proizvodni procesi u pogonu u Rugvici ne koriste vodu kao primarnu sirovinu niti kao medij u tehnološkim procesima. Sustavi hlađenja strojeva su u potpunosti zatvorenog, recirkulirajućeg tipa, što eliminira potrebu za stalnim zahvaćanjem novih količina procesne vode.
- **Zanemariv resursni rizik:** Kvantitativni volumeni zahvaćanja i potrošnje vode (izraženi u kubičnim metrima – m³) svode se isključivo na sanitarne i higijenske potrebe zaposlenika. To ne predstavlja značajan resursni rizik niti pritisak na lokalne vodonosnike, posebice u usporedbi s primarnim resursnim rizicima poduzeća, kao što su potrošnja metala i energije.
- **Poveznica sa zagađivanjem i sprječavanje dvostrukog izvještavanja:** Potencijalni kvalitativni rizici od zagađivanja lokalnih vodotoka (uslijed prisutnosti olovnih legura, otapala i procesnih ulja u pogonu) nisu zanemareni. Međutim, u skladu s metodološkim smjernicama ESRS-a, ti su utjecaji u potpunosti integrirani, analizirani i objavljeni u sklopu standarda **ESRS E2 (Onečišćenje)** pod zahtjevom **E2-1**. Uvrštavanjem podataka o retencijskim sustavima, ulovnim posudama (tankvanama) i sustavima filtracije unutar poglavlja E2-1 izbjegnuto je metodološki neispravno dvostruko izvještavanje (*double reporting*), dok je zaštita površinskih i podzemnih voda adekvatno adresirana.

Obrazloženje izuzimanja standarda ESRS E4 – Bioraznolikost i ekosustavi

Standard ESRS E4 procijenjen je kao **neznačajan** za poslovanje poduzeća na temelju sljedećih geografskih i tehnoloških faktora:

- **Smještaj u antropogeno modificiranom području:** Proizvodni pogon poduzeća nalazi se unutar granica aktivne, planirane i visoko industrijalizirane Gospodarske zone Rugvica. Zemljište je već ranije u potpunosti građevinski prenamijenjeno i antropogeno modificirano, tako da operacije poduzeća ne uzrokuju novu prenamjenu zemljišta niti daljnju fragmentaciju prirodnih staništa.
- **Udaljenost od zaštićenih područja:** Pogon se ne nalazi unutar niti u neposrednoj blizini zakonski zaštićenih područja prirode, područja ekološke mreže Natura 2000 ili kritičnih staništa ugroženih i strogo zaštićenih divljih vrsta.
- **Odsutnost izravnih i neizravnih utjecaja:** Budući da su svi operativni rizici od izravnog zagađivanja tla i voda (koji bi jedini mogli neizravno utjecati na proizvodni lokalni ekosustav rijeke Save) tehnološki izolirani, filtrirani i pod potpunom kontrolom kroz rigorozne mjere fizičke zaštite detaljno opisane pod standardom **ESRS E2**, zaključuje se da tekuće poslovanje poduzeća nema izravan, mjerljiv niti značajan utjecaj na degradaciju ekosustava ili gubitak bioraznolikosti.

Disclosure Requirements- Resource use and Circular Economy (E5)

5.1. Zahtjev za objavljivanjem ESRS E5-1 – Priljevi resursa (Disclosure Requirement E5-1 – Resource inflows)

Opći i metodološki okvir (Paragrafi 55, 56 i 57)

U skladu sa zahtjevima iz paragrafa 55 i 57, poduzeće je provelo dubinsku procjenu značajnosti te identificiralo da priljevi resursa u proizvodni pogon Rugvica predstavljaju materijalnu temu s aspekta utjecaja, rizika i prilika (IRO). Svrha ove objave je omogućiti potpuno razumijevanje resursnog intenziteta, ovisnosti o primarnim sirovinama te praćenje napretka u tranziciji prema kružnom gospodarstvu (paragraf 56).

- **Metodologija izračuna i izvori podataka (Paragraf 59 i AR 73):** Svi kvantitativni podaci iskazani u ovom izvještaju temelje se na izravnim mjerenjima i digitalnim skladišnim evidencijama materijalnog knjigovodstva poduzeća. Podaci odražavaju stvarno utrošene količine materijala u njihovom izvornom stanju, bez ikakvih naknadnih manipulacija podacima ili preračunavanja na bazi "suhe težine", čime je osigurana potpuna sukladnost sa smjernicom AR 73. Ključna pretpostavka modela je interni cjenik (EUR/kg) primijenjen na cjelokupni materijalni sustav radi precizne financijske alokacije.
- **Sprječavanje dvostrukog brojanja (AR 74):** U procesima u kojima dolazi do metodološkog preklapanja između kategorija ponovno upotrijebljenih (*reused*) i

recikliranih (*recycled*) materijala, poduzeće je primijenilo konzervativni princip. Materijali su klasificirani isključivo prema svom primarnom statusu pri ulasku u pogon, čime je u potpunosti eliminiran rizik od dvostrukog brojanja (*double counting*).

Kategorizacija i opis priljeva resursa (AR 69)

Sukladno smjernici AR 69, poduzeće u nastavku pruža kvalitativni opis i specifikaciju ključnih vrsta priljeva resursa koji ulaze u operativni pogon Rugvica i generiraju identificirane rizike ili utjecaje:

- **a) Materijali (Materials):**
 - *i) Primarne sirovine (Raw materials):* Obuhvaćaju konstrukcijske metale koji čine bazu gotovih proizvoda – čelik (*Steel*), lim (*Sheet Metal*) i aluminij (*Aluminum*). Poduzeće je analiziralo i potvrdilo da trenutno ne nabavlja niti koristi kritične sirovine (*critical raw materials*) ili elemente rijetkih zemalja (*rare earths*) prema važećim listama Europske unije.
 - *ii) Prateći procesni materijali (Associated process materials):* Obuhvaćaju kemikalije i aditive nužne za mehaničku i termičku obradu, uključujući tvari koje izazivaju zabrinutost: otapala (*Solvent*), industrijska strojna ulja (*Industrial Oil*), rashladne emulzije (*Coolant*) i katalitičke agense (*Catalyst*).
 - *iii) Poluproizvodi i komponente (Semi-manufactured goods or parts):* Uključuju napredne komponente integrirane u finalne artikle, kao što su tiskane pločice (*Circuit Board*) i strojne komponente (*Machine Component*), te biološke materijale poput pamuka (*Cotton*) i tekstila (*Textiles*).
- **b) Proizvodi (Products):** Obuhvaćaju ambalažne materijale (*Packaging*) koji služe za pakiranje i sigurnu distribuciju gotovih proizvoda duž lanca vrijednosti.

Kvantitativni pokazatelji i metrike priljeva resursa (Paragraf 58 i AR 70, 71, 72)

U skladu sa smjernicom AR 70, izračun donjih pokazatelja obuhvaća isključivo one priljeve resursa koji su kroz procjenu značajnosti prepoznati kao izvori materijalnih utjecaja ili rizika za poduzeće (sirovine, opasni materijali, plastika i metali), dok su opći administrativni i zanemarivi potrošni materijali izuzeti iz nazivnika.

(a) Udio financijskog izdatka na značajne priljeve resursa (Paragraf 58(a))

Ova matrika prikazuje postotak troška koji poduzeće alocira na materijalne priljeve resursa (kategorije: *Raw Material*, *Hazardous Material*, *Intermediate Material*) u odnosu na ukupan trošak svih nabavljenih materijala na razini tvornice:

- **Izveštajna godina Q2 2024.:** 23,63 % od ukupnog budžeta nabave otpada na materijalne priljeve resursa.
- **Izveštajna godina Q2 2025.:** 23,64 % od ukupnog budžeta nabave otpada na materijalne priljeve resursa.

(b) Udio održivo certificiranih bioloških materijala (Paragraf 58(b))

Pokazatelj prikazuje udio održivo certificirane mase unutar ukupnog priljeva bioloških materijala (obuhvaćeni *Cotton* i *Textiles*):

- **Izveštajna godina Q2 2024.:** Udio certificiranih bioloških materijala iznosi **20,00 %**.
- **Izveštajna godina Q2 2025.:** Udio certificiranih bioloških materijala iznosi **50,00 %**.
- **Primijenjena certifikacijska shema:** Cjelokupni certificirani volumen nabavljen je u skladu sa strogo definiranim ekološkim i društvenim kriterijima u sklopu međunarodno priznate sheme **OEKO-TEX Standard 100**, što potvrđuje odsutnost štetnih tvari i održivo podrijetlo vlakana. Tranzicijski skok s 20% na 50% u 2025. godini odražava stratešku orijentaciju poduzeća prema održivom lancu nabave.

(c) Udio sekundarnih materijala u ukupnoj masi (Paragraf 58(c) i AR 71)

U skladu sa smjernicom AR 71, nazivnik ovog indikatora predstavlja **ukupnu masu svih materijala** utrošenih tijekom izvještajnog razdoblja. Pokazatelj odražava stvarnu razinu kružnosti pogona Rugvica kroz udio recikliranih i ponovno upotrijebljenih materijala:

- **Izveštajna godina Q2 2024.:** Sekundarni (reciklirani) materijali čine **4,03 %** ukupne mase svih ulaznih priljeva resursa.
- **Izveštajna godina Q2 2025.:** Sekundarni (reciklirani) materijali čine **4,48 %** ukupne mase svih ulaznih priljeva resursa.

Udio sirovina iz tokova otpada i nusproizvoda (AR 72)

Kako bi osiguralo maksimalnu transparentnost u skladu sa smjernicom AR 72, poduzeće je zasebno izračunalo udio materijala koji se unose izravno iz tokova otpada ili nusproizvoda, a koji prethodno nisu bili ugrađeni u gotove komercijalne proizvode (obuhvaćeni otpadni čelik - *Scrap Steel* i prerađena plastika - *Reprocessed Plastics*):

- **Izveštajna godina Q2 2024.:** Sirovine izravno preusmjerene iz tokova otpada/nusproizvoda čine **16,12 %** ukupne mase tvorničkih priljeva.
- **Izveštajna godina Q2 2025.:** Sirovine izravno preusmjerene iz tokova otpada/nusproizvoda čine **16,12 %** ukupne mase tvorničkih priljeva.

Ovi rezultati empirijski potvrđuju stabilan napredak operativnih procesa prema zatvaranju materijalnih petlji (uz blagi porast ukupne kružnosti s 4,03% na 4,48%), što izravno pridonosi otpornosti poduzeća na fluktuacije cijena primarnih sirovina na tržištu te smanjuje dugoročne tranzicijske rizike.

5.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS E5-2 – Odljevi resursa i upravljanje otpadom (Disclosure Requirement E5-2 – Resource outflows)

Strateški okvir dizajna proizvoda i kružnih odljeva (Paragrafi 60, 61 i 62)

U skladu s paragrafima 60, 61 i 62 standarda LSME ESRS E5, poduzeće sustavno upravlja materijalnim odljevima iz svojih proizvodnih procesa s ciljem minimizacije stvaranja otpada na samom izvoru i maksimizacije kružne vrijednosti proizvoda plasiranih na tržište.

- **Dizajn prema principima kružnog gospodarstva (Paragraf 61 i 62):** Poduzeće je provelo dubinsku optimizaciju proizvodnih linija u pogonu Rugvica kako bi se smanjila stopa stvaranja procesnog škarta. Kroz napredno upravljanje trošenjem alata, poduzeće je u Q2 2025. godini postiglo sustavno smanjenje ponderirane stope neispravnosti (*Weighted Defect Rate*) u svim materijalnim kategorijama za prosječno **23,5%**. Gledajući po ključnim segmentima, zabilježen je značajan pad stope škarta:
 - U kategoriji primarnih sirovina (*Raw Material*) s **11,44%** na **8,76%** (promjena od -23,43%).
 - U kategoriji gotovih proizvoda (*Finished Material*) s **11,58%** na **8,90%** (promjena od -23,14%).
 - U kategoriji recikliranih inputa (*Recycled Material*) s **11,57%** na **8,76%** (promjena od -24,29%).

Ovaj tehnološki napredak izravno pridonosi realizaciji strategije smanjenja otpada na samom izvoru, sprječavajući da materijali postanu otpad prije nego što uopće napuste proizvodni pogon.

- **Obuhvat tržišnog plasmana (AR 75):** Sve informacije o kružnom dizajnu i reciklabilnosti odnose se na cjelokupan asortiman proizvoda i popratne ambalaže koje tvrtka stavlja na tržište. Ukupan volumen plasiranog asortimana iznosio je **5.534.815 jedinica** u Q2 2024. godini, te **5.529.944 jedinica** u Q2 2025. Godini.

Kvantitativni pokazatelji kružnog dizajna portfelja (Paragraf 63)

Na temelju klasifikacije cjelokupnog proizvodnog outputa plasiranog na tržište, uočavaju se stabilni i kontrolirani odljevi prema kriterijima održivosti u analiziranom razdoblju (Q2 2024. – Q2 2025.):

- **(a) Udio proizvoda dizajniranih za popravak i ponovnu upotrebu (Paragraf 63a):** Proizvodi unutar kategorije *Repairable and Reused (Components)*, koji uključuju složene strojne komponente (*Machine Component*) i tiskane pločice (*Circuit Board*), čine točno **11,40%** ukupnog portfelja u obje promatrane godine. Ovi artikli su tehnički dizajnirani kao modularni i popravljivi (*repairable*). Time se osigurava da se u slučaju kvara komponente mogu servisirati i ponovno integrirati u industrijske sustave, čime se izravno produljuje njihov životni vijek i sprječava nastanak preuranjenog e-otpada.
- **(b) Udio proizvoda dizajniranih za recikliranje (Paragraf 63b):** Udio proizvoda u potpunosti dizajniranih za recikliranje (*Recyclable - Metals & Packaging*), koji

obuhvaća artikle na bazi primarnih metala (*Steel, Sheet Metal, Aluminum*) i transportnu ambalažu (*Packaging*), stabilan je na **27,77%** tržišnog plasmana. Ova struktura osigurava da se nakon završetka životnog vijeka ovi odljevi mogu u potpunosti (**100%**) regenerirati u sekundarne sirovine kroz standardne komunalne i industrijske tokove.

- **Djelomična reciklabilnost i tehnička ograničenja:** Udio od **28,19%** asortimana klasificiran je kao djelomično reciklabilan (*Partially Recyclable - Polymers & Bio*), a odnosi se na proizvode od polimera (*Polypropylene, Plastic Resin*) i bio-tekstila (*Cotton, Textiles*), čija je potpuna kružnost ograničena lokalnom infrastrukturom. Preostalih **32,64%** (u 2025. godini) odnosi se na specifične procesne aditive i kemikalije (*Special Handling / Non-Recyclable*) nužne za nesmetano odvijanje visokotehnoloških proizvodnih procesa.

Ukupne količine generiranog otpada i reciklabilnost (Paragraf 64)

Na temelju provedene analize materijalne bilance unutar vlastitih operacija, poduzeće transparentno objavljuje ukupne mase generiranog otpada na mokroj bazi (*wet basis*):

- **Ukupna masa generiranog otpada:** Proizvodni procesi u postrojenju generirali su ukupno **247.460,35 kg** otpada (Masa otpada).
- **Postotak nerekiklanog otpada:** Udio otpada koji se ne može reciklirati iznosi **53,87%**. Ovaj udio obuhvaća procesne kemikalije, onečišćena otapala, industrijska ulja te mješovite kompozitne materijale čija uporaba standardnim postupcima mehaničke reciklaže u lokalnim pogonima u Republici Hrvatskoj trenutačno nije tehnički izvediva.

Opasni otpad po vrstama i metodama obrade (Paragraf 65)

U skladu sa zahtjevima iz paragrafa 65, poduzeće klasificira generirani opasni otpad prema vrsti materijala (uz primjenu Europskog kataloga otpada) i točnoj metodi obrade sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom RH.

(a) Količina opasnog otpada prema vrsti (Usklađenost s AR 77)

Naziv materijala	Ključni broj otpada (EWC / EKO kôd)	Količina (kg)
Solvent (Otapala)	14 06 03* (Druga otapala i smjese otapala)	21.196,9950
Lead-Based Alloy (Olovna legura)	12 01 03* (Piljevina i strugotina obojenih metala koja sadrži opasne tvari)	19.589,2055

Ukupno opasni otpad		40.786,2005
----------------------------	--	--------------------

(b) Količina opasnog otpada prema vrsti obrade/tretmana (Usklađenost s AR 78)

Vrsta postupka zbrinjavanja / obrade	Količina (kg)	Opis i kontekst operacije sukladno Direktivi 2008/98/EZ
i. Incineration (Spaljivanje)	21.196,9950	Postupak D10 / R1 – Energetska uporaba otpadnih industrijskih otapala s visokom kalorijskom vrijednošću u licenciranim postrojenjima.
ii. Landfilling (Odlaganje)	0,0000	0% opasnog otpada se odlaže na tlo. Poduzeće u potpunosti eliminira rizik od trajnog ekotoksičnog procjeđivanja teških metala u podzemne vode.
iii. Other disposal operations (Ostalo)	19.589,2055	Postupak R4 – Specijalizirana fizikalno-kemijska stabilizacija i metalurška uporaba strugotine olovni legura kod ovlaštenih sakupljača.
Ukupno	40.786,2005	

Radioaktivni otpad (Paragraf 66)

- **Generirani radioaktivni otpad:** Poduzeće potvrđuje da je tijekom izvještajnog razdoblja generirano točno **0,00 kg** radioaktivnog otpada. S obzirom na prirodu strojne obrade i proizvodnog asortimana u pogonu Rugvica, poduzeće ne koristi radioaktivne tvari niti izotope definirane Direktivom Vijeća 2011/70/Euratom, stoga ovaj zahtjev za objavu nije značajan za profil rizika poduzeća.

Metodologija izračuna i kontekstualne informacije (Paragraf 67, AR 76, AR 79)

Metodološki pristup proračunu otpada (Paragraf 67 i AR 79c)

Kvantitativni podaci o generiranom otpadu izračunati su primjenom napredne *Sensor-to-Report* metodologije utemeljene na izravnim mjerenjima (*direct measurements*) unutar ERP sustava robno-materijalnog knjigovodstva. Količina otpada ne počiva na eksternim modelima ili procjenama, već je precizno izračunata na razini proizvodnih operacija povezivanjem zabilježene stope neispravnosti (*Defect Rate %*) s ukupnim ulaznim masama sirovina. Dokazano je da stopa neispravnosti ima visoku korelaciju od **0,73** s trošenjem alata (*Tool Wear*), što omogućuje predvidljivo ekološko planiranje i preventivno održavanje strojeva.

Ključne računovodstvene pretpostavke (Paragraf 67):

1. **Jednadžba masene bilance:** Količina generiranog otpada po svakoj stavci izračunata je prema formuli:

Masa otpada (kg) = Količina utrošenog materijala (kg) x (Stopa neispravnosti / 100)

Sve jedinice koje su unutar automatskog senzorskog praćenja klasificirane kao neispravne (*Defects*) tretiraju se kao stopostotni gubitak izvorne mase materijala.

2. **Mokra baza izvještavanja (AR 73):** U potpunom suglasju s aplikacijskim zahtjevima standarda, sve mase i težine iskazane su u njihovom izvornom, komercijalnom obliku ("mokra baza"), uključujući i punu masu tekućina (otapala, procesna ulja) unesenih u pogon.

Regulatorni i sektorski kontekst (AR 79a i AR 79b)

Relativno visok udio otpada usmjerenog na postupke zbrinjavanja (53,87% nereciklanog otpada) izravna je posljedica stroge nacionalne i europske legislative (REACH i Zakon o gospodarenju otpadom RH). S obzirom na visoku ekotoksičnost olova (*Lead-Based Alloy*) i hlapljivost industrijskih otapala (*Solvent*), zakonski je strogo zabranjeno miješanje ovih tokova s komunalnim otpadom ili njihovo odlaganje na standardna odlagališta (AR 79a). Poduzeće stoga striktno primjenjuje sektorski standard predaje opasnog otpada ovlaštenim sakupljačima uz prateće liste o tijeku otpada (AR 79c).

Proširena odgovornost proizvođača i Take-back scheme (AR 76)

Kako bi ublažilo utjecaje u kasnijim fazama vrijednosnog lanca, poduzeće aktivno sudjeluje u nacionalnim sustavima proširene odgovornosti proizvođača (EPR) za stavljenju ambalažu (*Packaging*) i polimerne materijale na tržište Republike Hrvatske. Za industrijski segment komponenti, poduzeće razvija pilot-projekt ugovornih *take-back* shema s ključnim B2B kupcima, omogućujući povrat istrošenih tiskanih pločica i strojnih dijelova natrag u pogon Rugvica radi ponovne stručne modularne obnove i produljenja životnog vijeka.

Metodološka napomena o očekivanim financijskim učincima (Sukladno prijelaznim odredbama LSME ESRS)

U sklopu integracije akcijskih planova dekarbonizacije, ekološkog dizajna proizvoda i kružnog gospodarstva (sukladno zahtjevima LSME ESRS IR-3 i E5-1), poduzeće sustavno prati i evaluira ekonomske implikacije svojih tranzicijskih mjera.

Međutim, u skladu s prijelaznim odredbama i olakšicama koje dopušta standard LSME ESRS (*Phased-in* odredbe), poduzeće je odlučilo iskoristiti zakonsko pravo na odgodu objave kvantitativnih informacija o očekivanim financijskim učincima koji proizlaze iz materijalnih utjecaja i rizika povezanih sa zagađenjem (E2) i resursima (E5).

S obzirom na to da su ključni tehnički i tehnološki tranzicijski planovi — s posebnim naglaskom na opsežan projekt supstitucije olova u proizvodnim procesima — trenutačno u ranoj fazi ekonomske i operativne evaluacije, u ovom izvještajnom ciklusu ne postoje povijesni podaci niti stabilni eksterni modeli koji bi omogućili pouzdanu procjenu budućih potencijalnih troškova, kapitalnih ulaganja (CapEx) ili izravnog utjecaja na račun dobiti i gubitka (RDG) te Bilancu poduzeća.

Uvođenje kvantitativnih procjena u ovoj fazi zahtijevalo bi preveliku razinu spekulacije, što bi narušilo načelo točnosti i pouzdanosti izvještavanja. Poduzeće će u narednim izvještajnim razdobljima, paralelno s tehničkim napretkom supstitucije materijala i stabilizacijom lanca nabave sekundarnih sirovina, postupno razviti potreban financijski model za potpunu kvantifikaciju ovih učinaka.

SECTION 5: SOCIAL (DRUŠTVENA PITANJA)

1. Own workforce (S1)

1.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-1 – Karakteristike zaposlenika poduzeća (Disclosure Requirement S1-1 – Characteristics of the undertaking's employees)

Strateški pristup zapošljavanju i kontekstualni okvir (Paragrafi 9, 10 te AR 8)

U skladu s paragrafima 9 i 10 te zahtjevima primjene AR 8 standarda LSME ESRS S1-1, poduzeće objavljuje ključne karakteristike svojih zaposlenika. Ova objava obuhvaća sve zaposlenike koji obavljaju rad za entitet uključen u ovo izvještavanje o održivosti. Prikazani podaci pružaju transparentan uvid u pristup zapošljavanju, stabilnost radnih mjesta, geografsku distribuciju i rodnu zastupljenost unutar operacija poduzeća, s primarnim fokusom na proizvodni pogon Rugvica.

Usklađenost s ovim zahtjevima omogućuje dionicima interpretaciju kvalitete radnih uvjeta i stabilnosti ljudskog kapitala poduzeća kroz promatrano dvogodišnje razdoblje (2024. i 2025. godinu).

Kvantitativni pokazatelji i strogi tablični prikazi (Paragraf 11, AR 9 - AR 13)

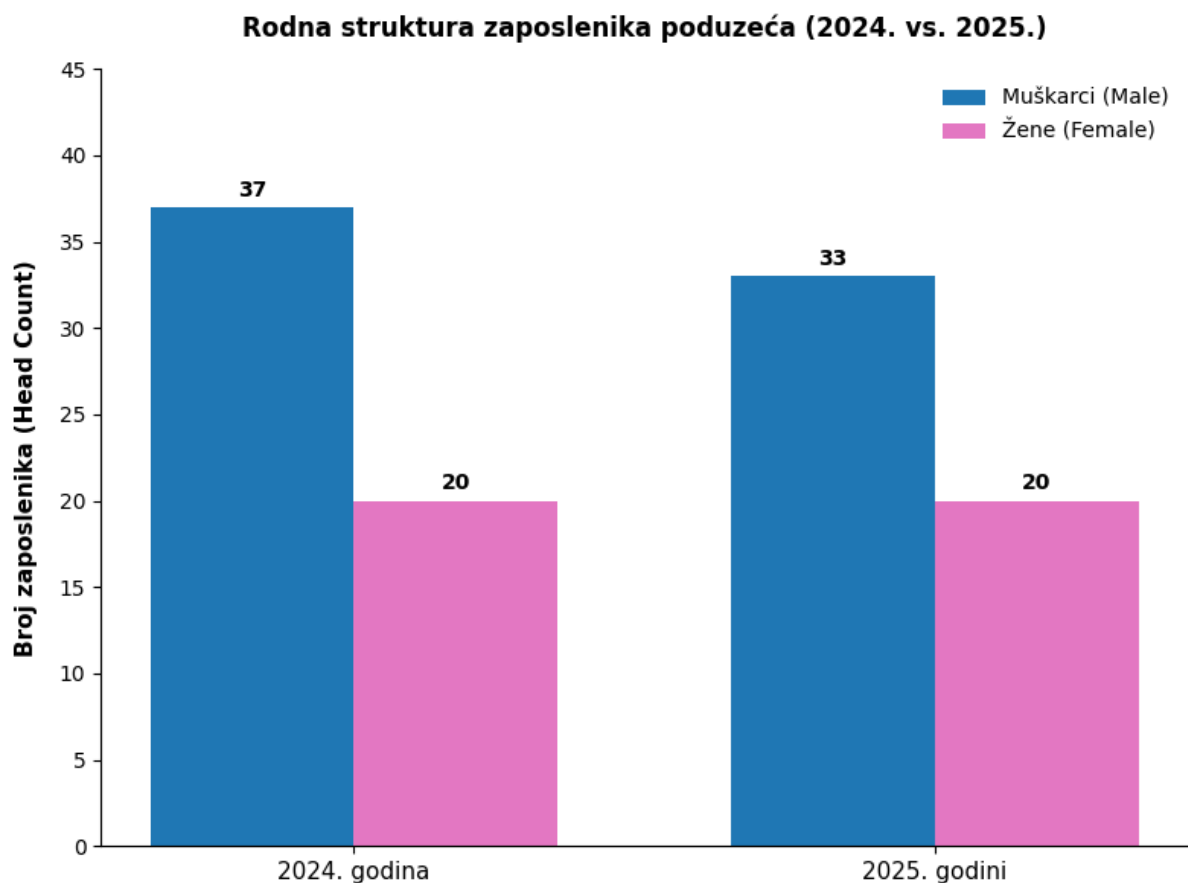
Svi kvantitativni podaci iskazani su primjenom metodologije **broja zaposlenih na kraju izvještajnog razdoblja (Head Count - HC na dan 31. prosinca)**, čime se (sukladno AR 16) prikazuje točno stanje u određenoj točki vremena.

(a) Opći podaci i rodna struktura zaposlenika (AR 10 - Table 1)

U nastavku je prikazana raspodjela zaposlenika prema rodnom spolu u formatu propisanom standardom:

Rodni spol	Broj zaposlenika - 2024. godina (HC)	Udio u 2024. (%)	Broj zaposlenika - 2025. godina (HC)	Udio u 2025. (%)
Muškarci (Male)	37	64,91%	33	62,26%
Žene (Female)	20	35,09%	20	37,74%
*Drugi rod (Other) **	0	0,00%	0	0,00%
Neprijavljeno (Not reported)	0	0,00%	0	0,00%
Ukupno zaposlenika (Total)	57	100,00%	53	100,00%

Table 10: Prezentacija informacija o broju zaposlenika (Head Count) prema spolu



Slika 10. Rodna struktura zaposlenika poduzeća (2024. vs 2025.)

Objašnjenje kategorije "Other" (AR 11)

Sukladno uputi iz AR 11, poduzeće napominje da u Republici Hrvatskoj, unutar čijeg zakonodavnog okvira poduzeće isključivo posluje, pravno nije predviđena mogućnost registracije trećeg, neutralnog ili alternativnog roda u službenim kadrovskim evidencijama i osobnim dokumentima. Zbog navedenog zakonodavnog okvira, kategorija "Other" (Drugi rod) službeno je označena s vrijednošću nula (0) te se proglašava neprimjenjivom.

(b) Geografska distribucija radne snage (AR 12 - Table 2)

U skladu s AR 12, poduzeće iskazuje podatke za zemlje u kojima ima koncentrirano najmanje 10% od ukupnog broja zaposlenih:

Država / Zemlja	Broj zaposlenika - 2024. godina (HC)	Udio u 2024. (%)	Broj zaposlenika - 2025. godina (HC)	Udio u 2025. (%)
--------------------	---	---------------------	---	---------------------

Republika Hrvatska	57	100,00%	53	100,00%
Ukupno	57	100,00%	53	100,00%

Table 11: Prezentacija broja zaposlenika (Head Count) po zemljama poslovanja

(c) Strukturni ugovori o radu križani po spolu (AR 13 - Table 3)

U nastavku je prikazan strukturirani pregled zaposlenika prema vrsti ugovora o radu, u potpunosti usklađen s obveznim matričnim predloškom standarda (križni prikaz vrste ugovora i spola na bazi Head Counta):

Izveštajne kategorije ugovora o radu	ŽEN E (Ž)	MUŠKARC I (M)	DRUG I ROD (O)*	NEPRIJAVLJEN O	UKUPN O
GODINA 2024. (Ugovorni status)					
Broj stalno zaposlenih (<i>Permanent</i>)	20	37	0	0	57
Broj zaposlenih na određeno (<i>Temporary</i>)	0	0	0	0	0
Broj radnika s negarantirani m satima	0	0	0	0	0
Ukupno zaposlenika 2024.	20	37	0	0	57
GODINA 2025.					

(Ugovorni status)					
Broj stalno zaposlenih (<i>Permanent</i>)	20	33	0	0	53
Broj zaposlenih na određeno (<i>Temporary</i>)	0	0	0	0	0
Broj radnika s negarantiranim satima	0	0	0	0	0
Ukupno zaposlenika 2025.	20	33	0	0	53

Table 12: Prezentacija informacija o zaposlenicima prema vrsti ugovora, raščlanjeno po spolu

Metodološke i zakonodavne definicije ugovora (AR 14, AR 17)

Sve kategorije ugovora (na neodređeno i određeno vrijeme) definirane su i klasificirane isključivo prema važećem Zakonu o radu Republike Hrvatske (AR 14). Poduzeće provodi izrazito stabilnu politiku zapošljavanja te drži **100,00% radne snage na ugovorima na neodređeno vrijeme (Permanent)**.

Sukladno AR 17, poduzeće pojašnjava da se ugovori na određeno vrijeme (*Temporary*) te ugovori bez zajamčenog minimuma radnih sati (*Non-guaranteed hours / zero-hour contracts / on-call*) uopće ne primjenjuju u poslovanju. Ovakvim pristupom poduzeće svjesno eliminira prekarne oblike rada te svojim zaposlenicima pruža visoku razinu ekonomske i socijalne sigurnosti, što izravno utječe na stabilnost operacija u pogonu Rugvica.

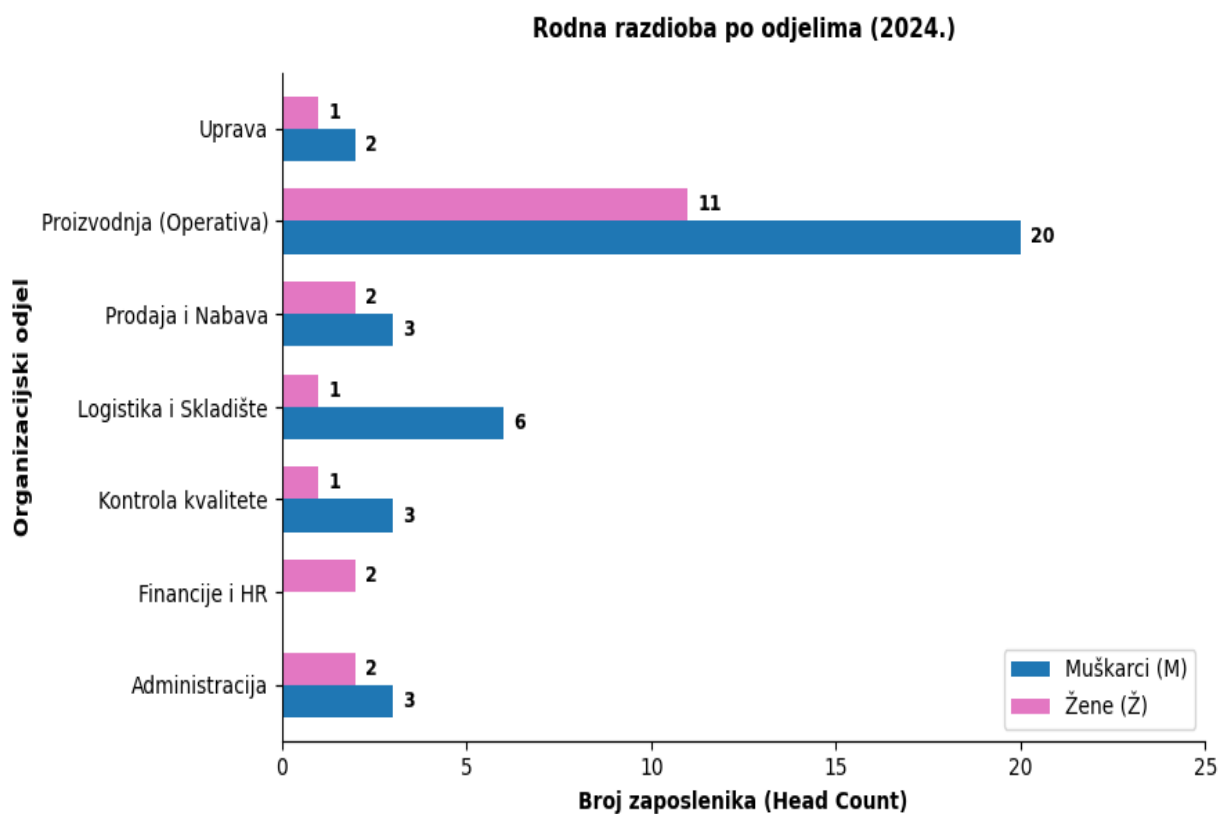
(d) Granularni unutar-odjelni pregled radne snage prema spolu i dobnim skupinama

U svrhu potpune transparentnosti, poduzeće pruža detaljan unutar-odjelni presjek strukture zaposlenika za obje izvještajne godine (2024. i 2025.), prikazujući unakrsnu raspodjelu prema spolu i tri ključne starosne skupine:

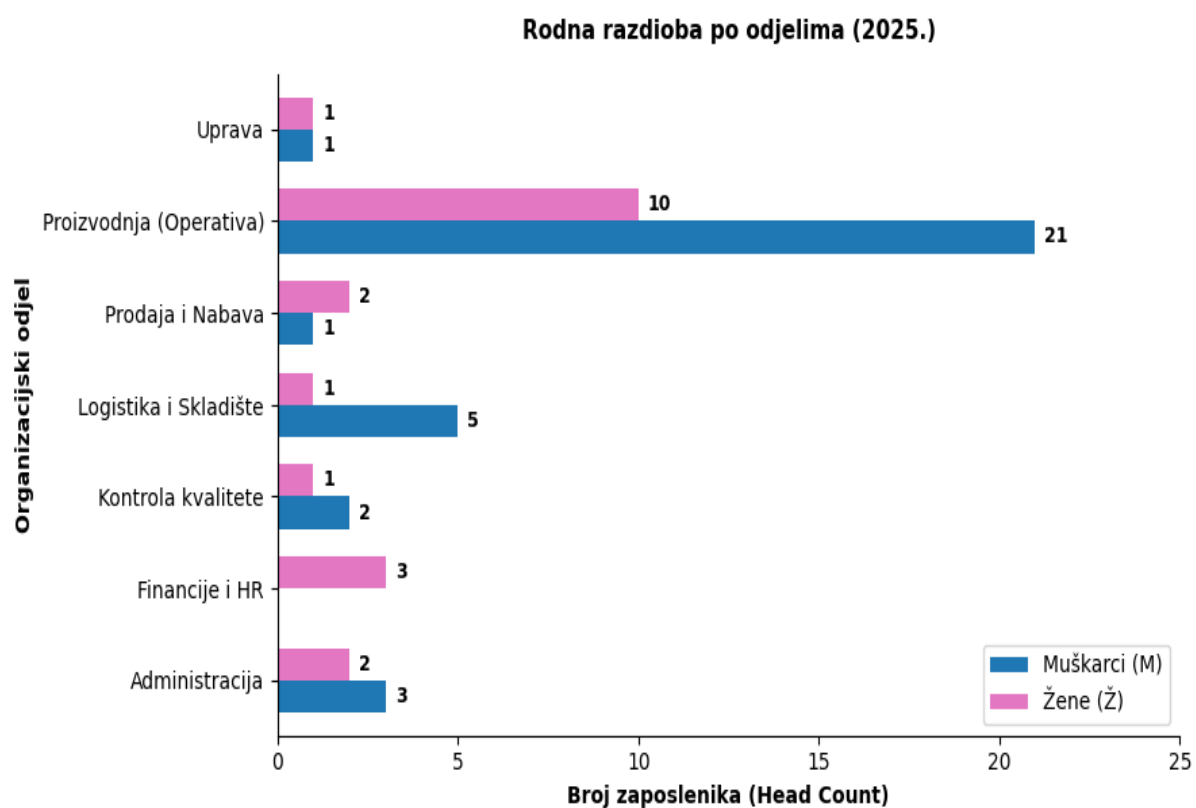
Organizacijski odjel	M (2024)	Ž (2024)	Ukupno (2024)	M (2025)	Ž (2025)	Ukupno (2025)
Administracija	3	2	5	3	2	5

Financije i HR	0	2	2	0	3	3
Kontrola kvalitete	3	1	4	2	1	3
Logistika i Skladište	6	1	7	5	1	6
Prodaja i Nabava	3	2	5	1	2	3
Proizvodnja (Operativa)	20	11	31	21	10	31
Uprava (Top Management)	2	1	3	1	1	2
Ukupno poduzeće	37	20	57	33	20	53

Table 13: Struktura organizacijskih odjela prema rodnom spolu (2024. vs. 2025.)



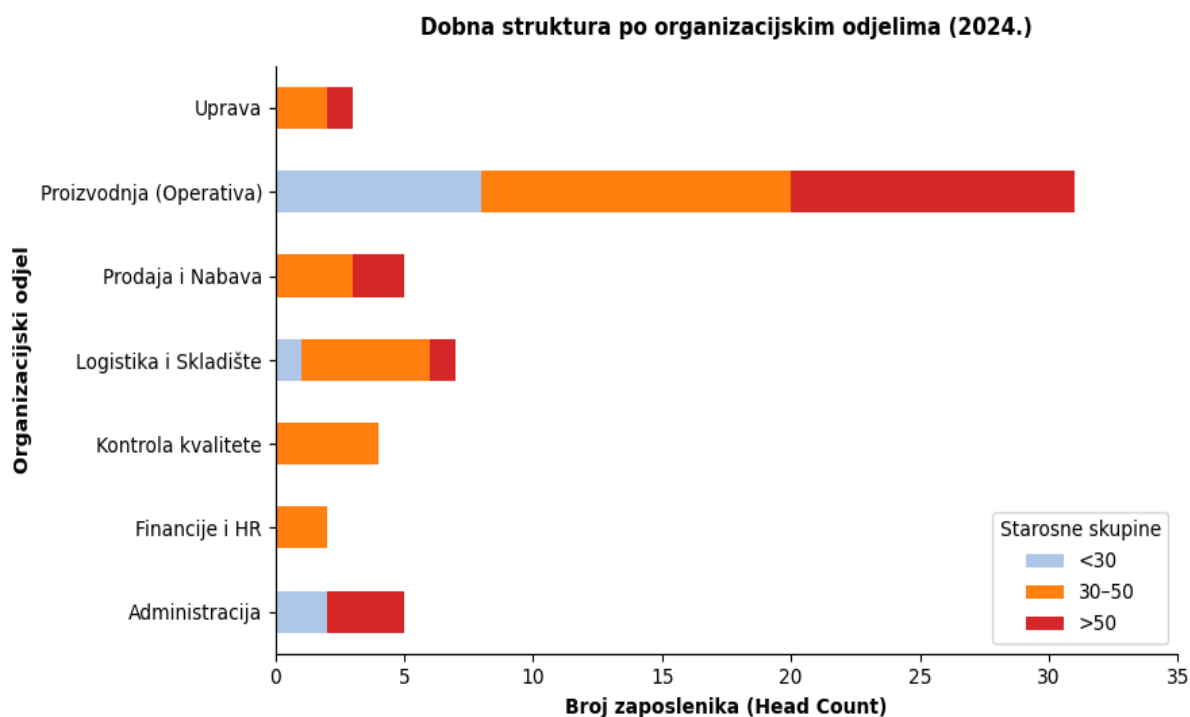
Slika 11. Rodna razdioba zaposlenika po organizacijskim odjelima u 2025. godini



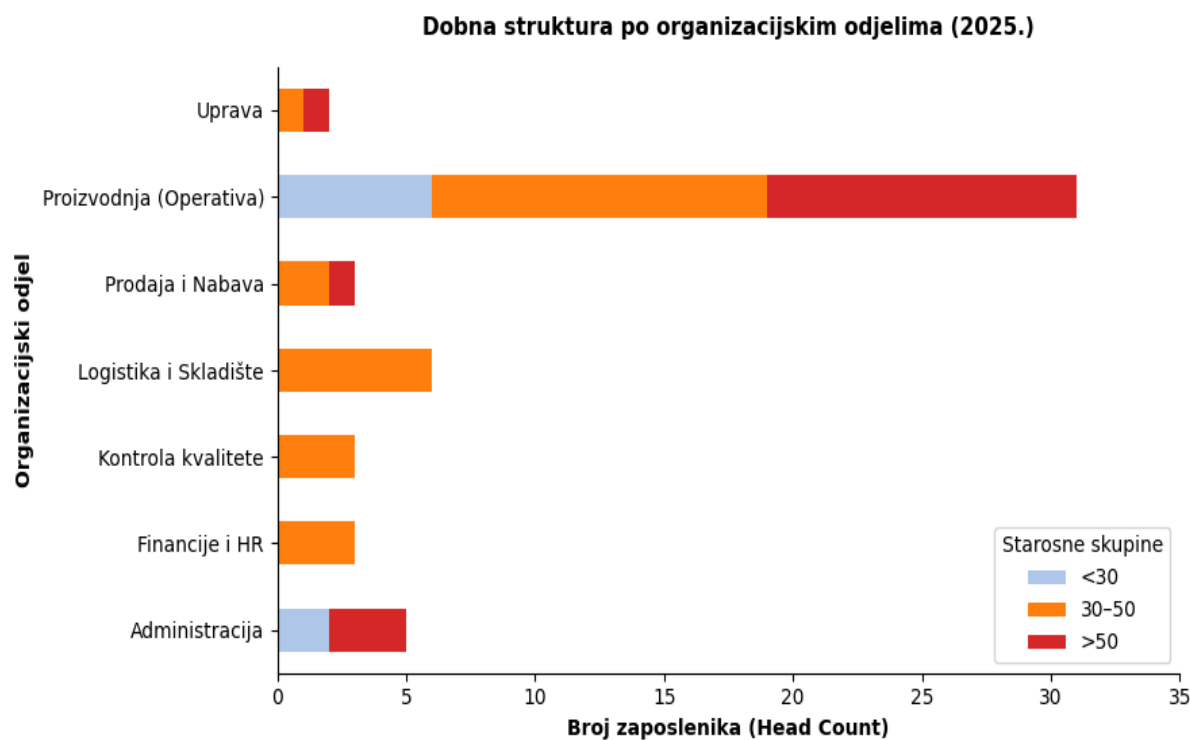
Slika 12. Rodna razdioba zaposlenika po organizacijskim odjelima u 2025. godini

Organizacijski odjel	<30 (2024)	30–50 (2024)	>50 (2024)	<30 (2025)	30–50 (2025)	>50 (2025)
Administracija	2	0	3	2	0	3
Financije i HR	0	2	0	0	3	0
Kontrola kvalitete	0	4	0	0	3	0
Logistika i Skladište	1	5	1	0	6	0
Prodaja i Nabava	0	3	2	0	2	1
Proizvodnja (Operativa)	8	12	11	6	13	12
Uprava (Top Management)	0	2	1	0	1	1
Ukupno poduzeće	11	28	18	8	28	17

Table 14: Distribucija odjela prema starosnim grupama (2024. vs. 2025.)



Slika 12. Dobna struktura zaposlenika po organizacijskim odjelima u 2024. godini



Slika 13. Dobna struktura zaposlenika po organizacijskim odjelima u 2025. godini

Ova granularna razdioba ilustrira da je operativna jezgra poduzeća koncentrirana u odjelu **Proizvodnja (Operativa)**, koji stabilno zadržava 31 djelatnika kroz obje godine, dok su

ostali prateći odjeli (poput Logistike, Prodaje i Uprave) prošli kroz blagu optimizaciju broja zaposlenih.

Podjela na puno i nepuno radno vrijeme (Paragraf 12 te AR 13 - Dobrovoljna objava)

U skladu s preporukama iz paragrafa 12 i strukturom predloška iz Table 3, poduzeće dobrovoljno proširuje objavu na prikaz organizacije radnog vremena. Svi zaposlenici u poduzeću (100,00%) u obje izvještajne godine angažirani su isključivo u režimu punog radnog vremena:

- **Puno radno vrijeme (Full-time):** 57 radnika u 2024. godini (37 M / 20 Ž) | 53 radnika u 2025. godini (33 M / 20 Ž).
- **Nepuno radno vrijeme (Part-time):** 0 radnika u 2024. godini | 0 radnika u 2025. godini.

Ovakva struktura (100,00% *Full-time*) izravno je uvjetovana operativnim i tehničkim zahtjevima kontinuiranog rada u proizvodnim linijama postrojenja, gdje ne postoji potreba niti ekonomska opravdanost za uvođenjem nepunog radnog vremena.

Analiza fluktuacije zaposlenika (Paragraf 11c, Paragraf 10 te AR 17)

Godišnja stopa fluktuacije (*Employee Turnover Rate*) izračunata je kao omjer ukupnog broja odlazaka radnika u kalendarskoj godini i prosječnog broja zaposlenih (srednja vrijednost stanja na početku i na kraju godine):

- **Fluktuacija u 2024. godini: 9,01%**

(Početno stanje: 54 radnika | Krajnje stanje: 57 radnika | Pogon napustilo: 5 zaposlenika)

- **Fluktuacija u 2025. godini: 23,64%**

(Početno stanje: 57 radnika | Krajnje stanje: 53 radnika | Pogon napustilo: 13 zaposlenika)

Kontekstualno pojašnjenje fluktuacije i dinamike radne snage (AR 17)

Razmatranje kvantitativnih podataka o fluktuaciji samostalno nije dovoljno za donošenje zaključaka o sigurnosti zaposlenja, stoga poduzeće pruža dubinski kontekst (AR 17). Značajan skok stope fluktuacije u 2025. godini na 23,64% (odlazak ukupno 13 radnika) ne indicira nestabilnost radnih mjesta ili interno nezadovoljstvo uvjetima rada, već odražava **planski i prirodni ciklus smjene generacija te internu reorganizaciju.**

Unakrsnom analizom dobnih skupina (Table 5) uočljivo je da je u baznoj 2024. godini poduzeće imalo visok udio zaposlenika u kategoriji starijih od 50 godina (>50) – ukupno 18 radnika, od kojih je većina bila koncentrirana u Proizvodnji (11), Prodaji (2) i Administraciji (3). Tijekom 2025. godine, proces umirovljenja i prirodnog odljeva zahvatio je ključne odjele:

- Iz odjela **Logistika i Skladište** i **Prodaja i Nabava** otišli su stariji djelatnici, smanjujući udio skupine >50.

- U odjelu **Proizvodnja (Operativa)**, usprkos odlasku dijela starijih operatera u mirovinu, ukupan broj radnika ostao je stabilan na 31, jer je poduzeće provelo tehnološku transformaciju, uvelo automatizirane CNC sustave te provelo unutarnju preraspodjelu i dokvalifikaciju postojećih kadrova u zreloj dobi (porast skupine 30–50 s 12 na 13 te skupine >50 s 11 na 12).

Zbog povećane produktivnosti automatizacije u skladišnom i operativnom segmentu, potreba za zamjenskim zapošljavanjem na vanjskom tržištu bila je smanjena, što je rezultiralo kontroliranim i organskim smanjenjem ukupnog broja zaposlenika (Head Counta) na 53 radnika na dan 31. prosinca 2025. godine.

Metodologija i usklađenost podataka (Paragraf 11d i 11e)

1. **Metoda prikupljanja podataka (Paragraf 11d):** Svi pokazatelji izvučeni su izravno iz HR modula ERP sustava i službene kadrovske evidencije poduzeća. Korištena je isključivo metodologija prebrojavanja pojedinačnih radnika (*Head Count*), a ne ekvivalenti punog radnog vremena (FTE), s obzirom na to da su svi ugovori sklopljeni na bazi stopostotnog tjednog angažmana (40 sati), što bi dalo matematički identične FTE vrijednosti.
2. **Usklađenost s financijskim izvještajima (Paragraf 11e):** Iskazani konačni broj od 57 zaposlenika (za 2024.) i 53 zaposlenika (za 2025.) u potpunosti je usklađen, unakrsno provjeren i identičan s podatkom o broju radnika na temelju stanja na kraju razdoblja iskazanim u službenom *Godišnjem financijskom izvještaju (GFI-POD)* poduzeća.

Dodatak: Analiza faktora društvenih pitanja i ljudskih prava (Usklađenost s Appendixom A.1)

U skladu sa smjernicama iz Dodatka A.1 (Appendix A.1), poduzeće koristi kvantitativne rezultate iz HR baze podataka kao ključne faktore za procjenu materijalnosti i analizu društvenih rizika u sklopu teme *S1 Vlastita radna snaga*:

1. Sigurnost zaposlenja (Secure employment)

- **Ključni pokazatelji:** Udio zaposlenika s ugovorima na određeno vrijeme iznosi **0,00%** za 2024. i 2025. godinu.
- **Kontekst i zaključak:** Svi zaposlenici (100%) ostvaruju pravo na ugovore na neodređeno vrijeme od prvog dana stupanja u radni odnos. Ovakva praza eliminira rizike od nesigurnih oblika rada i izravno pridonosi visokoj razini socijalne zaštite i ekonomskoj stabilnosti kućanstava naših radnika u lokalnoj zajednici (Rugvica).

2. Radno vrijeme (Working time)

- **Ključni pokazatelji:** Udio radnika s nepunim radnim vremenom (*part-time*) ili ugovorima s fleksibilnim/negarantiranim satima (*zero-hour contracts*) iznosi **0,00%**.
- **Kontekst i zaključak:** Cjelokupna radna snaga angažirana je u režimu punog radnog vremena (100%). Poduzeće kroz fiksni raspored rada osigurava stabilnost i predvidljivost radnih sati, što pozitivno utječe na ravnotežu poslovnog i privatnog

života (*work-life balance*), smanjujući stres povezan s fluktuacijama u mjesečnim prihodima.

3. Rodna ravnopravnost (*Gender equality*)

- **Ključni pokazatelji:** Udio žena u ukupnoj radnoj snazi bilježi pozitivan trend rasta s **35,09%** (2024. godina) na **37,74%** (2025. godina).
- **Kontekst i zaključak:** Iako proizvodni sektor povijesno bilježi veću zastupljenost muške radne snage (što se zrcali u naših 62,26% muškaraca u 2025.), poduzeće aktivno provodi politiku jednakih mogućnosti pri zapošljavanju. Uočljiv je pozitivan iskorak u odjelu *Financije i HR* gdje je udio žena porastao (s 2 na 3 djelatnice). Svi ugovori su standardizirani prema složenosti radnog mjesta, čime se osigurava načelo jednake plaće za rad jednake vrijednosti (*equal pay for work of equal value*).

4. Ostali društveni i etički aspekti (*Child labour / Forced labour / Diversity*)

- **Kontekstualna izjava:** S obzirom na to da se cjelokupni poslovni procesi i proizvodni pogon nalaze unutar Republike Hrvatske, operacije poduzeća podliježu strogom zakonodavstvu Europske unije i Zakonu o radu RH.
- Rizici povezani s dječjim radom (*child labour*) i prisilnim radom (*forced labour*) procijenjeni su kao **nepostojeći (0%)**. Poduzeće ne zapošljava maloljetne osobe niti koristi netransparentne lance agencijskog rada. Pitanja raznolikosti (*diversity*) i integracije osoba s invaliditetom rješavaju se u skladu sa zakonskim kvotama i internim pravilnicima o nediskriminaciji na radnom mjestu.

Dodatak: Pregled politika povezanih s vlastitom radnom snagom (Uskladenost s Appendixom A.2 i IR-3)

U skladu sa zahtjevima Disclosure Requirement IR-3 i pripadajućim smjernicama iz Dodatka A.2 (Appendix A.2), poduzeće formalno provodi i integrira politike usmjerene na zaštitu ljudskih i radnih prava, osiguravanje dostojanstvenih radnih uvjeta te promicanje inkluzivnosti. Navedena načela implementirana su kroz Pravilnik o radu poduzeća, pojedinačne ugovore o radu te striktno poštivanje radnog zakonodavstva Republike Hrvatske (Zakon o radu, Zakon o zaštiti na radu).

1. Sigurnost zaposlenja (*Secure employment*)

- **Primijenjene politike i praksa:** Poduzeće provodi internu politiku primarnog oslonca na stabilne oblike zapošljavanja, što je kvantitativno dokazano stopom od **100,00% ugovora na neodređeno vrijeme**. Praksa poduzeća nalaže izbjegavanje kratkoročnih agencijskih ugovora, čime se radnicima pruža dugoročna ekonomska sigurnost i socijalna zaštita. Otpuštanja radnika svedena su na minimum i provode se isključivo u slučajevima osobno ili poslovno uvjetovanih razloga definiranih zakonom, uz osiguravanje zakonskih otpremnina i otkaznih rokova.

2. Radno vrijeme i ravnoteža života (*Working time & Work-life balance*)

- **Primijenjene politike i praksa:** Kroz Pravilnik o radu jasno su definirana ograničenja prekovremenog rada, raspored smjena (pogon Rugvica) te obveza pravovremene najave rasporeda radnog vremena (minimalno tjedan dana unaprijed). S obzirom na to da **100,00% radnika radi u režimu punog radnog vremena**, eliminirani su rizici povezani s nestabilnim ugovorima na "nula sati". Politika usklađivanja poslovnog i privatnog života osigurava neometano korištenje roditeljskih, roditeljskih i očinskih dopusta, kao i plaćenog dopusta za važne obiteljske događaje (korišteno i uvaženo prilikom smjene generacija zabilježene kroz fluktuaciju u 2025. godini).

3. Adekvatne plaće i materijalna prava (*Adequate wages*)

- **Primijenjene politike i praksa:** Poduzeće ima usvojenu politiku osiguravanja adekvatnih i pravednih plaća. Sve osnovne plaće unutar poduzeća sustavno nadilaze zakonski propisanu minimalnu plaću u Republici Hrvatskoj. Sustav nagrađivanja postavljen je transparentno prema složenosti poslova i radnih mjesta, a dodaci za rad u smjenama, rad noću te rad nedjeljom i blagdanima obračunavaju se striktno u skladu s povišenim zakonskim koeficijentima.

4. Socijalni dijalog i sloboda udruživanja (*Social dialogue & Freedom of association*)

- **Primijenjene politike i praksa:** Poduzeće u potpunosti poštuje ustavno pravo radnika na slobodu udruživanja i kolektivno pregovaranje. Provodi se politika miješanja i neutralnosti (non-interference), što znači da menadžment ni na koji način ne ograničava eventualno osnivanje sindikalnih podružnica ili radničkih vijeća. Radnici imaju osiguran otvoren kanal komunikacije prema upravi za iznošenje prijedloga, pritužbi ili savjetovanja prije donošenja ključnih odluka koje utječu na radne uvjete i organizaciju rada u pogonu.

5. Zdravlje i sigurnost na radu (*Health and safety*)

- **Primijenjene politike i praksa:** Zaštita zdravlja i sigurnost na radu predstavljaju nulti prioritet u proizvodnom pogonu. Poduzeće ima implementiran cjelovit sustav upravljanja zaštitom na radu (sukladno Zakonu o zaštiti na radu RH). Svi zaposlenici prolaze obveznu inicijalnu i periodičku edukaciju za rad na siguran način, osigurana je vrhunska osobna zaštitna oprema (OZO), a strojevi (uključujući CNC linije) prolaze redovita tehnička ispitivanja kako bi se rizik od profesionalnih oboljenja ili ozljeda na radu sveo na minimum.

6. Jednaka primanja i sprječavanje nasilja (*Gender equality, Violence & Harassment*)

- **Primijenjene politike i praksa:** Politika poduzeća nalaže nultu stopu tolerancije (*zero tolerance policy*) prema bilo kojem obliku diskriminacije, nasilja ili uznemiravanja na radnom mjestu. Imenovana je povjerljiva osoba za primanje i rješavanje pritužbi vezanih za zaštitu dostojanstva radnika. Načelo jednakih plaća za rad jednake vrijednosti u potpunosti je integrirano – platni razredi ovise isključivo o

kvalifikacijama i učinku, bez obzira na spol, što podupire stabilan udio žena u radnoj snazi koji u 2025. iznosi **37,74%**.

7. Prevencija dječjeg i prisilnog rada (*Child labour & Forced labour*)

- **Primijenjene politike i praksa:** S obzirom na to da su sve operacije locirane u Republici Hrvatskoj, politike zapošljavanja striktno brane angažman maloljetnih osoba u proizvodnim procesima, čime je rizik od dječjeg rada eliminiran na **0%**. Svi oblici prisilnog rada ili eksploatacije strogo su zabranjeni, a ugovori o radu sklapaju se isključivo na temelju slobodne i jasne privole radnika, uz poštivanje svih prava na otkazni rok i prekid radnog odnosa u skladu sa zakonom.

Dodatak: Pregled poduzetih akcija i alociranih resursa za upravljanje utjecajima i rizicima (*Usklađenost s Appendixom A.3 i IR-4*)

U skladu sa zahtjevima Disclosure Requirement IR-4 i pripadajućim smjernicama iz Dodatka A.3 (Appendix A.3), poduzeće transparentno prikazuje konkretne operativne akcije, preventivne mjere i resurse uložene u upravljanje materijalnim utjecajima i rizicima povezanim s vlastitom radnom snagom.

1. Sigurnost zaposlenja i radno vrijeme (*Secure employment & Working time*)

- **Poduzete akcije i resursi:** Primarna akcija poduzeća je izravno nuđenje ugovora na neodređeno vrijeme, što je rezultiralo stopom od **100,00% trajnog zaposlenja**. U sklopu upravljanja radnim vremenom u pogonu Rugvica, implementiran je napredan sustav rotacije smjena (*shift work rotation*) s obvezom izdavanja rasporeda rada znatno unaprijed, čime se eliminira potreba za prekomjernim prekovremenim radom i osigurava predvidljivost.

2. Upravljanje smjenom generacija i vještinama (*Training and skills development*)

- **Poduzete akcije i resursi:** Kako je identificirano kroz skok stope fluktuacije u 2025. godini na **23,64%** uslijed odlaska dijela iskusnih radnika u mirovinu, poduzeće je pokrenulo plan interne revizije vještina (*skills audit*). Budući da ključni odjel **Proizvodnja (Operativa)** ima značajan broj zaposlenika starijih od 50 godina (12 od 31 zaposlenika u 2025.), alocirani su financijski i mentorski resursi za provođenje intenzivnih internih obuka. Iskusniji radnici preuzeli su ulogu mentora za mlađe kadrove (6 operatera mlađih od 30 godina u 2025.), čime se uspješno premošćuje jaz u znanju (*fill skills gaps*) za upravljanje novouvedenim CNC tehnologijama.

3. Zdravlje, sigurnost i radna oprema (*Health and safety*)

- **Poduzete akcije i resursi:** Tijekom 2024. i 2025. godine poduzeće je povećalo kapitalna ulaganja u sigurniju i tehnološki napredniju proizvodnu opremu. Uvođenje novih strojeva s ugrađenim naprednim senzorskim sustavima izravno smanjuje potrebu za opasnim manualnim zahvatima operatera u Proizvodnji. Svi radnici redovito prolaze praktične i teoretske treninge zaštite na radu (ZNR), a resursi su

osigurani i za kontinuirani nadzor zdravstvenog stanja kroz regularne periodičke liječničke preglede.

4. Rodna ravnopravnost i pravedne plaće (*Gender equality & Adequate wages*)

- **Poduzete akcije i resursi:** Ciljanim i transparentnim procesom zapošljavanja, poduzeće je uspješno stabiliziralo ukupan broj žena na **20 djelatnica**, čime je uslijed smanjenja muške radne snage udio žena porastao na **37,74%** u 2025. godini. Akcije uključuju redovitu verifikaciju platnih razreda kako bi se osiguralo da ne postoji neopravdani rodni jaz u plaćama (*male-female wage gap*) za radna mjesta iste složenosti u svim odjelima.

5. Zaštita dostojanstva i mjere protiv nasilja (*Measures against violence and harassment*)

- **Poduzete akcije i resursi:** Unaprijeđen je interni mehanizam za podnošenje i obradu pritužbi vezanih uz zaštitu dostojanstva radnika. Provedena je edukacija za rukovoditelje i poslovođe smjena o prepoznavanju i prevenciji bilo kakvog obliku uznemaravanja ili diskriminacije. Internim pravilnicima postrožene su sankcije protiv kršenja ovih načela, osiguravajući sigurno i podržavajuće radno okruženje.

6. Prevencija dječjeg i prisilnog rada (*Child labour & Forced labour*)

- **Poduzete akcije i resursi:** Poduzeće primjenjuje rigorozne mjere provjere dobi (*age verification measures*) prilikom svakog postupka zapošljavanja kroz provjeru službenih osobnih dokumenata i integraciju podataka u ERP sustav, čime se rizik dječjeg rada drži na **0,00%**. U potpunosti se poštuje načelo slobodne privole na rad i slobode kretanja; prekovremeni rad (kada je iznimno potreban) organizira se isključivo na temelju dobrovoljnog pristanka radnika uz zakonski povišenu naknadu, a ugovori o radu i interni pravilnici napisani su na jasnom, razumljivom i pravno nedvosmislenom jeziku bez ikakvih penalizirajućih ili prisilnih odredbi.

Dodatak: Pregled postavljenih ciljeva za upravljanje utjecajima i rizicima (Usklađenost s Appendixom A.4 i IR-4/IR-5)

U skladu sa smjernicama iz Dodatka A.4 (Appendix A.4), poduzeće dobrovoljno definira i objavljuje strateške i operativne ciljeve (*targets*) usmjerene na dugoročno upravljanje, ublažavanje i praćenje materijalnih utjecaja i rizika povezanih s vlastitom radnom snagom do 2030. godine.

1. Održavanje sigurnosti zaposlenja i stabilnosti radnog vremena (*Secure employment & Working time*)

- **Postavljeni ciljevi:**
 - Zadržati stopu od 100,00% zaposlenika na ugovorima na neodređeno **vrijeme** kao trajni standard poslovanja poduzeća, uz nultu stopu tolerancije prema prekarnim i nestabilnim oblicima zapošljavanja.

- Održati model od 100,00% zastupljenosti punog radnog vremena, uz cilj smanjenja ukupnog broja prekovremenih sati u pogonu Rugvica za dodatnih 10% do 2028. godine kroz daljnju optimizaciju softverskog planiranja smjena.

2. Razvoj vještina i upravljanje fluktuacijom (*Training and skills development*)

• Postavljeni ciljevi:

- Kao izravan odgovor na fluktuaciju od 23,64% uzrokovanu smjenom generacija u 2025. godini, poduzeće postavlja cilj da 100% novozaposlenih radnika prođe strukturirani tromjesečni program mentorstva ("*Onboarding & Knowledge Transfer*").
- Osigurati da minimalno 85% operatera u proizvodnji završi napredne stručne obuke za upravljanje automatiziranim CNC sustavima do kraja sljedeće izvještajne godine, čime se premošćuje identificirani jaz u vještinama (*skills gap*).

3. Zdravlje i sigurnost na radu (*Health and safety*)

• Postavljeni ciljevi:

- Ostvariti i trajno održavati cilj od 0 profesionalnih oboljenja i 0 težih ozljeda na radu na godišnjoj razini unutar proizvodnog pogona.
- Povećati broj preventivnih internih audita i provjera sigurnosnih protokola na strojevima s trenutačnih polugodišnjih na kvartalne provjere počevši od sljedećeg izvještajnog ciklusa.

4. Rodna ravnopravnost i pravedne plaće (*Gender equality & Adequate wages*)

• Postavljeni ciljevi:

- Nastaviti pozitivan trend rasta udjela žena u radnoj snazi (koji je u 2025. dosegao 37,74%) s dugoročnim ciljem postizanja stabilne rodne zastupljenosti od minimalno 40,00% žena u ukupnoj radnoj snazi do 2029. godine.
- Zadržati rodni jaz u plaćama (*male-female wage gap*) na razini od 0,00% za radna mjesta iste složenosti i platnog razreda, uz provođenje godišnje neovisne verifikacije platnih lista.

5. Prevencija nasilja, uznemaravanja i promicanje raznolikosti (*Measures against violence & Diversity*)

• Postavljeni ciljevi:

- Proširiti obvezne edukacije o prevenciji uznemaravanja na radnom mjestu i zaštiti dostojanstva na 100% menadžmenta i poslovođa smjena u tekućem trogodišnjem razdoblju.
- Implementirati anonimni digitalni sustav za prijavu nepravilnosti (*Whistleblowing kanal*) kako bi se osigurala maksimalna transparentnost i zaštita radnika koji prijavljuju potencijalno kršenje etičkih načela.

6. Održavanje nultog rizika od dječjeg i prisilnog rada (*Child labour & Forced labour*)

• Postavljeni ciljevi:

- Trajno zadržati stopu od 0% rizika i incidenata povezanih s dječjim ili prisilnim radom u vlastitim operacijama.
- Uvesti obveznu godišnju eksternu reviziju i potpisivanje "Kodeksa ponašanja za dobavljače" za sve partnerske agencije i kooperante, osiguravajući da se načela slobodne privole na rad i provjere starosne dobi striktno provode duž cijelog primarnog lanca opskrbe.

1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-3 – Pokrivenost kolektivnim ugovorima (Disclosure Requirement S1-3 – Collective bargaining coverage)

Stupanj utjecaja kolektivnih ugovora na radne uvjete (Paragrafi 17, 18 te AR 23)

U skladu s paragrafima 17 i 18 te zahtjevima primjene AR 23 standarda LSME ESRS S1-3, poduzeće objavljuje informacije o opsegu u kojem su radni uvjeti i uvjeti zaposlenja njegovih radnika utvrđeni ili pod utjecajem kolektivnih ugovora. Pod podacima o pokrivenosti podrazumijevaju se svi pojedinci unutar vlastite radne snage prema kojima je poduzeće zakonski ili ugovorno obvezno primjenjivati odredbe kolektivnog ugovora (AR 23), bilo na razini poduzeća (kućni kolektivni ugovor) ili na granskoj/sektorskoj razini za prerađivačku industriju u Republici Hrvatskoj.

Cilj ovog zahtjeva je pružiti dionicima jasan uvid u razinu socijalne stabilnosti, institucionalnog dijaloga i pravne zaštite radnih mjesta unutar vlastitih operacija poduzeća, primarno u proizvodnom pogonu Rugvica.

Kvantitativni pokazatelji i metodologija izračuna (Paragraf 19, AR 22 te AR 24)

Kvantitativni podaci o pokrivenosti izračunati su primjenom metodologije broja zaposlenih na kraju izvještajnog razdoblja (Head Count na dan 31. prosinca) te su u potpunosti usklađeni s ukupnim brojem radnika iskazanim u sklopu objave LSME ESRS S1-1.

Sukladno zahtjevu iz AR 22, postotak zaposlenika pokrivenih kolektivnim ugovorima izračunava se primjenom sljedeće standardizirane formule:

Postotak pokrivenosti (%) = (Broj zaposlenika obuhvaćenih kolektivnim ugovorom / Ukupan broj zaposlenika (Head Count)) x 100

Vrijednosti pokazatelja za izvještajna razdoblja:

- **Stanje u 2024. godini:** Od ukupno 57 zaposlenika (Head Count), točno 57 zaposlenika obuhvaćeno je pravima i obvezama iz kolektivnog ugovora. Postotak pokrivenosti (*Bargaining Rate*) iznosi 100,00%.
- **Stanje u 2025. godini:** Od ukupno 53 zaposlenika (Head Count), točno 53 zaposlenika obuhvaćeno je pravima i obvezama iz kolektivnog ugovora. Postotak pokrivenosti (*Bargaining Rate*) iznosi postojanih 100,00%.

Metodološko pojašnjenje o sindikalnom članstvu (AR 24)

Sukladno uputi iz AR 24, poduzeće naglašava da ovaj pokazatelj nije usmjeren na dobivanje postotka zaposlenika koji su formalni članovi sindikata ili predstavnici u radničkom vijeću. Postotak pokrivenosti kolektivnim ugovorima u našem je slučaju viši od postotka sindikalno organiziranih radnika jer se odredbe važećeg kolektivnog ugovora u potpunosti, automatski i bez diskriminacije primjenjuju na sve zaposlenike poduzeća u pogonu Rugvica, neovisno o njihovom osobnom statusu članstva u sindikalnim organizacijama.

Prikaz stope pokrivenosti prema propisanom razredu (AR 25)

U skladu sa zahtjevom primjene AR 25, poduzeće u nastavku prezentira podatke o stopi pokrivenosti koristeći strogo definirani predložak u rasponima postotaka:

Razred pokrivenosti (Coverage Rate)	Pokrivenost kolektivnim ugovorima - 2024. godina	Pokrivenost kolektivnim ugovorima - 2025. godina
0 – 19%	Ne primjenjuje se	Ne primjenjuje se
20 – 39%	Ne primjenjuje se	Ne primjenjuje se
40 – 59%	Ne primjenjuje se	Ne primjenjuje se
60 – 79%	Ne primjenjuje se	Ne primjenjuje se
80 – 100%	Odabran razred (100,00% zaposlenika)	Odabran razred (100,00% zaposlenika)

Table 15: Izvještajni predložak za pokrivenost zaposlenika kolektivnim ugovorima

Slijedom tabličnog prikaza, broj zaposlenika unutar vlastite radne snage koji nisu pokriveni kolektivnim ugovorom u obje izvještajne godine iznosi **0**.

Postupanje prema zaposlenicima izvan kolektivnog ugovora (Paragraf 20)

- **Uskladenost sa standardom:** Paragraf 20 definira obvezu izvještavanja o metodama kojima se utvrđuju radni uvjeti za radnike čiji ugovori ne potpadaju pod kolektivnu zaštitu.
- **Status za poduzeće:** Ovaj zahtjev proglašava se **neprimjenjivim**. Budući da je stopa pokrivenosti unutar poduzeća stopostotna (**100,00%**), u strukturi radne snage ne postoje pojedinci (0 radnika) za koje bi se radni uvjeti morali određivati alternativnim metodama, individualnim ugovorima izvan opsega kolektivne zaštite ili preslikavanjem uvjeta iz drugih poduzeća. Svi ugovori o radu izravno i u potpunosti crpe minimalna prava, platne razrede i socijalne klauzule iz važećeg ugovora.

Pokrivenost vanjskih radnika kolektivnim pregovaranjem (Paragraf 21 - Dobrovoljna objava)

- **Usklađenost sa standardom:** Paragraf 21 otvara mogućnost dobrovoljnog objavljivanja informacija o utjecaju kolektivnih ugovora na vanjske radnike (*non-employees* unutar vlastite radne snage, poput agencijskih radnika).
- **Status i obrazloženje:** Kako je prethodno argumentirano u općoj procjeni materijalnosti i zahtjevu LSME ESRS S1-2, poduzeće tijekom 2024. i 2025. godine nije angažiralo vanjske, ugovorne ili agencijske radnike unutar svojih proizvodnih i administrativnih procesa. Cjelokupno poslovanje u pogonu Rugvica oslanja se isključivo na izravno, stalno zaposlenu radnu snagu (100,00% ugovori na neodređeno vrijeme). Slijedom toga, proširenje analize kolektivnog pregovaranja na eksterne kategorije radnika nema materijalnu osnovu.

1.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-4 – Adekvatne plaće (Disclosure Requirement S1-4 – Adequate wages)

Kontekst, cilj i zakonodavni okvir (Paragrafi 22, 23 te AR 27 i AR 28)

U skladu s paragrafima 22 i 23 te zahtjevima primjene AR 27 i AR 28 standarda LSME ESRS S1-4, poduzeće objavljuje informacije o adekvatnosti plaća svojih zaposlenika u odnosu na primjenjive referentne vrijednosti (*benchmarks*). Cilj ovog zahtjeva je omogućiti dionicima jasan uvid u materijalnu sigurnost radne snage te potvrditi da poduzeće kroz svoje kompenzacijske politike osigurava dostojanstven životni standard i sprječava ekonomsku ranjivost radnika.

Budući da poduzeće posluje isključivo unutar Europskog gospodarskog prostora (EEA), na tržištu Republike Hrvatske, usporedni benchmark za procjenu adekvatnosti postavljen je u izravnoj suglasnosti s Direktivom (EU) 2022/2041 Europskog parlamenta i Vijeća o adekvatnim minimalnim plaćama u Europskoj uniji (AR 27a). U skladu s AR 28, Direktiva se oslanja na međunarodne indikativne referentne vrijednosti koje se u Republici Hrvatskoj prate kroz službene ekonomske pokazatelje i Ankete o radnoj snazi (LFS):

- 60% bruto medijalne plaće na nacionalnoj razini, i/ili
- 50% bruto prosječne plaće na nacionalnoj razini.

Metodologija izračuna najniže plaće u poduzeću (AR 26)

Sukladno metodološkim uputama iz AR 26, najniža plaća u poduzeću utvrđena je za najnižu platnu kategoriju radnih mjesta unutar operacija (pogon Rugvica). Izračun je postavljen na sljedećim načelima:

1. **Komponente plaće:** Izračun se temelji na osnovnoj ugovorenoj plaći uvećanoj za fiksne dodatke i naknade koje su ugovorno zajamčene svim zaposlenicima unutar te najniže platne kategorije (AR 26). Varijabilni stimulativni dijelovi, prekovremeni rad i prigodne nagrade isključeni su iz ovog osnovnog izračuna.

2. **Izuzete kategorije:** U skladu s uputom, iz izračuna su u potpunosti izuzeti pripravnici, stažisti i učenici na praksi (AR 26), čime je osiguran prikaz primanja isključivo redovnih zaposlenika u radnom odnosu.
3. **Geografski obuhvat:** Budući da poduzeće posluje isključivo na jednoj lokaciji u Republici Hrvatskoj, izračun i usporedba s nacionalnim benchmarkom provedeni su jedinstveno za cjelokupnu radnu snagu (AR 26).

Sukladnost s referentnim vrijednostima adekvatne plaće (Paragraf 24 te AR 27 i AR 28)

Kako bi se osigurala metodološka usporedivost s internim HR podacima, službeni nacionalni bruto benchmark izveden iz smjernica Direktive (EU) 2022/2041 preračunat je u neto ekvivalent na temelju važećih poreznih propisa u Republici Hrvatskoj. Provedena kvantitativna analiza na dan 31. prosinca pokazuje sljedeće rezultate:

Izveštajno razdoblje 2024. godina

- **Ukupan broj zaposlenika (Head Count):** 57
- **Adekvatni wage benchmark (Neto ekvivalent Direktive):** 850,00 EUR
- **Najniža obračunata mjesečna neto plaća u poduzeću (AR 26):** 1.002,00 EUR
- **Udio zaposlenika ispod referentne vrijednosti:** 0,00% (0 radnika)

Izveštajno razdoblje 2025. godina

- **Ukupan broj zaposlenika (Head Count):** 53
- **Adekvatni wage benchmark (Neto ekvivalent Direktive):** 950,00 EUR
- **Najniža obračunata mjesečna neto plaća u poduzeću (AR 26):** 1.012,00 EUR
- **Udio zaposlenika ispod referentne vrijednosti:** 0,00% (0 radnika)

Službena izjava o sukladnosti (Paragraf 24)

Svi zaposlenici poduzeća u izvještajnim razdobljima 2024. i 2025. godine primali su plaću koja je znatno iznad zakonskog minimalca u Republici Hrvatskoj, kao i iznad definiranog adekvatnog benchmarka usklađenog s Direktivom (EU) 2022/2041. Budući da je udio radnika koji zarađuju manje od adekvatne plaće jednak **0,00%**, sukladno odredbama paragrafa 24, iznošenje ove potvrde smatra se dostatnim za potpuno ispunjenje zahtjeva te daljnje raščlambe podataka nisu potrebne.

Analiza po zemljama i geografskim područjima (Paragraf 25)

- **Usklađenost sa standardom:** Paragraf 25 nalaže dodatno izvještavanje o zemljama i postocima radnika koji zarađuju manje od adekvatne plaće za ona tržišta koja predstavljaju najmanje 10% ukupne radne snage.
- **Status za poduzeće:** Ovaj zahtjev proglašava se neprimjenjivim. Budući da je udio zaposlenika koji primaju plaću nižu od adekvatnog benchmarka na razini cijelog poduzeća jednak 0,00%, ne postoje geografska područja niti organizacijske jedinice unutar operacija poduzeća (uključujući pogon Rugvica) u kojima zaposlenici ostvaruju primitke ispod razine dostojanstvenog životnog standarda.

Praćenje adekvatnosti primanja vanjskih radnika (Paragraf 26 - Dobrovoljna objava)

- **Usklađenost sa standardom:** Sukladno paragrafu 26, poduzeće ima mogućnost dobrovoljnog proširenja ove objave na vanjske radnike u sklopu vlastite radne snage (*non-employees*), poput agencijskih radnika.
- **Status i obrazloženje:** Kako je prethodno utvrđeno u sklopu objava LSME ESRS S1-1, S1-2 i S1-3, poduzeće u svom poslovanju tijekom 2024. i 2025. godine **nije angažiralo vanjske, ugovorne ili agencijske radnike**. Budući da cjelokupnu aktivnu radnu snagu čine isključivo izravno zaposleni djelatnici poduzeća na ugovor o radu na neodređeno vrijeme, proširenje analize adekvatnosti plaća na vanjske kategorije radnika nema materijalnu osnovu.

1.4. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-5 – Socijalna zaštita (Disclosure Requirement S1-5 – Social protection)

Kontekst i cilj objave (Paragrafi 27, 28 te AR 29)

U skladu s paragrafima 27 i 28 te zahtjevima primjene AR 29 standarda LSME ESRS S1-5, poduzeće objavljuje informacije o pokrivenosti svojih zaposlenika sustavima socijalne zaštite. Svrha ovog zahtjeva je pružiti dionicima uvid u razinu socio-ekonomske sigurnosti i podrške koja je osigurana radnoj snazi.

Prema definiciji iz AR 29, socijalna zaštita obuhvaća sve mjere koje zaposlenicima osiguravaju **pristup zdravstvenoj skrbi** te **potporu prihodima** u slučaju izazovnih životnih događaja (gubitak zaposlenja, bolest, rođenje i odgoj djeteta, ozljede ili odlazak u mirovinu), čime se radnici učinkovito štite od financijskih šokova i ekonomske ranjivosti.

Status pokrivenosti i obuhvaćeni životni događaji (Paragraf 29 te AR 29)

Poduzeće potvrđuje da cjelokupna radna snaga (Head Count na dan 31. prosinca) ostvaruje punu, stopostotnu socijalnu zaštitu kroz obvezne javne programe i sustave osiguranja Republike Hrvatske. Ovi sustavi izravno se financiraju kroz zakonske doprinose iz plaća i na plaće koje poduzeće redovito, pravovremeno i u potpunosti uplaćuje.

Pokrivenost socijalnom zaštitom iznosi točno 100,00% za oba izvještajna razdoblja:

- **U 2024. godini:** 57 od 57 zaposlenika (100,00%)
- **U 2025. godini:** 53 od 53 zaposlenika (100,00%)

Sukladno paragrafu 29 i specifikaciji iz AR 29, ova zaštita jamči zaposlenicima potporu prihodima i pristup medicinskoj njezi u slučaju sljedećih ključnih životnih događaja:

- **(a) Bolovanje i potreba za medicinskom skrbi (Sickness & Medical care):** Jamči pravo na plaćeni dopust i naknadu plaće na teret poslodavca, a potom na teret Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO). Uz potporu prihodima, radnicima je u potpunosti osiguran i zakonski zajamčen primarni i bolnički pristup javnoj zdravstvenoj skrbi i liječenju (AR 29).

- **(b) Nezaposlenost (*Unemployment*):** Pravo na novčanu naknadu i institucionalnu podršku putem Hrvatskog zavoda za zapošljavanje (HZZ) u slučaju prestanka ugovora o radu, pod uvjetima propisanim nacionalnim zakonodavstvom za ugovore na neodređeno vrijeme.
- **(c) Ozljeda na radu i profesionalna nesposobnost (*Employment injury & Disability*):** Puna zaštita, pravo na specifičnu medicinsku njegu, rehabilitaciju te povišene naknade plaće u slučaju nesreće na radnom mjestu ili profesionalnog oboljenja, osigurane kroz stroge interne protokole zaštite na radu u pogonu Rugvica i državne fondove.
- **(d) Rodiljnost i podizanje djece (*Giving birth and raising a child*):** Pravo na rodiljne i roditeljske dopuste te pripadajuće financijske potpore za majke i očeve, s ciljem potpune zaštite radnog mjesta, ekonomskog kontinuiteta i ravnoteže poslovnog i privatnog života.
- **(e) Mirovina (*Retirement*):** Obvezno i redovito izdvajanje u I. i II. stup mirovinskog osiguranja (HZMO), čime se radnicima osigurava stabilan prihod i ekonomska održivost nakon završetka radnog vijeka. Ova je mjera izravno i uspješno primijenjena kod planske smjene generacija i odlaska 13 radnika u mirovinu tijekom 2025. godini.

Službena izjava o sukladnosti (Paragraf 29)

Svi zaposlenici poduzeća u potpunosti su obuhvaćeni funkcionalnim sustavima socijalne zaštite koji osiguravaju pristup zdravstvenoj skrbi i potporu prihodima uslijed svih standardom predviđenih životnih događaja. Sukladno izričitoj odredbi iz paragrafa 29 standarda LSME ESRS S1-5, iznošenje ove potvrdne izjave smatra se dostatnim za potpuno ispunjenje ovog zahtjeva za objavu te dodatne kvantitativne informacije nisu potrebne.

Informacije o nepokrivenim područjima i vanjskim radnicima (Paragrafi 30 i 31)

- **Analiza po zemljama i kategorijama (Paragraf 30):** Budući da unutar poduzeća ne postoje zaposlenici koji su lišeni socijalne zaštite ili prava na zdravstvenu skrb (**stopa nepokrivenosti iznosi 0,00%**), zahtjevi iz paragrafa 30 koji nalažu popisivanje zemalja i ranjivih kategorija nezaštićenih radnika nisu primjenjivi. Sve operacije poduzeća centralizirane su u Republici Hrvatskoj gdje je socijalna zaštita univerzalno i zakonski zajamčena svim radnicima u radnom odnosu.
- **Proširenje na vanjske radnike (Paragraf 31 - Dobrovoljna objava):** Sukladno kontinuitetu izvještavanja u sklopu poglavlja LSME ESRS S1-1, S1-2 i S1-3, poduzeće ponavlja da tijekom 2024. i 2025. godine **nije angažiralo vanjske oblike radne snage** (agencijske radnike, samostalne ugovaratelje ili eksterne suradnike integrirane u radne procese). Slijedom toga, proširenje analize opsega socijalne zaštite na eksterne kategorije radnika nema materijalnu niti operativnu osnovu unutar poslovanja poduzeća.

1.5. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-6 – Metrike osposobljavanja i edukacije (Disclosure Requirement S1-6 Training metrics)

Strateški kontekst kontinuiranog profesionalnog razvoja (Paragrafi 32 i 33)

U skladu s paragrafima 32 i 33 standarda LSME ESRS S1-6, poduzeće objavljuje opseg i strukturu obuka osiguranih za svoje zaposlenike. Cilj ovog zahtjeva je omogućiti dionicima razumijevanje aktivnosti povezanih s osposobljavanjem i cjeloživotnim učenjem koje su ponuđene radnoj snazi unutar konteksta neprekidnog profesionalnog rasta.

Ulaganje u ljudski kapital, nadogradnja tehničkih vještina (*upgrading skills*) i olakšavanje dugoročne zapošljivosti (*facilitating continued employability*) predstavljaju ključne poluge održivosti poduzeća. To je posebno došlo do izražaja tijekom operativne transformacije pogona Rugvica, gdje je uvođenje novih automatiziranih tehnologija zahtijevalo strukturirani pristup prekvalifikaciji radne snage.

Kvantitativni pokazatelji i metodologija izračuna (Paragraf 34 te AR 30)

Sukladno zahtjevima primjene iz AR 30, prosječan broj sati obuke po zaposleniku izračunava se kao omjer ukupnog broja sati obuke koje su zaposlenici primili i završili u izvještajnoj godini te ukupnog broja zaposlenika (*Head Count*) u odgovarajućoj kategoriji. Za izračun općeg prosjeka i prosjeka po spolu, kao nazivnik su strogo upotrijebljene *Head Count* vrijednosti iz prethodno objavljenog zahtjeva LSME ESRS S1-1 (57 zaposlenika za 2024. godinu i 53 zaposlenika za 2025. godinu).

Matematička formula primijenjena za izračun po svakoj rodnoj kategoriji (AR 30) glasi:

$$\text{Prosječan broj sati obuke} = \text{Ukupan broj završenih sati obuke (per gender)} / \text{Ukupan broj zaposlenika iz S1-1 (per gender)}$$

Tablični prikaz metrika osposobljavanja s apsolutnim i prosječnim vrijednostima

U nastavku je prikazana strukturirana unakrsna tablica koja sadrži ukupne sate obuke, broj radnika iz S1-1 te rezultirajući prosjek raščlanjen po spolu:

Rodna kategorija zaposlenika	Ukupan broj sati obuke (2024.)	Broj zaposlenika iz S1-1 (2024.)	PROSJ EK SATI (2024.)	Ukupan broj sati obuke (2025.)	Broj zaposlenika iz S1-1 (2025.)	PROSJ EK SATI (2025.)	Trend promjene prosjeka (%)
Muškarci (Male)	482,1	37	13,03 sati	383,1	33	11,61 sati	-10,90 %

Žene (Female)	281,0	20	14,05 sati	293,0	20	14,65 sati	+4,27 %
<i>*Drugi rod (Other) **</i>	0,0	0	0,00 sati	0,0	0	0,00 sati	0,00%
Ukupno poduzeće	763,1	57	13,39 sati	676,1	53	12,75 sati	- 4,78%

Table 16: Prezentacija ukupnih i prosječnih sati obuke zaposlenika (2024. i 2025. godina)

**Napomena: Kategorija "Other" (Drugi rod) označena je s vrijednošću nula (0) te je neprimjenjiva zbog važećeg zakonodavnog okvira Republike Hrvatske, kako je detaljno obrazloženo u poglavlju S1-1.*

Kontekstualno pojašnjenje rezultata i operativne akcije (Paragraf 33)

Kvantitativni trendovi u ukupnim i prosječnim satima edukacije izravno odražavaju strateške aktivnosti poduzeća na terenu:

1. **Dinamika tehničkih obuka po spolu:** S obzirom na to da strukturu radne snage u proizvodnim linijama pogona Rugvica većinski čine muškarci, intenzivan ciklus osposobljavanja za rad na novouvedenim CNC strojevima i automatiziranim linijama bio je koncentriran u 2024. godini (ukupno 482,1 sat). Završetkom glavnog vala te primarne integracije, u 2025. godini došlo je do očekivane stabilizacije i prijelaza na rutinsko održavanje tehničkih vještina, što objašnjava pad ukupnih sati na 383,1 sat i prosjeka na 11,61 sati u muškom segmentu.
2. **Kontinuirani razvoj u administrativnom i popratnom sektoru:** S druge strane, u ženskom segmentu radne snage zabilježen je stabilan rast prosječnih sati edukacije od **+4,27%** (s 14,05 na 14,65 sati) te rast ukupnih sati s 281 na 293 sata. Ovaj rast rezultat je planskih edukacija u domenama digitalne tranzicije, praćenja novih složenih ESG regulativa za poduzeće te internih administrativnih softverskih rješenja integriranih kroz 2025. godinu.
3. **Edukacije u sklopu smjene generacija:** Dio resursa u 2025. godini ciljano je usmjeren na rješavanje jaza u vještinama (*skills gaps*) nastalog uslijed povišene stope fluktuacije (odlazak 13 iskusnih radnika u mirovinu). Poduzeće je za sve novozaposlene radnike osiguralo obvezne sate mentorskog uvođenja u posao, čime se

održala visoka opća razina obučenosti radne snage na razini od preko 12 sati godišnje po svakom radniku.

1.6. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-7 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti na radu (Disclosure Requirement S1-7 – Health and safety metrics)

Upravljanje sustavom zaštite na radu i cilj objave (Paragrafi 35, 36 te AR 32 - AR 37)

U skladu s paragrafima 35 i 36 standarda LSME ESRS S1-7, poduzeće objavljuje ključne kvantitativne pokazatelje o broju incidenata povezanih s radom, smrtnih slučajeva te odgovarajuće informacije o broju izgubljenih radnih dana za vlastitu radnu snagu. Cilj ovog zahtjeva je omogućiti dionicima dubinsko razumijevanje obuhvata, kvalitete i performansi uspostavljenog sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu (ZNR) u proizvodnom pogonu Rugvica.

Metodološka načela utvrđivanja veze s radom (AR 32 - AR 37)

Poduzeće primjenjuje stroge smjernice standarda za klasifikaciju incidenata kao "povezanih s radom":

- **Opseg povezanosti (AR 32 i AR 33):** Incidenti se smatraju povezanim s radom ako su nastali uslijed izloženosti opasnostima na radnom mjestu ili tijekom putovanja u interesu poslodavca (posjeti klijentima, službena putovanja). Redovito putovanje na posao i s posla (*commuting*) u privatnom aranžmanu, izvan organizacije poduzeća, kao i opći zdravstveni incidenti na radnom mjestu koji nisu uzrokovani radom (npr. srčani udar ili epileptični napadaj koji nisu povezani s radnim procesom), izuzeti su iz ovih metrika.
- **Rad od kuće (AR 34):** Incidenti tijekom rada od kuće smatraju se povezanim s radom isključivo ako su izravno uzrokovani obavljanjem radnih zadataka, a ne općim kućnim okruženjem.
- **Profesionalna oboljenja i mentalno zdravlje (AR 35, AR 36, AR 37, AR 41, AR 42):** Profesionalne bolesti i mišićno-koštani poremećaji klasificiraju se pod kategoriju narušenog zdravlja povezanog s radom (*work-related ill health*), a ne pod ozljede. Mentalne bolesti uključuju se u evidenciju samo ako su dobrovoljno prijavljene i poduprte stručnim mišljenjem licenciranog zdravstvenog djelatnika koji potvrđuje izravnu vezu s radnim uvjetima. Zdravstveni problemi proizašli iz pušenja, zlouporabe supstanci ili nezdrave prehrane (AR 36) strogo su isključeni.

Metodologija izračuna i procjene odrađenih sati (AR 38, AR 39 te AR 40)

Sukladno zahtjevu iz AR 39, budući da se u pogonu ne provodi izravno elektroničko praćenje efektivnih minutaža svakog radnika, poduzeće **procjenjuje ukupan broj odrađenih sati** na temelju standardnog ugovorenog fonda od **1.750 radnih sati godišnje po zaposleniku**, uzimajući u obzir zakonska prava na plaćene godišnje odmore, državne blagdane i plaćena odsustva.

U skladu s AR 38 i AR 40, stopa evidentiranih ozljeda na radu izračunava se na bazi standarda od **1.000.000 odrađenih sati** (što predstavlja usporedni benchmark ekvivalenta za 500 radnika u punom radnom vremenu kroz razdoblje od godinu dana), primjenom sljedeće matematičke formule:

$$\text{Stopa ozljeda na radu} = (\text{Ukupan broj zabilježenih ozljeda (uključujući smrtne slučajeve)} / \text{Ukupan procijenjeni broj odrađenih sati vlastite radne snage}) \times 1.000.000$$

Kvantitativni pokazatelji i stope incidenata (Paragraf 37 te AR 31, AR 41 i AR 43)

Budući da poduzeće tijekom 2024. i 2025. godine nije angažiralo vanjsku radnu snagu (*non-employees*), svi prikazani podaci u potpunosti se odnose na izravno zaposlene radnike (*employees*).

U skladu s AR 43, broj izgubljenih radnih dana izračunat je primjenom **metodologije kalendarskih dana**, što znači da su u izračun privremene nesposobnosti za rad uključeni prvi i zadnji dan odsutnosti, kao i dani u kojima radnik nije trebao raditi (vikendi i državni praznici).

Pokazatelj prema paragrafu 37	Izvještajno razdoblje 2024.	Izvještajno razdoblje 2025.
Ukupan broj zaposlenika (Head Count iz S1-1)	57 radnika	53 radnika
Ukupan procijenjeni broj odrađenih sati (AR 39)	99.750 sati	92.750 sati
(a) Broj smrtnih slučajeva (Fatalities) - ozljede	0	0
(a) Broj smrtnih slučajeva (Fatalities) - bolesti	0	0
(b) Broj evidentiranih ozljeda na radu (Accidents)	0	2
(b) Stopa evidentiranih ozljeda (na 1.000.000 sati)	0,00	21,56

(b) Broj slučajeva profesionalnih oboljenja (Ill health)	0	0
(c) Ukupan broj izgubljenih KALENDARSKIH dana (AR 43)	0 dana	20 dana

Table 16: Pregled zdravstvenih i sigurnosnih metrika za vlastitu radnu snagu

Kontekstualno pojašnjenje rezultata i preventivne mjere (Paragraf 36 te AR 41)

Kvantitativni rezultati za 2024. i 2025. godini upućuju na stabilnu i visoku razinu operativne kontrole sustava zaštite na radu, uz sljedeća analitička pojašnjenja:

1. **Analiza incidenata iz 2025. godine:** Dvije zabilježene ozljede u 2025. godini klasificirane su kao lakše tjelesne ozljede u proizvodnom pogonu. Ukupno 20 izgubljenih kalendarskih dana (prosječno 10 dana po ozljedi, računajući prema AR 43 metodologiji) ukazuje na brzu medicinsku sanaciju i uspješan povratak radnika na radna mjesta, bez dugotrajnih posljedica ili invaliditeta.
2. **Odsutnost profesionalnih oboljenja (AR 41 i AR 42):** Poduzeće bilježi nula (0) slučajeva profesionalnih bolesti. Radni uvjeti u pogonu Rugvica kontinuirano se nadziru kako bi se spriječio nastanak mišićno-koštanih poremećaja, respiratornih bolesti ili oštećenja sluha uzrokovanih bukom, koji su navedeni u ILO Listi profesionalnih bolesti.
3. **Poveznica s tehnološkom transformacijom:** Skok stope ozljeda s 0,00 na 21,56 izravno korelira s intenzivnim procesom uvođenja novih automatiziranih linija i CNC strojeva, te istovremenom smjenom generacija u 2025. godini (odlazak 13 iskusnih radnika u mirovinu i dolazak novih operatera).
4. **Korektivne akcije:** Kao izravan odgovor na ove incidente, poduzeće je postrožilo preventivne mjere: provedeni su izvanredni praktični treninzi sigurnog rukovanja opremom za sve operatere te je frekvencija internih tehničkih provjera ispravnosti strojeva podignuta na kvartalnu razinu, s ciljem povratka na nultu stopu incidenata.

Izvjestavanje o vanjskim radnicima (Paragraf 38 - Dobrovoljna objava)

- **Usklađenost sa standardom:** Sukladno paragrafu 38, poduzeće ima mogućnost dobrovoljnog iskazivanja zdravstvenih i sigurnosnih metrika za vanjske radnike (*non-employees*) koji su integrirani u radne procese.
- **Status i obrazloženje:** Kako je prethodno utvrđeno u sklopu objava LSME ESRS S1-1, S1-3 i S1-6, poduzeće u svom poslovanju tijekom 2024. i 2025. godine **nije angažiralo vanjske oblike radne snage** (agencijske radnike, samostalne obrtnike ili eksterne kooperante u pogonu Rugvica). Slijedom toga, proširenje analize zdravlja i sigurnosti na eksterne kategorije radnika nema materijalnu niti operativnu osnovu.

1.7. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-8 – Pokazatelji primitaka (Disclosure Requirement S1-8 – Remuneration metrics (pay gap and total remuneration))

Cilj i metodološki okvir objave (Paragrafi 39, 40 te AR 44 i AR 47)

U skladu s paragrafima 39 i 40 te zahtjevima primjene AR 44 i AR 47 standarda LSME ESRS S1-8, poduzeće objavljuje pokazatelje o postotnoj razlici u plaćama između radnica i radnika te omjer između ukupnih godišnjih primitaka najviše plaćenog pojedinca i medijana primitaka ostalih zaposlenika.

Svrha ovog zahtjeva je omogućiti dionicima dubinsko razumijevanje opsega eventualnog jaza u plaćama između žena i muškaraca, pružiti jasan uvid u razinu internog pariteta te identificirati postoje li široke, strukturne i neopravdane disproporcije u plaćama (*pay disparities*) unutar organizacije.

Pokazatelji rodnog jaza u plaćama – Gender Pay Gap (Paragraf 41a te AR 44, AR 45 i AR 46)

Metodologija izračuna (AR 44):

Sukladno zahtjevu iz AR 44, pokazatelj rodnog jaza u plaćama izračunava se na temelju bruto plaće po satu (gross hourly pay level) za sve zaposlenike unutar aktivne radne snage na dan 31. prosinca. Proračun se provodi primjenom sljedeće propisane standardizirane formule:

$$\text{Rodni jaz u plaćama (\%)} = ((\text{Prosječna bruto satnica muškaraca} - \text{Prosječna bruto satnica žena}) / \text{Prosječna bruto satnica muškaraca}) \times 100$$

Prikaz rezultata za izvještajna razdoblja (AR 46):

- **Izvještajno razdoblje 2024. godina:**
 - Prosječna bruto satnica (Muškarci): 8,13 EUR/h (ekvivalent prosječne neto mjesečne plaće od 1.422,41 EUR)
 - Prosječna bruto satnica (Žene): 8,51 EUR/h (ekvivalent prosječne neto mjesečne plaće od 1.489,75 EUR)
 - **Rodni jaz u plaćama (Gender Pay Gap): -4,73%**
- **Izvještajno razdoblje 2025. godina:**
 - Prosječna bruto satnica (Muškarci): 7,66 EUR/h (ekvivalent prosječne neto mjesečne plaće od 1.340,06 EUR)
 - Prosječna bruto satnica (Žene): 8,65 EUR/h (ekvivalent prosječne neto mjesečne plaće od 1.514,25 EUR)
 - **Rodni jaz u plaćama (Gender Pay Gap): -13,00%**

Analiza i kontekstualno pojašnjenje rezultata (AR 45)

Negativna vrijednost jaza u plaćama ukazuje na to da su ženski zaposlenici u prosjeku po satu plaćeni više od muških kolega. Ovakav rezultat iznimno je pozitivan i netipičan za proizvodni

sektor, a objašnjava se objektivnim faktorom strukture radnih mjesta (AR 45): žene unutar poduzeća većinski zauzimaju visokoobrazovane administrativne, financijske, voditeljske i stručne pozicije u upravi, dok muška radna snaga većinski obavlja operativne poslove u samom proizvodnom pogonu Rugvica.

Povećanje negativnog jaza u 2025. godini (na -13,00%) izravna je posljedica ranije identificirane smjene generacija (fluktuacija radne snage u S1-1). Odlaskom u mirovinu 13 iskusnijih i visokokvalificiranih muških radnika s višim platnim razredima te zapošljavanjem novih, mlađih operatera na početnim pozicijama, opći prosjek muških bruto satnica privremeno je zabilježio pad, dok su primanja žena zadržala stabilan kontinuitet i blagi organski rast.

Omjer najviše plaće i medijana – Total Remuneration Ratio (Paragraf 41b te AR 47)

Metodologija i obuhvat komponenti (AR 47):

U skladu sa specifikacijama iz AR 47, u izračun su uključeni svi zaposlenici u radnom odnosu (obuhvat 100%). Prilikom izračuna godišnjih primitaka uzete su u obzir sljedeće ugovorene komponente:

- **Osnovna plaća (Base salary):** Zajamčeni, fiksni novčani primici (AR 47b-i).
- **Dodatni novčani primici (Benefits in cash):** Fiksni dodaci, prigodne nagrade (božićnica, regres) i varijabilni bonusi za ostvarenje planova (AR 47b-ii).
- **Primici u naravi (Benefits in kind):** Korištenje službenog vozila u privatne svrhe i police dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja za rukovodeće pozicije (AR 47b-iii).

Formula za izračun omjera godišnjih primitaka (AR 47c) glasi:

$$\text{Omjer ukupnih primitaka} = \frac{\text{Godišnji ukupni primici najviše plaćenog pojedinca u poduzeću}}{\text{Medijan godišnjih primitaka svih ostalih zaposlenika (bez najviše plaćenog)}}$$

Prikaz rezultata omjera:

- **Izveštajno razdoblje 2024. godina:**
 - Ukupni mjesečni primitak najviše plaćenog pojedinca (Direktor): 4.663,00 EUR (neto ekvivalent)
 - Medijan primitaka svih ostalih zaposlenika: 1.241,50 EUR (neto ekvivalent)
 - **Omjer ukupnih primitaka (Remuneration Ratio): 3,76 : 1**
- **Izveštajno razdoblje 2025. godina:**
 - Ukupni mjesečni primitak najviše plaćenog pojedinca (Direktor): 4.396,00 EUR (neto ekvivalent)
 - Medijan primitaka svih ostalih zaposlenika: 1.241,50 EUR (neto ekvivalent)
 - **Omjer ukupnih primitaka (Remuneration Ratio): 3,54 : 1**

Zaključak o internoj pravednosti primanja

Dobiveni omjeri (3,76 : 1 i 3,54 : 1) upućuju na iznimno uravnoteženu i pravednu internu distribuciju prihoda. Medijan plaća ostalih radnika ostao je stabilan na 1.241,50 EUR (što je znatno iznad nacionalnog minimalca i definiranih adekvatnih benchmarka iz S1-4), dok blagi pad omjera u 2025. godini dodatno potvrđuje da poduzeće ne generira neopravdane

disparitete niti ekstremne razlike u primanjima između top menadžmenta i operativnih radnika u pogonu.

Dodatne raščlambe i geografske prilagodbe (Paragrafi 42 i 43)

- **Raščlamba po kategorijama i komponentama (Paragraf 42):** S obzirom na ukupnu veličinu radne snage (57 i 53 zaposlenika), poduzeće procjenjuje da dodatna granularna raščlamba jaza u plaćama po užim operativnim kategorijama ili varijabilnim komponentama u ovom ciklusu ne bi donijela dodatnu materijalnu vrijednost za vanjske dionike. Svi ugovori o radu i platni razredi postavljeni su transparentno i primjenjuju se uniformno unutar cijele organizacije.
- **Geografska prilagodba kupovne moći (Paragraf 43):** Budući da su svi zaposlenici poduzeća locirani i obavljaju radne aktivnosti isključivo unutar jedne države (Republika Hrvatska, pogon Rugvica), metodološke prilagodbe za razlike u kupovnoj moći između različitih zemalja nisu primjenjive.

1.8. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-10 – Metrike raznolikosti (Disclosure Requirement S1-10 – Diversity metrics)

Cilj i regulatorni okvir (Paragrafi 48, 49 te AR 51, AR 52 i AR 53)

U skladu s paragrafima 48 i 49 te zahtjevima primjene AR 51, AR 52 i AR 53 standarda LSME ESRS S1-10, poduzeće objavljuje informacije o rodnoj raznolikosti na razini najvišeg rukovodstva (*top management*), udjelu osoba s invaliditetom te dobnoj strukturi svoje radne snage.

Svrha ovog zahtjeva je omogućiti dionicima dubinsko razumijevanje korporativne kulture poduzeća u pogledu jednakih mogućnosti, rodne inkluzivnosti na pozicijama donošenja ključnih odluka te uspješne društvene i generacijske integracije unutar vlastite radne snage.

Rodna raznolikost na razini najvišeg rukovodstva – Top Management (Paragraf 50a te AR 51)

Metodološko pojašnjenje i vlastita definicija (AR 51):

Sukladno smjernici AR 51, poduzeće javno iskazuje specifičnost definicije najvišeg rukovodstva unutar svojih operacija. Strateške i upravljačke funkcije (*top management*) u poduzeću obavljaju izravno osnivači i imenovani ključni direktori (članovi Uprave). U skladu s važećim zakonodavstvom Republike Hrvatske, njihovi radnopravni i ugovorni odnosi regulirani su izvan standardnog operativnog skupa zaposlenika (putem ugovora o zastupanju/menadžerskih ugovora).

S obzirom na to da se ovi ugovori ne vode unutar standardne baze operativnih zaposlenika, broj evidentiranih ugovornih zaposlenika na poziciji najvišeg rukovodstva na dan 31. prosinca formalno iznosi:

- **Izveštajno razdoblje 2024. godina:** 0 ugovornih zaposlenika (0,00% žena / 0,00% muškaraca)
- **Izveštajno razdoblje 2025. godina:** 0 ugovornih zaposlenika (0,00% žena / 0,00% muškaraca)

Cjelokupni obuhvat radne snage iz ovog izvještaja (57 radnika u 2024. i 53 radnika u 2025. godini) predstavlja operativnu, tehničku i administrativnu snagu lociranu u pogonu Rugvica, dok se politike rodne raznolikosti i imenovanja na razini formalne Uprave provode izravno kroz odluke i nadzor skupštine društva u skladu s načelima pravednog upravljanja.

Dobna struktura radne snage (AR 53 - Dobrovoljna objava)

U skladu s preporukom iz smjernice AR 53, a s ciljem postizanja potpune transparentnosti u analizi generacijske tranzicije, poduzeće objavljuje distribuciju zaposlenika prema tri standardizirane dobne skupine. Dob radnika izračunata je na dan 31. prosinca za svaku izvještajnu godinu:

Dobna skupina zaposlenika	Broj radnika (2024.)	Udio u radnoj snazi (2024.)	Broj radnika (2025.)	Udio u radnoj snazi (2025.)
Mlađi od 30 godina	11	19,30 %	8	15,09 %
Između 30 i 50 godina	28	49,12 %	28	52,83 %
Stariji od 50 godina	18	31,58 %	17	32,08 %
Ukupno poduzeće	57	100,00 %	53	100,00 %

Table 17: Pregled dobne strukture zaposlenika (Head Count iz S1-1)

Kontekstualni komentar generacijskog jaza

Dobna struktura jasno pokazuje da stabilnu jezgru poduzeća u obje godine čini zrela i iskusna radna snaga u skupini od 30 do 50 godina (oko 50% ukupnog broja zaposlenih). Pad u skupini mlađih od 30 godina (s 19,30% na 15,09%) te blagi porast udjela starijih od 50 godina (na 32,08%) izravno reflektiraju ranije opisane izazove fluktuacije i stabilizacije radne snage nakon velikog vala odlaska 13 visokokvalificiranih seniora u mirovinu tijekom 2025. godine. Poduzeće aktivno koristi mentorske programe kako bi osiguralo nesmetan prijenos specifičnih tehničkih znanja sa starijih na mlađe zaposlenike u pogonu Rugvica.

Uključenost osoba s invaliditetom (Paragraf 50b te AR 52)

Metodologija i pravni okvir (AR 52):

Prikupljanje, obrada i iskazivanje podataka o zaposlenicima s invaliditetom provode se uz strogo poštivanje Opće uredbe o zaštiti podataka (GDPR) te pravnih ograničenja vezanih uz prikupljanje osjetljivih medicinskih informacija (Paragraf 50b). Podaci se temelje isključivo na službenim i dobrovoljno dostavljenim rješenjima o invaliditetu unutar evidencije ljudskih

resursa, a u skladu s pravnim definicijama i propisima *Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom* Republike Hrvatske (AR 52).

Kvantitativni pokazatelji na bazi ukupnog broja radnika (*Head Count*) pokazuju visoku stabilnost:

- **Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine:** Od ukupno 57 zaposlenika, evidentirane su 2 osobe s invaliditetom, što čini 3,51% ukupne radne snage.
- **Stanje na dan 31. prosinca 2025. godini:** Od ukupno 53 zaposlenika, u bazi su zadržane 2 osobe s invaliditetom. Uslijed smanjenja nazivnika (ukupnog broja radnika u poduzeću zbog odlazaka u mirovinu), relativni udio ove skupine zabilježio je blagi matematički rast na 3,77%.

Komentar o inkluziji i pristupačnosti radnih mjesta

Poduzeće sustavno promiče inkluziju i osigurava maksimalnu stabilnost radnih mjesta za ranjive skupine. Zadržavanje istog apsolutnog broja osoba s invaliditetom kroz 2024. i 2025. godinu, usprkos izraženoj generacijskoj smjeni, dokazuje visoku stopu zadržavanja (*retention rate*) i stabilnost njihovog radnopravnog statusa.

Unatoč tehničkim i sigurnosnim zahtjevima proizvodnog procesa u pogonu Rugvica, poduzeće je uspješno prilagodilo radne uvjete i ergonomska mjesta kako bi omogućilo punu produktivnost i profesionalni razvoj osoba s invaliditetom. Time se u potpunosti i u kontinuitetu ispunjavaju zakonski propisane kvote u Republici Hrvatskoj, čime poduzeće izbjegava plaćanje zamjenskih naknada i izravno pridonosi društvenoj inkluziji na tržištu rada.

1.9. Objava prema zahtjevu LSME ESRS S1-11 – Usklađivanje poslovnog i privatnog života (Voluntary Disclosure S1-11 – Work-life balance metrics)

Kontekst i cilj objave (Paragrafi 51, 52 te AR 54 i AR 55)

U skladu s paragrafima 51 i 52 standarda LSME ESRS S1-11, poduzeće koristi mogućnost dobrovoljnog izvještavanja o opsegu u kojem zaposlenici ostvaruju pravo i stvarno koriste dopuste povezane s obitelji. Cilj ovog zahtjeva je pružiti dionicima jasan uvid u organizacijske prakse balansiranja poslovnog i privatnog života (*work-life balance*), s posebnim naglaskom na omogućavanje ravnopravnog korištenja dopusta među spolovima i izgradnju podržavajućeg radnog okruženja.

Definirani opseg i pravo na obiteljske dopuste (Paragraf 54 te AR 54 i AR 55)

Klasifikacija dopusta prema nacionalnom pravu (AR 54):

Sukladno smjernici AR 54, poduzeće u okviru ove objave obuhvaća i prati četiri ključne kategorije obiteljskih dopusta zajamčenih *Zakonom o radu* te *Zakonom o roditeljskim i roditeljskim potporama* Republike Hrvatske:

- **(a) Rodiljni dopust (*Maternity leave*):** Dopust za zaposlene žene izravno oko vremena poroda, uz potpunu zaštitu radnog mjesta.

- **(b) Očinski dopust (*Paternity leave*):** Dopust za očeve neposredno nakon rođenja djeteta u svrhu pružanja rane skrbi.
- **(c) Roditeljski dopust (*Parental leave*):** Dopust za majke i očeve radi daljnjeg odgoja i brige o djetetu do zakonski propisane dobi.
- **(d) Dopust za pružatelje skrbi (*Carers' leave*):** Odsutnost s rada radi pružanja osobne njege ili podrške članu uže obitelji ili kućanstva zbog ozbiljnih medicinskih razloga.

Definicija prava na dopust (AR 55):

U skladu s AR 55, zaposlenicima s pravom na obiteljski dopust (*entitled*) smatraju se svi radnici u radnom odnosu koji su pokriveni zakonskim regulativama, internim politikama i odredbama važećeg kolektivnog ugovora poduzeća, a čije je pravo nastupilo rođenjem djeteta ili iskazanom potrebom za skrbi te je o tome poduzeće pravovremeno obaviješteno. Slijedom navedenog, **100,00%** zaposlenika poduzeća ostvaruje jednako pravo na korištenje ovih dopusta.

Kvantitativni pokazatelji i rodna raščlamba (Paragraf 53)

Prikazani podaci obuhvaćaju ukupan broj radnika koji su ostvarivali pravo tijekom pojedine kalendarske godine (kumulativni obuhvat kroz godinu) te strukturu zaposlenika koji su to pravo stvarno iskoristili (*took family-related leave*), raščlanjeno po spolu.

Rodna kategorija	Broj radnika s pravom (2024.)	Broj radnika koji su koristili (2024.)	Stopa korištenja (2024.)	Broj radnika s pravom (2025.)	Broj radnika koji su koristili (2025.)	Stopa korištenja (2025.)
Muškarci (M)	45	3	6,67%	43	4	9,30%
Žene (Ž)	25	2	8,00%	23	2	8,70%
Ukupno poduzeće	70	5	7,14%	66	6	9,09%

Table 18: Usporedni prikaz prava i korištenja obiteljskih dopusta (2024. i 2025. godina)

Kontekstualno pojašnjenje i utjecaj na organizacijsku kulturu (Paragraf 52 te AR 45/46)

Kvantitativni trendovi i stabilan rast ukupne stope korištenja obiteljskih dopusta (s 7,14% u 2024. na 9,09% u 2025. godini) izravno odražavaju napore poduzeća u izgradnji inkluzivne korporativne kulture:

1. **Uspješno promicanje očinskog dopusta:** Porast broja muških zaposlenika koji koriste dopust (s 3 radnika u 2024. na 4 radnika u 2025. godini, uz stopu od 9,30%) predstavlja izvanredan indikator rodne ravnopravnosti. U proizvodnom i tehničkom

sektoru (pogon Rugvica), gdje tradicionalno dominira muška radna snaga, aktivno korištenje očinskih i roditeljskih dopusta dokazuje uspješno uklanjanje rodni stereotipa i izgrađeno povjerenje radnika da privremeni odlazak radi obiteljskih obveza neće ugroziti njihov profesionalni status niti mogućnosti napredovanja.

2. **Uravnoteženost među spolovima:** Stope korištenja dopusta unutar muške (9,30%) i ženske (8,70%) populacije zaposlenika u 2025. godini su gotovo savršeno ujednačene. To potvrđuje da poduzeće pruža jednaku institucionalnu podršku i poticaj svim roditeljima, bez obzira na njihovu ulogu unutar proizvodnih ili administrativnih procesa tvrtke.
3. **Zadržavanje radnika i sigurnost radnog mjesta (*Return-to-work*):** Poduzeće potvrđuje da su svi zaposlenici (100%) u obje izvještajne godine nakon završetka obiteljskih dopusta uspješno vraćeni na svoja prijašnja radna mjesta uz očuvanje svih ugovorenih radnih uvjeta, platnih razreda i stečenih prava. Takva praksa izravno doprinosi dugoročnoj stabilnosti radne snage, povećava lojalnost timova i smanjuje operativne rizike od neželjene fluktuacije tijekom generacijske tranzicije.

1.10.Obrazloženje o nematerijalnosti zahtjeva LSME ESRS S1-2 i S1-9 (Disclosure Requirement S1-2 – Characteristics of non-employees in the undertaking's own workforce and Disclosure Requirement S1-9 – Incidents and severe human rights impacts)

U skladu s temeljnim načelima dvostruke materijalnosti propisanim CSRD direktivom i pripadajućim standardima za male i srednje poduzetnike (LSME ESRS), poduzeće je provelo detaljnu analizu svojih operacija, radnih procesa i lanaca vrijednosti za izvještajno razdoblje 2024. i 2025. godine. Slijedom provedene procjene, utvrđeno je da zahtjevi za objavu **LSME ESRS S1-2 i LSME ESRS S1-9** nisu materijalni za poslovanje poduzeća, stoga se izostavljaju iz detaljnog kvantitativnog izvještavanja uz sljedeća obrazloženja:

A. Obrazloženje nematerijalnosti za LSME ESRS S1-2 – Karakteristike vanjskih radnika u vlastitoj radnoj snazi (Disclosure Requirement S1-2 – Characteristics of non-employees in the undertaking's own workforce)

Ovaj zahtjev nalaže objavu podataka o radnicima koji nisu izravno zaposleni u poduzeću (poput agencijskih radnika, studenata preko studentskih servisa ili samostalnih ugovaratelja) ali su integrirani u svakodnevne operacije i radne procese poduzeća.

Razlozi nematerijalnosti i status poduzeća

Poduzeće potvrđuje da se cjelokupan operativni rad u proizvodnom pogonu Rugvica, kao i u administrativnom sjedištu, obavlja isključivo putem vlastitih, izravno zaposlenih djelatnika na ugovor o radu (kategorija *employees*).

- **Agencijski rad i studenti:** Tijekom 2024. i 2025. godine poduzeće nije imalo sklopljene ugovore s agencijama za privremeno zapošljavanje niti je angažiralo studente preko studentskih centara.
- **Outsourcing logistike i dobavljači:** Poduzeće u svom poslovanju koristi usluge eksternih dobavljača sirovina te je u potpunosti eksternaliziralo usluge prijevoza i

transporta (logističke tvrtke). Međutim, te osobe zadržavaju status zaposlenika svojih matičnih tvrtki, obavljaju rad pod izravnim nadzorom svojih poslodavaca na bazi komercijalnih ugovora te nisu integrirane u svakodnevne unutarnje operativne linije poduzeća niti rade pod našim izravnim vodstvom.

Slijedom navedenog, budući da je broj vanjskih radnika unutar vlastite radne snage (*non-employees*) u promatranom razdoblju jednak nuli (0), zahtjev se proglašava nematerijalnim zbog nepostojanja predmeta izvještavanja.

B. Obrazloženje nematerijalnosti za LSME ESRS S1-9 – Incidenti i teški utjecaji na ljudska prava (Disclosure Requirement S1-9 – Incidents and severe human rights impacts)

Ovaj zahtjev fokusiran je na objavu informacija o teškim kršenjima ljudskih prava, incidentima povezanim s diskriminacijom, prisilnim ili dječjim radom, kao i o pravnim postupcima i presudama protiv poduzeća zbog narušavanja temeljnih ljudskih i radnih prava.

Razlozi nematerijalnosti i status poduzeća

Poslovanje poduzeća u potpunosti je centralizirano u Republici Hrvatskoj, koja kao članica Europske unije ima iznimno stroge i rigorozne zakonodavne okvire u sferi radnog prava (Zakon o radu, Zakon o suzbijanju diskriminacije, Kazneni zakon). Interni akti poduzeća, pravilnici o radu te kolektivni ugovor postavljeni su iznad minimalnih zakonskih standarda, čime se preventivno i apsolutno dokida rizik od sistemskih propusta.

- **Odsutnost incidenata:** Tijekom 2024. i 2025. godine unutar poduzeća nije zabilježen niti jedan incident, interna prijava ili pritužba povjerenicima za zaštitu dostojanstva radnika vezana uz diskriminaciju, uznemiravanje ili povredu ljudskih prava.
- **Odsutnost pravnih postupaka:** Poduzeće nije bilo predmetom nikakvih inspekcijskih nadzora koji bi utvrdili nepravilnosti u pogledu ljudskih prava, niti se protiv poduzeća vode sudski ili upravni postupci u vezi s kršenjem radnih prava, diskriminacijom ili povredom dostojanstva radnika.

S obzirom na nultu stopu incidenata, nepostojanje sudskih sporova te visoku razinu usklađenosti s rigoroznim nacionalnim zakonodavstvom, rizici i stvarni utjecaji u ovom segmentu procijenjeni su kao zanemarivi, čime ovaj zahtjev za objavu službeno dobiva status nematerijalnog.

SECTION 6: BUSINESS CONDUCT (POSLOVNO PONAŠANJE)

1. Business Conduct (G1)

1.1. Objava prema zahtjevu LSME ESRS G1-1 – Upravljanje odnosima s dobavljačima (Disclosure Requirement G1-1 – Management of relationships with suppliers)

Strategija, pristup i edukacija o poslovnom ponašanju (Paragrafi 5, 6 te AR 1a, AR 1b)

U skladu s paragrafima 5 i 6 standarda LSME ESRS G1-1, poduzeće objavljuje informacije o strateškom pristupu upravljanju odnosima s dobavljačima, načinima na koje identificira i ublažava utjecaje i rizike unutar svog lanca nabave, te o provedenim edukacijama s ciljem osiguravanja visokih standarda poslovne etike.

Kodeks ponašanja za dobavljače i integracija ESG kriterija (Paragraf 6 i 7):

- **Usklađenost s IR 3:** Poduzeće je formalno implementiralo Kodeks ponašanja za dobavljače (*Supplier Code of Conduct*), koji definira minimalne standarde poslovne etike, zaštite na radu, poštivanja ljudskih prava i ekološke odgovornosti. Prihvatanje ovog Kodeksa predstavlja obavezan integrirani uvjet prilikom ugovaranja suradnje s novim ključnim dobavljačima.
- **Uključivanje ESG kriterija (Paragraf 7):** Prilikom provođenja procedura nabave i odabira novih partnera, poduzeće, uz standardne komercijalne parametre, sustavno razmatra i ESG kriterije. To uključuje provjeru posjeduju li dobavljači certifikate upravljanja okolišem (npr. ISO 14001) i osiguravaju li sigurne uvjete rada za svoje djelatnike.

Provedene edukacije o korporativnom upravljanju i lancu nabave (AR 1b):

Kako bi se osiguralo praktično provođenje politika održivosti, etičkog poslovanja i Kodeksa ponašanja, poduzeće provodi ciljane edukacije za zaposlenike. Poseban naglasak stavljen je na odjele Uprava (Top Management) te Prodaja i Nabava, koji izravno ugovaraju poslove i upravljaju odnosima s dobavljačima, ali i na operativne odjele u svrhu potpunog razumijevanja kontinuiteta lanca opskrbe.

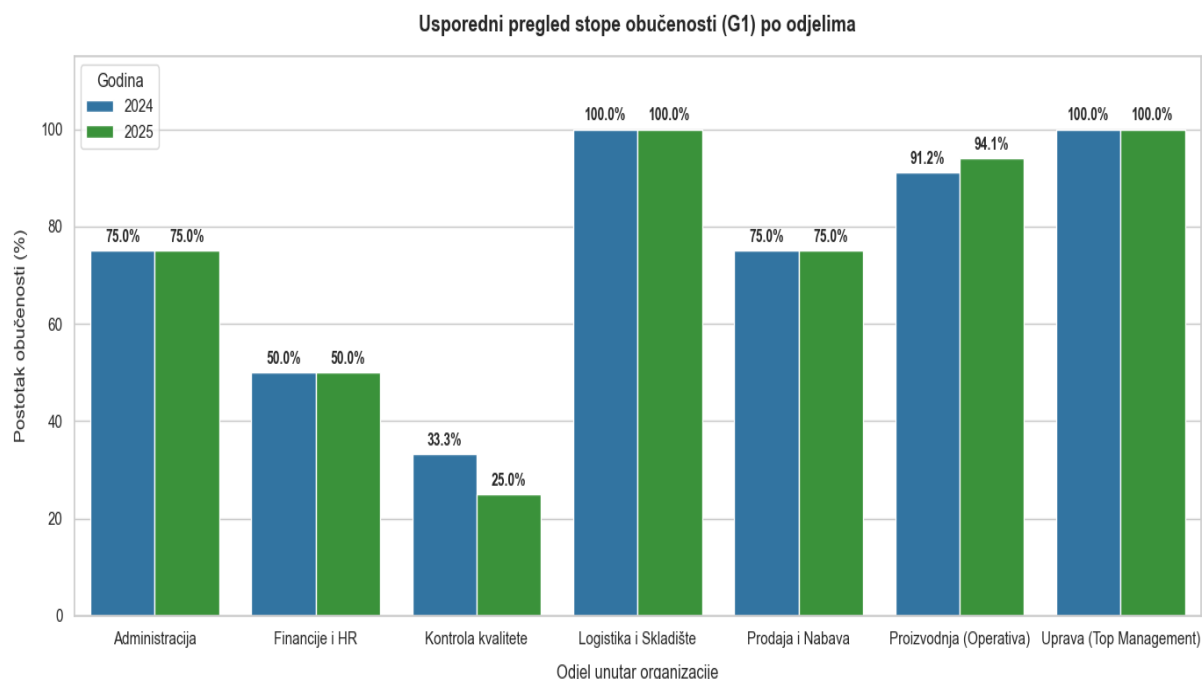
Odjel unutar organizacije	Ukupno zaposlenih	Broj obučenih radnika	Postotak obučenosti (%)	Ukupan broj sati obuke
Uprava (Top Management)	4	4	100,00 %	16
Logistika i Skladište	4	4	100,00 %	8

Proizvodnja (Operativa)	34	31	91,18 %	68
Prodaja i Nabava	4	3	75,00 %	8
Administracija	4	3	75,00 %	8
Financije i HR	2	1	50,00 %	4
Kontrola kvalitete	3	1	33,33 %	6
Ukupno poduzeće (2024.)	55	47	85,45 %	118 sati

Tablica 19: Pregled G1 edukacija po odjelima za izvještajno razdoblje 2024. godine

Uprava (Top Management)	4	4	100,00 %	16
Logistika i Skladište	7	7	100,00 %	14
Proizvodnja (Operativa)	34	32	94,12 %	68
Prodaja i Nabava	4	3	75,00 %	8
Administracija	4	3	75,00 %	8
Financije i HR	2	1	50,00 %	4
Kontrola kvalitete	4	1	25,00 %	8
Ukupno poduzeće (2025.)	59	51	86,44 %	126 sati

Tablica 20: Pregled G1 edukacija po odjelima za izvještajno razdoblje 2025. godine



Slika 15. Usporedni pregled stope obučenosti o ESG temama po odjelima

Analiza obrazovnih pokazatelja i angažmana

Kvantitativni podaci pokazuju stabilan rast i visoku pokrivenost edukacijama o etičkom poslovanju na razini cijelog poduzeća (porast s 47 obučenih radnika u 2024. na 51 radnika u 2025. godini). Ostvarena stopa od 100% obučenosti unutar ključnih upravljačkih, logističkih i nabavnih odjela dokazuje da osobe zadužene za komunikaciju i ugovaranje poslova s dobavljačima posjeduju napredna znanja o sprječavanju poremećaja i rizika u lancu opskrbe (AR 1a). Ukupan fond sati edukacije povećan je sa 118 na 126 sati, što potvrđuje kontinuirano ulaganje u jačanje integriteta poslovanja.

Upravljanje rizikom i kontinuitet lanca nabave (AR 1)

Sukladno zahtjevu primjene AR 1, poduzeće je razvilo jasne prakse i operativne akcije za minimiziranje utjecaja potencijalnih poremećaja u lancu nabave:

- **Diversifikacija i lokalna nabava (AR 1a):** S ciljem smanjenja rizika od logističkih prekida i geopolitičkih poremećaja, poduzeće aktivno provodi strategiju diversifikacije dobavljača. Poseban naglasak stavljen je na suradnju s lokalnim i regionalnim dobavljačima unutar Republike Hrvatske i Europske unije, čime se skraćuju lanci isporuke i smanjuje ukupni ugljični otisak transporta.
- **Komunikacija i ciljevi (AR 1b):** Poduzeće provodi redovite godišnje evaluacije i strukturirane sastanke s ključnim dobavljačima. Cilj ovih aktivnosti je pravovremeno prepoznavanje uskih grla u opskrbi te usklađivanje dugoročnih proizvodnih planova pogona Rugvica s kapacitetima dobavljača, osiguravajući tako stabilnost poslovanja za obje strane.

Prakse plaćanja i praćenje kašnjenja (Paragraf 8)

U skladu s paragrafom 8, poduzeće pridaje iznimnu važnost pravednim i transparentnim praksama plaćanja, prepoznajući da kašnjenja u podmirivanju obveza mogu ozbiljno ugroziti likvidnost i stabilnost partnera, napose malih i srednjih poduzeća (SME).

- **Uspostavljena procedura i sustav praćenja:** Poduzeće ima uspostavljenu i strukturiranu internu financijsku proceduru te informatički sustav za **kontinuirano praćenje dospijea računa i kašnjenja u plaćanju (*monitoring late payments*)**. Sustav automatski generira tjedne izvještaje o dospjelim, a neizvršenim obvezama, omogućujući financijskom odjelu brzu reakciju prije nastupa prekoračenja rokova.
- **Standardni ugovoreni rokovi plaćanja:** Standardni ugovorni rok plaćanja prema dobavljačima iznosi između 30 i 60 dana, ovisno o kategoriji nabave. Poduzeće formalno potvrđuje da se u izvještajnom razdoblju 2024. i 2025. godine obveze izvršavaju u potpunosti unutar ugovorenih rokova, bez generiranja sustavnih kašnjenja ili potrebe za plaćanjem zateznih kamata, čime se održava visok stupanj poslovnog povjerenja, stabilnosti i financijske discipline.

1.2. Objava prema zahtjevu LSME ESRS G1-2 – Sprječavanje korupcije i podmićivanja (Disclosure Requirement G1-2 –Anti-corruption and anti-bribery)

Sustav prevencije, otkrivanja i reagiranja na incidente (Paragraf 9 te AR 2)

U skladu s paragrafom 9 standarda LSME ESRS G1-2, poduzeće je uspostavilo i održava strukturiran interni sustav namijenjen sprječavanju, otkrivanju, istrazi i reagiranju na potencijalne sumnje ili incidente povezane s korupcijom i podmićivanjem.

Kontrolni mehanizmi i kanali prijave (AR 2):

- **Interni kontrolni postupci:** Sustav se temelji na načelu jasne segregacije dužnosti unutar odjela financija, nabave i uprave, čime se onemogućuje donošenje ključnih financijskih odluka od strane samo jedne osobe. Sve komercijalne transakcije i ugovori s dobavljačima u pogonu Rugvica podliježu dvostrukom odobrenju (načelo "četiri oka").
- **Sustav prijavljivanja nepravilnosti (*Whistleblowing*):** Poduzeće je osiguralo zaštićeni, povjerljivi interni kanal za prijavu sumnji na korupciju ili etičke povrede. Zaposlenici i vanjski dionici mogu podnijeti prijave izravno povjereniku za etiku, uz jamstvo anonimnosti i potpunu zaštitu od bilo kakvih oblika odmazde.

Radnje poduzete u vezi s kršenjima procedura (Paragraf 10a):

Poduzeće provodi politiku nulte tolerancije (*Zero Tolerance Policy*) prema korupciji i podmićivanju.

- **Izvještajno razdoblje 2024. godina:** Tijekom godine zabilježeno je 0 (nula) incidenata, sumnji ili istraga povezanih s korupcijom. Slijedom toga, nije bilo potrebe za poduzimanjem korektivnih mjera ili disciplinskih postupaka.

- **Izvršajno razdoblje 2025. godina:** Tijekom godine zadržan je kontinuitet poslovanja bez zabilježenih kršenja standarda ili incidenata korupcije (0 incidenata).

Edukacija o politikama sprječavanja korupcije (AR 3)

U skladu sa smjernicom AR 3, poduzeće provodi redovite edukativne programe kako bi osiguralo da su svi zaposlenici poduzeća (s posebnim naglaskom na izložene skupine i menadžment) u potpunosti upoznati s internim procedurama i zakonskim okvirima o sprječavanju sukoba interesa i podmićivanja.

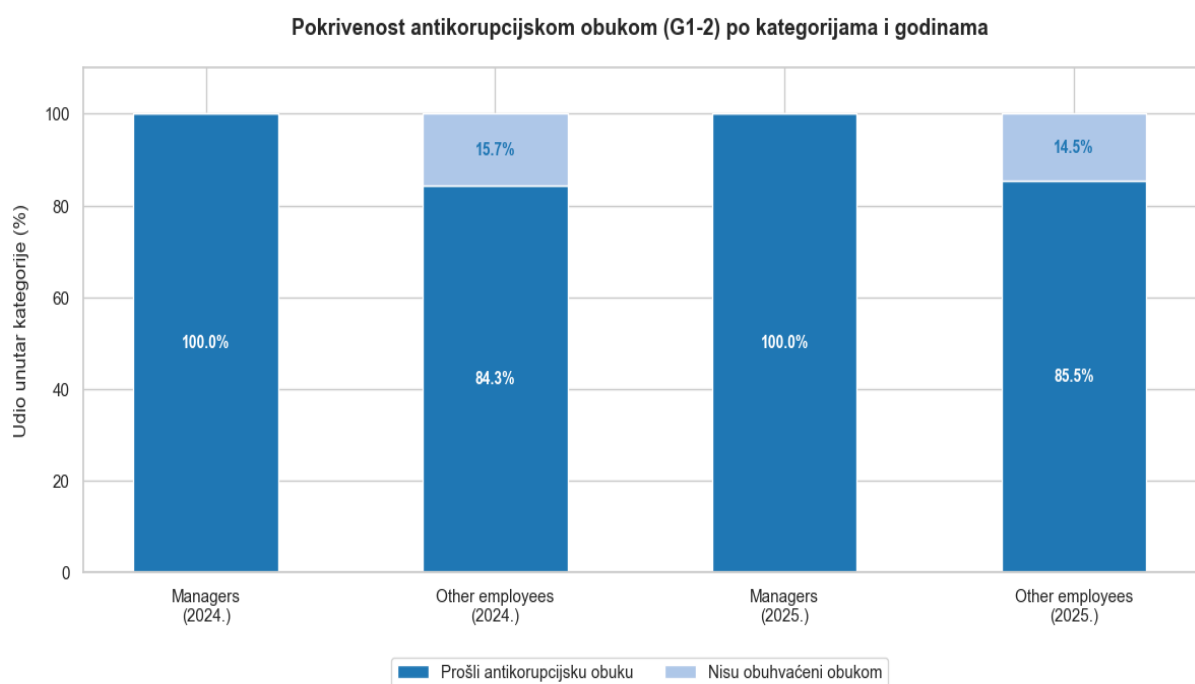
Pokazatelji obuke (Training coverage)	Rukovoditelji (Managers)	Ostali zaposlenici (Other employees)
Ukupan broj radnika u skupini	4	51
Broj radnika koji su prošli obuku	4	43
Ukupan broj sati obuke	16	102
Postotak pokrivenosti (Coverage %)	100,00 %	84,31 %
Učestalost obveze (Frequency)	Jednom godišnje (Annually)	Jednom godišnje (Annually)

Tablica 21: Prikaz provedenih G1-2 edukacija za financijsku godinu 2024.

Pokazatelji obuke (Training coverage)	Rukovoditelji (Managers)	Ostali zaposlenici (Other employees)
Ukupan broj radnika u skupini	4	55
Broj radnika koji su prošli obuku	4	47
Ukupan broj sati obuke	16	110

Postotak pokrivenosti (Coverage %)	100,00 %	85,45 %
Učestalost obveze (Frequency)	Jednom godišnje (Annually)	Jednom godišnje (Annually)

Tablica 22: Prikaz provedenih G1-2 edukacija za financijsku godinu 2025.



Slika 16. Postotak pokrivenosti antikorupcijskom politikom po kategorijama i godinama

Kontekstualni komentar obuhvata obuke

Podaci iz tablica (izrađeni točno prema uzorku ilustrativnog primjera iz smjernice AR 3) pokazuju da je poduzeće osiguralo **100,00% obuhvata edukacijama unutar upravljačke strukture (Managers)** u obje izvještajne godine, prepoznajući menadžment kao ključnu liniju obrane od reputacijskih i operativnih rizika.

Među ostalim zaposlenicima (*Other employees*), obuhvat je zadržan na iznimno visokoj razini te bilježi blagi rast s **84,31%** u 2024. godini na **85,45%** u 2025. godini. Ukupan fond sati obuke za ostale zaposlenike povećao se sa 102 na 110 sati, prateći povećanje ukupnog broja radnika. Ovakav stabilan obuhvat dokazuje sustavno provođenje antikorupcijske kulture na svim razinama poslovanja, uključujući i operativne timove u proizvodnom pogonu Rugvica.

1.3. Objava prema zahtjevu LSME ESRS G1-3 – Politički utjecaj i aktivnosti lobiranja (Disclosure Requirement G1-3 – Political influence and lobbying activities)

Politika angažmana i preuzete obveze (Paragraf 11)

U skladu s paragrafom 11 standarda LSME ESRS G1-3, poduzeće transparentno objavljuje informacije o svojim aktivnostima i obvezama povezanim s vršenjem političkog utjecaja i lobiranja, a koje bi mogle biti povezane s njegovim materijalnim utjecajima i rizicima.

Službeni stav i politika poduzeća:

Poduzeće vodi strogu politiku **neutralnosti, nepristranosti i potpunog neangažiranja** u političkim procesima. Poduzeće nema uspostavljene aktivnosti, interne odjele niti preuzete obveze koje se odnose na vršenje političkog utjecaja ili provođenje aktivnosti lobiranja. Svi operativni i strateški napor u pogonu Rugvica usmjereni su isključivo na razvoj prerađivačke djelatnosti, unaprjeđenje tehnoloških procesa te osiguravanje održivih uvjeta rada, bez sudjelovanja u kreiranju javnih politika ili političkih kampanja.

Kvantitativni pokazatelji i upravljačka odgovornost (Paragraf 12)

U skladu s paragrafom 12, poduzeće pruža detaljan pregled statusa u pogledu financijskih doprinosa i tema lobiranja za izvještajno razdoblje 2024. i 2025. godine:

- **(a) Odgovornost unutar upravljačkih tijela (Paragraf 12a):** S obzirom na to da poduzeće ne provodi aktivnosti lobiranja niti političkog utjecaja, unutar administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela poduzeća (Uprava) nije imenovana posebna osoba niti predstavnik zadužen za nadzor ovakvih aktivnosti.
- **(b) Financijski i nefinancijski politički doprinosi (Paragraf 12b):** U skladu sa zakonodavstvom Republike Hrvatske i internim načelima poslovne etike, poduzeće ima strogu zabranu financiranja političkih subjekata. Ukupna novčana vrijednost izravnih i neizravnih financijskih ili nefinancijskih (*in-kind*) doprinosa političkim strankama, političarima ili srodnim organizacijama iznosi:
 - U 2024. godini: 0,00 EUR
 - U 2025. godini: 0,00 EUR
- **(c) Teme lobiranja i glavni stavovi poduzeća (Paragraf 12c):** Poduzeće tijekom 2024. i 2025. godine nije sudjelovalo u lobističkim aktivnostima, stoga ne postoje teme niti službeni politički stavovi koje bi trebalo sažeto prikazati u okviru ove objave (Nije primjenjivo).

Komentar o transparentnosti i usklađenosti

Iskazane nulte vrijednosti potvrđuju stopostotnu usklađenost poduzeća s domaćim pravnim okvirom i etičkim kodeksom poslovanja. Poduzeće sve odnose s lokalnom zajednicom u općini Rugvica i državnim tijelima temelji isključivo na načelima transparentnosti, profesionalnosti i zakonitosti, bez ulaženja u aranžmane koji bi mogli stvoriti sukob interesa ili narušiti neovisnost donošenja poslovnih odluka.